



รายงานผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม และ รายงานแผน-ผลการใช้จ่าย

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รอบ 12 เดือน

จัดทำโดย

กลุ่มงานขับเคลื่อนนโยบายและแผน

ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566
ของสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน)

.....

แผนงานที่ 1 ประเมินรับรองเพื่อสร้างคุณค่าและความไว้วางใจ

มีโครงการรองรับแผนงานนี้ จำนวน 2 โครงการ ได้รับงบประมาณจัดสรรในการดำเนินการ รวมทั้งสิ้น 33,114,000 บาท ดำเนินโครงการเสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้ว มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณสรุปได้ ดังนี้

ตารางที่ 2 สรุปผลการเบิกจ่ายงบประมาณ แผนงานประเมินรับรองเพื่อสร้างคุณค่าและความไว้วางใจ

(หน่วย:บาท)

โครงการ	งบประมาณประจำปี 2566	
	จัดสรร	ผลเบิกจ่าย ¹
1) โครงการบริหารจัดการเยี่ยมสำรวจที่มีประสิทธิภาพ	29,714,000.00	29,685,464.21
2) โครงการพัฒนามาตรฐานและกระบวนการรับรองคุณภาพสถานพยาบาลที่มีคุณค่า	3,400,000.00	3,319,854.89
รวมทั้งสิ้น	33,114,000	33,005,319.10
ร้อยละ	100.00	99.67

ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ สรุปได้ดังนี้

ปัญหาอุปสรรค	แนวทางแก้ไข
1. โครงการบริหารจัดการเยี่ยมสำรวจ พบว่าไม่สามารถจัดเยี่ยมสำรวจได้ตามความต้องการของโรงพยาบาลได้ และโรงพยาบาลหลายแห่งไม่ส่งเอกสารเพื่อขอต่ออายุการรับรองตามกำหนด	<ul style="list-style-type: none"> ● วางแผนขอวันเยี่ยมสำรวจจากผู้เยี่ยมสำรวจล่วงหน้า ● วางแผนร่วมกับกลุ่มภารกิจสร้างและพัฒนาผู้เยี่ยมสำรวจ เพื่อสร้างและพัฒนาผู้เยี่ยมสำรวจให้สามารถเยี่ยมสำรวจได้หลากหลาย และมีจำนวนเพียงพอ
2. โครงการพัฒนามาตรฐานมีความล่าช้ากว่าแผนเนื่องจากบริบทของงานที่เป็นการขับเคลื่อนเชิงนโยบายและยุทธศาสตร์ รวมทั้งต้องบูรณาการร่วมกับหน่วยงานอื่นๆ ทั้งภายในและภายนอก	<ul style="list-style-type: none"> ● ทบทวนเพื่อกำหนดกลไกการดำเนินงานร่วมกับกลุ่มภารกิจที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกให้เหมาะสมและติดตามงานอย่างใกล้ชิดมากยิ่งขึ้น

¹ ผลเบิกจ่าย รวมภาระผูกพัน

ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด ในแผนงานที่ 1 สรุปได้ดังนี้

ลำดับ	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย	ผลงาน
(1.1)	จำนวนความครอบคลุมสถานพยาบาลมาตรฐาน HA			
(1.1.1)	จำนวนสถานพยาบาล <u>ภาครัฐ</u> ที่เข้าสู่กระบวนการและได้รับการรับรอง HA	แห่ง	920	● 933
(1.1.2)	จำนวนสถานพยาบาล <u>ภาคเอกชน</u> ที่เข้าสู่กระบวนการและได้รับการรับรอง HA	แห่ง	154	● 185
(1.1.3)	จำนวนสถานพยาบาลที่มีสถานะการรับรองมาตรฐาน HA ขั้นก้าวหน้า (Advanced HA)	จำนวน (สะสม)	14	● 18
(1.1.4)	จำนวนสถานพยาบาลที่มีสถานะการรับรองมาตรฐาน ระบบสุขภาพระดับอำเภอ (DHSA)	จำนวน (สะสม)	45	● 47
(1.2)	ร้อยละอุบัติการณ์ไม่พึงประสงค์ (preventable harms) ตามที่คณะกรรมการกำหนด มีระดับความรุนแรงถึงตัวผู้ป่วยในสถานพยาบาลที่ผ่านการรับรองลดลง	ร้อยละ	<10	● 7.05
(1.3)	หน่วยงานหรือองค์กรนำผลการรับรอง HA ไปให้ใช้ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรมในการให้คุณค่าสถานพยาบาล	เรื่อง (สะสม)	1	● 1
(1.4)	จำนวนมาตรฐานการรับรองคุณภาพของสถาบันได้รับการรับรองจากหน่วยงานสากล ISQuaEEA	จำนวน (สะสม)	1	● 1

แผนงานที่ 2 การพัฒนากลไกความร่วมมือและองค์ความรู้

มีโครงการรองรับแผนงานนี้ จำนวน 3 โครงการ ได้รับงบประมาณจัดสรรในการดำเนินการ รวมทั้งสิ้น 20,063,800 บาท ดำเนินโครงการเสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้ว มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณสรุปได้ ดังนี้

ตารางที่ 3 สรุปผลการเบิกจ่ายงบประมาณ แผนงานการพัฒนากลไกความร่วมมือและองค์ความรู้

(หน่วย:บาท)

โครงการ	งบประมาณประจำปี 2566	
	จัดสรร	ผลเบิกจ่าย
1) โครงการพัฒนากลไกการจัดการคุณภาพบริการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดความเหลื่อมล้ำของคุณภาพบริการ ระยะที่ 2	15,063,800.00	15,029,427.20
2) โครงการพัฒนากลไกและเครือข่ายเพื่อธำรงและพัฒนาคุณภาพฯ	4,500,000.00	4,060,388.91
3) โครงการส่งเสริมพัฒนาคุณภาพบริการสถานพยาบาลปฐมภูมิ	500,000.00	388,372.00
รวมทั้งสิ้น	20,063,800.00	19,478,188.11
ร้อยละ	100.00	97.08

ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ สรุปได้ดังนี้

ปัญหาอุปสรรค	แนวทางแก้ไข
1) รพ. ไม่ต่ออายุชั้นที่หนึ่ง - ชั้นที่สอง ตามระยะเวลา ส่งผลทำให้สถานะ รพ.หมดอายุ สาเหตุเกิดจากนโยบายผู้บริหาร, ความไม่ต่อเนื่องในการพัฒนาคุณภาพ เช่น เปลี่ยนผู้ประสานงาน/รพ. จะขอรับรองคุณภาพขึ้นมาตรฐาน (ชั้น 3)	<ul style="list-style-type: none"> ● การแจ้งเตือนก่อนหมดอายุล่วงหน้า 4 เดือน
2) รพ. ไม่สามารถยื่นเอกสารขอการรับรองการพัฒนาชั้นที่หนึ่ง-สอง ผ่าน Web based Application ได้ สาเหตุคือ ไม่ทราบช่องทางการแสดงเจตจำนง ยังไม่ได้สมัครขอรับ username /password	<ul style="list-style-type: none"> ● ผู้ประสานงานแนะนำวิธีการใช้งานเบื้องต้น/คู่มือการใช้งาน/ การขอรับusername/ password/ ช่องทางการแจ้งปัญหา และการขอความช่วยเหลือ หรือคำแนะนำจากแอดมิน
3) กระบวนการวิเคราะห์ SAR มีความล่าช้า ไม่ทันตามระยะเวลาที่กำหนด เนื่องจากจำนวนที่ปรึกษากระบวนการคุณภาพที่สามารถวิเคราะห์ SAR ได้มีจำนวนจำกัด	<ul style="list-style-type: none"> ● วางแผนการพัฒนาศักยภาพที่ปรึกษาให้สามารถวิเคราะห์ SAR ได้ และมีจำนวนเพียงพอต่อการวิเคราะห์
4) เครือข่ายไม่สามารถสมัครเข้าร่วมได้ภายในกำหนดเวลาที่รับสมัคร เนื่องจากติดปัญหาการใช้เงินสมัครเข้าร่วมโครงการ	<ul style="list-style-type: none"> ● ประสานเครือข่ายให้ศึกษา และใช้ระเบียบกระทรวงการคลัง ตามที่ สรพ. สื่อสารเพื่อนำไปปรับใช้
5) การพัฒนาสถานพยาบาลปฐมภูมิ ล่าช้ากว่าแผน เนื่องจากการกระจายอำนาจ ถ่ายโอน รพ.สต. สู้บจ. ส่งผลกระทบให้ยังไม่มีแผนเรื่องโครงสร้าง รูปแบบ การบริหารจัดการของหน่วยบริการ และทำให้หน่วยงานปฐมภูมิในพื้นที่ยังไม่มีแรงจูงใจเนื่องจากอยู่ระหว่างกระบวนการถ่ายโอน	<ul style="list-style-type: none"> ● กิจกรรมการลงนามความร่วมมือ (MOU) กับหน่วยงาน อบจ. สสจ. เพื่อร่วมพัฒนาสถานบริการปฐมภูมิเข้าสู่การรับรองและการขับเคลื่อนศูนย์การเรียนรู้ในพื้นที่ (จ.สกลนคร จ.เชียงราย จ.นครราชสีมา) ● ดำเนินการทดลองนำร่องในกลุ่มจังหวัดที่ให้ความสมัครใจ/ ผู้บริหารด้านสาธารณสุข และ อบจ. ให้ความสนใจในการขับเคลื่อน ได้แก่ จ.สกลนคร จ.เชียงราย นครชัยบุรินทร์ และจ.ภูเก็ต

ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด แผนงานที่ 2 สรุปได้ดังนี้

ลำดับ	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย	ผลงาน
(2.1)	การพัฒนากลไกเพื่อคุณภาพและความปลอดภัยในสถานพยาบาล			
(2.1.1)	จำนวนสถานพยาบาลที่ใช้กลไกเครื่องมือ Quality Measurement ในการพัฒนาคุณภาพและความปลอดภัย	จำนวน	920	● 984
(2.1.2)	ร้อยละของอุบัติการณ์ไม่พึงประสงค์ที่ป้องกันได้ของสถานพยาบาลที่ได้รับการแก้ไข	ร้อยละ	30	● 47.37

ลำดับ	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย	ผลงาน
(2.2)	จำนวนสถานพยาบาลภายใต้เครือข่ายพื้นที่ที่เข้าสู่การรณรงค์พัฒนาคุณภาพ HA	จำนวน	835	● 902
(2.3)	จำนวนกลไกขับเคลื่อนเชิงระบบ ที่เกิดจากการดำเนินงานร่วมกับคู่ความร่วมมือ ทั้งในประเทศ/ต่างประเทศ และประชาชน	จำนวน/ เครื่องมือ/ เรื่อง	2	● 4
(2.4)	ระดับความสำเร็จของการพัฒนาคุณภาพสถานพยาบาลปฐมภูมิอย่างมีส่วนร่วม	ระดับ	1	● 1

แผนงานที่ 3 ยกระดับการจัดการความรู้เพื่อการเปลี่ยนแปลง

มีโครงการรองรับแผนงาน จำนวน 2 โครงการ โดยได้รับงบประมาณจัดสรร รวมทั้งสิ้น 23,750,000 บาท ดำเนินโครงการเสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้ว สรุปได้ดังนี้

ตารางที่ 4 สรุปผลการเบิกจ่ายงบประมาณ แผนงานยกระดับการจัดการความรู้เพื่อการเปลี่ยนแปลง

(หน่วย:บาท)

โครงการ	งบประมาณประจำปี 2566	
	จัดสรร	ผลเบิกจ่าย
1) โครงการประชุมวิชาการประจำปี	21,653,000.00	21,640,468.06
2) โครงการยกระดับการจัดการความรู้และนวัตกรรม ฯ	2,097,000.00	1,916,309.00
รวมทั้งสิ้น	23,750,000.00	23,556,777.06
ร้อยละ	100	99.19

ไม่มีปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานตามแผนงานนี้ ได้ปรับงบประมาณเพิ่มเติม โครงการประชุมวิชาการประจำปี เนื่องจากมีผู้ลงทะเบียนร่วมงานเกินเป้าหมาย

ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดสรุปได้ดังนี้

ลำดับ	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย	ผลงาน
(3.1)	ระดับความสำเร็จของการพัฒนาแผนการจัดการความรู้ขององค์กร	ระดับ	1	● 1
(3.2)	ร้อยละของสถานพยาบาลที่เข้าร่วมการประชุมวิชาการประจำปี	ร้อยละ	40	● 42.80
(3.3)	จำนวนผลงานวิชาการ งานวิจัย นวัตกรรม ที่นำไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาและยกระดับระบบบริการสุขภาพ	จำนวน	2	● 2

ลำดับ	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย	ผลงาน
(3.4)	จำนวนข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย แนวทาง หรือการปฏิบัติด้านคุณภาพ และความปลอดภัยที่เสนอต่อองค์กรระดับนโยบาย	จำนวน	1	● 2
(3.5)	จำนวนการจัดการความรู้แบบมีส่วนร่วมของผู้เชี่ยวชาญและนักปฏิบัติ (Community of Practice)	จำนวน (สะสม)	2	● 4

แผนงานที่ 4 พัฒนาศักยภาพบุคลากรเพื่อการพัฒนาคุณภาพ

มีโครงการรองรับแผนงาน จำนวน 4 โครงการ โดยได้รับงบประมาณจัดสรร รวมทั้งสิ้น 22,294,600 บาท ดำเนินโครงการเสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้ว มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณ สรุปได้ดังนี้

ตารางที่ 4 สรุปผลการเบิกจ่ายงบประมาณ แผนงานพัฒนาศักยภาพบุคลากรเพื่อการพัฒนาคุณภาพ

(หน่วย:บาท)

โครงการ	งบประมาณประจำปี 2566	
	จัดสรร	ผลเบิกจ่าย
1) โครงการพัฒนา HAI Academy	12,794,600.00	12,446,180.91
2) โครงการพัฒนาผู้เยี่ยมสำรวจตามมาตรฐานระดับสากล	5,000,000.00	4,910,138.22
3) โครงการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร	4,000,000.00	3,214,564.45
4) โครงการสร้างและพัฒนาที่ปรึกษากระบวนการคุณภาพ	500,000.00	448,677.80
รวมทั้งสิ้น	22,294,600.00	21,019,561.38
	100	94.28

ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ สรุปได้ดังนี้

ปัญหาอุปสรรค	แนวทางแก้ไข
1) ผู้เข้าอบรมที่สมัครมาในหลักสูตรมีคุณสมบัติไม่ตรงตามที่ประชาสัมพันธ์ไว้	แจ้งที่มหาวิทยาลัยรับทราบ ปรับรูปแบบการสอน และให้ผู้เรียนทำความเข้าใจต่อหลักสูตร
2) การพัฒนาที่ปรึกษา รายใหม่ (New QC) ต้องใช้ระยะเวลาในการพัฒนาความรู้และทักษะ อาจส่งผลกระทบต่อส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพสถานพยาบาลไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	<ul style="list-style-type: none"> วางแผนการพัฒนาศักยภาพ และเพิ่มจำนวนที่ปรึกษาคุณภาพรายใหม่ (New QC) วางแผนการทำงานร่วมกับพี่เลี้ยงและครูฝึกในการเป็นพี่เลี้ยง และพัฒนาศักยภาพให้กับกลุ่ม NEW QC และการมอบหมายงานตามความสามารถ

ปัญหาอุปสรรค	แนวทางแก้ไข
3) การอบรมพัฒนาที่ปรึกษากระบวนการคุณภาพ ด้านการพัฒนาคุณภาพหลังการรับรอง การวิเคราะห์แผนการพัฒนาตามข้อเสนอแนะ ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ที่ปรึกษาคุณภาพติดภารกิจต้นสังกัดทำให้ไม่สามารถเข้าร่วมกิจกรรมตามเป้าหมายที่กำหนด	ประสานและส่งลิงค์การอบรม ให้กับที่ปรึกษากระบวนการคุณภาพที่ไม่ได้เข้ารับการอบรมในครั้งนี้ เพื่อศึกษาและทำความเข้าใจข้อมูลย้อนหลัง

ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดสรุปได้ดังนี้

ลำดับ	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย	ผลงาน
(4.1)	ระดับความสำเร็จการจัดทำแผนการสร้างและพัฒนาบุคลากรขับเคลื่อนการพัฒนาคุณภาพในประเทศไทย	ระดับ	1	● 1
(4.2)	จำนวนของ Quality Expert ที่ขึ้นทะเบียน			
(4.2.1)	จำนวนผู้เยี่ยม สํารวจที่ขึ้นทะเบียนกับสถาบัน	คน (สะสม)	172	● 171
(4.2.2)	จำนวนที่ปรึกษากระบวนการคุณภาพที่ขึ้นทะเบียนกับสถาบัน	คน (สะสม)	103	● 103
(4.3)	ร้อยละของสถานพยาบาลที่มีผู้บริหารด้านคุณภาพ (QMR) หรือผู้จัดการศูนย์คุณภาพที่ผ่านการอบรมหลักสูตรของสถาบัน	ร้อยละ	10	● 10
(4.4)	จำนวนหลักสูตรฝึกอบรมหรือหลักสูตรการศึกษาดูงาน สำหรับต่างประเทศ	จำนวน (สะสม)	วัดผลปี พ.ศ. 2567	
(4.5)	ระดับความสำเร็จของแผนเพิ่มประสิทธิภาพระบบบริหารทรัพยากรมนุษย์ของสถาบัน	ระดับ	1	● 1
(4.6)	โปรแกรมการพัฒนาผู้เยี่ยมสํารวจได้รับการอํารงการรับรองมาตรฐานสากล ISQuaEEA	ผ่าน	วัดผลปี พ.ศ. 2567	

แผนงานที่ 5 บริหารจัดการองค์กรสู่ความเป็นเลิศ

มีโครงการรองรับแผนงาน จำนวน 4 โครงการ โดยได้รับงบประมาณจัดสรร รวมทั้งสิ้น 21,254,500 บาท
ทุกโครงการอยู่ระหว่างดำเนินงาน มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณ สรุปได้ดังนี้

ตารางที่ 4 สรุปผลการเบิกจ่ายงบประมาณ แผนงานบริหารจัดการองค์กรสู่ความเป็นเลิศ

(หน่วย:บาท)

โครงการ	งบประมาณประจำปี 2566	
	จัดสรร	ผลเบิกจ่าย
1) โครงการพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	11,577,900.00	11,239,153.15
2) โครงการขับเคลื่อนนโยบายและติดตามประเมินผล	4,232,600.00	4,091,492.71
3) โครงการสื่อสารประชาสัมพันธ์เพื่อส่งเสริมภาพลักษณ์องค์กร	3,616,000.00	3,537,536.06
4) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กร	1,828,000.00	1,733,214.77
รวมทั้งสิ้น	21,254,500.00	20,601,396.69
	100	96.93

ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ สรุปได้ดังนี้

ปัญหาอุปสรรค	แนวทางแก้ไข
มีการดำเนินกิจกรรมนอกแผนงานและมีกิจกรรมที่ต้องสนับสนุนงานองค์กรส่งผลให้การดำเนินการไม่เป็นไปตามแผนงาน	ทบทวนกิจกรรม และจัดทำแผนงานภาพรวมให้ครอบคลุมมากขึ้น

ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดสรุปได้ดังนี้

ลำดับ	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย	ผลงาน
(5.1)	ผลการประเมินและรับรององค์กรมาตรฐานสากล ISQuaEEA และมาตรฐานระดับประเทศ			
(5.1.1)	องค์กร (Organization) ได้รับการรับรองจาก ISQuaEEA	ผ่าน		วัดผลปี พ.ศ. 2568
(5.1.2)	ระดับการประเมินรางวัลคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA 4.0)	ระดับ	ผ่านเกณฑ์ขั้นสูง	● ผ่าน เกณฑ์ขั้นสูง
(5.1.3)	ผลการประเมิน ITA	ร้อยละ	≥ 93	● 91.31
(5.1.4)	ระดับความสำเร็จการเข้าสู่กระบวนการประเมินรับรอง TQC	ระดับ	1	● 0.5

ลำดับ	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย	ผลงาน
(5.2)	ความสามารถหารายได้ขององค์กร	ล้านบาท	93	● 120.7571
(5.3)	ร้อยละความเชื่อมั่นของสถานพยาบาลต่อการดำเนินของสถาบัน	ร้อยละ	วัดผลปี พ.ศ. 2567	
(5.4)	จำนวนของระบบที่ใช้ดิจิทัลในการเปลี่ยนแปลงองค์กร	สะสม	3	● 3

แผนค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร

สถาบันได้รับการจัดสรรค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร ทั้งสิ้น จำนวน 56,177,000 บาท เบิกจ่ายแล้ว จำนวน 54,449,743 บาท คิดเป็นร้อยละ 96.93

(หน่วย:บาท)

รายการ	งบประมาณประจำปี 2566	
	จัดสรร	ผลเบิกจ่าย
● เงินเดือน	43,567,200.00	43,430,575.00
● ค่าตอบแทน	7,421,200.00	7,217,246.00
● เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	2,812,500.00	2,673,750.00
● ค่ารักษาพยาบาล	1,901,200.00	718,172.00
● ค่าช่วยเหลือการศึกษาบุตร	150,000.00	146,770.00
● สวัสดิการอื่น ๆ	324,900.00	263,230.00
รวมทั้งสิ้น	56,177,000.00	54,449,743.00
ร้อยละ	100	96.93

รายงานแผน-ผลการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2566

สถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน)

แผนงาน / โครงการ		งบประมาณ	ต.ค.-65	พ.ย.-65	ธ.ค.-65	ไตรมาส 1	ม.ค.-66	ก.พ.-66	มี.ค.-66	ไตรมาส 2	เม.ย.-66	พ.ค.-66	มิ.ย.-66	ไตรมาส 3	ก.ค.-66	ส.ค.-66	ก.ย.-66	ไตรมาส 4	รวมทั้งสิ้น
รวม	แผนงาน	192,598,900	20,655,606	13,470,194	27,137,713	61,263,513	12,520,773	11,841,505	23,573,150	47,935,428	10,546,271	21,170,655	12,496,460	44,213,386	14,453,987	13,881,725	10,850,861	39,186,573	192,598,900
	ผลเบิกจ่าย	182,380,729	11,873,760	10,712,961	19,400,582	41,987,304	11,980,946	10,443,444	11,541,776	33,966,165	13,781,225	25,370,518	12,847,939	51,999,683	10,864,185	17,608,002	25,955,391	54,427,577	182,380,729
1. แผนงานประเมินรับรองเพื่อสร้างคุณค่าและความไว้วางใจ	แผนงาน	33,114,000	2,615,990	3,593,700	3,488,600	9,698,290	2,871,000	2,785,700	2,667,450	8,324,150	2,772,200	2,717,200	2,957,100	8,446,500	2,724,200	2,563,250	1,357,610	6,645,060	33,114,000
	ผลเบิกจ่าย	32,858,071	1,455,469	1,949,081	2,979,299	6,383,849	1,938,095	2,268,406	2,061,110	6,267,611	2,770,288	3,195,493	1,911,216	7,876,997	1,556,537	4,236,327	6,536,750	12,329,614	32,858,071
โครงการ : บริหารจัดการเยี่ยมสำรวจที่มีประสิทธิภาพ	แผนงาน	29,714,000	2,408,990	2,612,200	3,136,600	8,157,790	2,691,000	2,615,900	2,435,100	7,742,000	2,644,850	2,562,200	2,567,100	7,774,150	2,454,200	2,303,250	1,282,610	6,040,060	29,714,000
	ผลเบิกจ่าย	29,683,717	743,360	1,900,441	2,477,599	5,121,400	1,910,625	2,244,331	1,968,604	6,123,560	2,704,928	3,143,164	1,866,781	7,714,872	1,361,537	3,595,879	5,766,469	10,723,885	29,683,717
โครงการ : พัฒนามาตรฐานและกระบวนการรับรองคุณภาพสถานพยาบาลที่มีคุณค่า	แผนงาน	3,400,000	207,000	981,500	352,000	1,540,500	180,000	169,800	232,350	582,150	127,350	155,000	390,000	672,350	270,000	260,000	75,000	605,000	3,400,000
	ผลเบิกจ่าย	3,174,354	712,109	48,640	501,700	1,262,449	27,470	24,075	92,506	144,051	65,361	52,329	44,435	162,125	195,000	640,448	770,281	1,605,729	3,174,354
2. แผนงานการเพิ่มขนาดใจความร่วมมือและองค์ความรู้	แผนงาน	20,063,800	6,591,984	848,402	2,791,230	10,231,616	777,518	1,009,770	636,754	2,424,042	888,336	1,352,450	1,293,864	3,534,650	1,961,022	1,116,480	795,990	3,873,492	20,063,800
	ผลเบิกจ่าย	17,483,583	2,908,043	1,028,365	1,284,870	5,221,278	843,580	585,884	390,711	1,820,175	717,610	1,077,240	1,793,780	3,588,630	967,322	2,541,896	3,344,282	6,853,501	17,483,583
โครงการ : พัฒนากลไกการจัดการคุณภาพบริการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดความเหลื่อมล้ำของคุณภาพบริการ ระยะที่ 2	แผนงาน	15,063,800	6,515,000	241,000	2,063,500	8,819,500	230,250	511,500	354,250	1,096,000	364,250	1,062,250	933,250	2,359,750	1,538,500	870,050	380,000	2,788,550	15,063,800
	ผลเบิกจ่าย	13,034,822	2,892,543	707,787	619,564	4,219,894	721,862	406,772	197,031	1,325,665	577,130	831,507	1,493,154	2,901,791	647,700	1,848,736	2,091,036	4,587,472	13,034,822
โครงการ : พัฒนากลไกและเครือข่ายความร่วมมือและพัฒนาศักยภาพสถานพยาบาล	แผนงาน	4,500,000	76,984	607,402	647,730	1,332,116	497,268	348,270	282,504	1,128,042	524,086	290,200	260,614	1,074,900	362,522	186,430	415,990	964,942	4,500,000
	ผลเบิกจ่าย	4,060,389	15,500	320,578	592,426	928,504	121,718	179,112	193,680	494,510	140,480	244,773	124,200	509,453	254,622	632,960	1,240,340	2,127,922	4,060,389
โครงการ : ส่งเสริมพัฒนาศักยภาพบริการสถานพยาบาลปฐมภูมิ	แผนงาน	500,000	-	-	80,000	80,000	50,000	150,000	-	200,000	-	-	100,000	100,000	60,000	60,000	-	120,000	500,000
	ผลเบิกจ่าย	388,372	-	-	72,880	72,880	-	-	-	-	-	960	176,426	177,386	65,000	60,200	12,906	138,106	388,372
3. แผนงานยกระดับการจัดการความรู้เพื่อการเปลี่ยนแปลง	แผนงาน	23,750,000	45,000	885,000	740,000	1,670,000	55,000	70,000	12,695,000	12,820,000	525,000	8,693,000	32,000	9,250,000	5,000	5,000	-	10,000	23,750,000
	ผลเบิกจ่าย	23,296,777	-	5,520	7,079,940	7,085,460	50,000	-	1,998,529	2,048,529	221,135	13,014,579	84,200	13,319,914	77,080	74,979	690,815	842,874	23,296,777
โครงการ : ยกระดับการจัดการความรู้และนวัตกรรม เพื่อการเปลี่ยนแปลง	แผนงาน	2,097,000	45,000	885,000	740,000	1,670,000	55,000	70,000	145,000	270,000	75,000	40,000	32,000	147,000	5,000	5,000	-	10,000	2,097,000
	ผลเบิกจ่าย	1,656,309	-	5,520	56,940	62,460	50,000	-	30,280	80,280	221,135	365,360	84,200	670,695	77,080	74,979	690,815	842,874	1,656,309
โครงการ : ประชุมวิชาการประจำปี	แผนงาน	21,653,000	-	-	-	-	-	-	12,550,000	12,550,000	450,000	8,653,000	-	9,103,000	-	-	-	-	21,653,000
	ผลเบิกจ่าย	21,640,468	-	-	7,023,000	7,023,000	-	-	1,968,249	1,968,249	-	12,649,219	-	12,649,219	-	-	-	-	21,640,468
4. แผนงานพัฒนาทุนมนุษย์เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาศักยภาพ	แผนงาน	22,294,600	361,000	1,574,760	1,658,110	3,593,870	2,443,990	1,942,050	1,444,600	5,830,640	922,830	2,169,340	2,433,630	5,525,800	3,147,600	3,386,690	810,000	7,344,290	22,294,600
	ผลเบิกจ่าย	21,004,951	125,864	1,696,200	1,257,845	3,079,909	1,246,751	1,406,087	990,946	3,643,783	897,421	2,067,357	2,010,262	4,975,040	1,184,425	3,221,392	4,900,401	9,306,218	21,004,951
โครงการ : พัฒนา HAI Academy	แผนงาน	12,794,600	10,000	870,000	380,000	1,260,000	710,000	1,150,000	824,250	2,684,250	380,000	1,294,250	1,100,000	2,774,250	2,482,000	2,819,100	775,000	6,076,100	12,794,600
	ผลเบิกจ่าย	12,446,181	-	1,161,984	198,342	1,360,326	617,991	916,744	397,830	1,932,565	400,882	1,204,040	1,691,728	3,296,650	1,147,605	1,121,659	3,587,376	5,856,640	12,446,181
โครงการ : พัฒนาผู้เชี่ยวชาญตามมาตรฐานระดับสากล	แผนงาน	5,000,000	166,000	471,260	443,360	1,080,620	1,410,550	472,050	440,850	2,323,450	311,050	215,250	633,630	1,159,930	273,000	163,000	-	436,000	5,000,000
	ผลเบิกจ่าย	4,910,138	90,533	306,200	291,896	688,629	414,260	472,977	303,246	1,190,482	284,941	528,762	187,245	1,000,948	-	1,138,498	891,581	2,030,079	4,910,138
โครงการ : สร้างและพัฒนาที่ปรึกษากระบวนการคุณภาพ	แผนงาน	500,000	-	28,500	149,750	178,250	128,440	-	22,100	150,540	11,780	4,840	-	16,620	-	154,590	-	154,590	500,000
	ผลเบิกจ่าย	434,067	-	132,204	74,787	206,991	-	-	29,880	29,880	-	33,776	19,600	53,376	36,820	18,824	88,176	143,820	434,067
โครงการ : พัฒนาทรัพยากรมนุษย์และส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร	แผนงาน	4,000,000	185,000	205,000	685,000	1,075,000	195,000	320,000	157,400	672,400	220,000	655,000	700,000	1,575,000	392,600	250,000	35,000	677,600	4,000,000
	ผลเบิกจ่าย	3,214,564	35,331	95,813	692,820	823,964	214,500	16,366	259,990	490,856	211,598	300,779	111,690	624,066	-	942,411	333,268	1,275,679	3,214,564
5. แผนการบริหารจัดการองค์กรสู่ความเป็นเลิศ	แผนงาน	21,254,500	1,160,024	1,690,824	8,137,264	10,988,112	1,683,757	1,320,477	902,837	3,907,071	713,397	1,529,157	1,005,457	3,248,011	875,157	1,076,797	1,159,352	3,111,306	21,254,500
	ผลเบิกจ่าย	19,373,484	689,886	775,018	1,863,379	3,328,282	1,455,202	711,535	1,382,311	3,549,048	515,634	1,230,192	2,543,951	4,289,778	1,822,451	2,321,507	4,062,419	8,206,376	19,373,484
โครงการ : เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กร	แผนงาน	1,828,000	90,950	90,750	110,410	292,110	590,750	108,390	90,750	789,890	138,390	150,750	166,970	456,110	90,750	108,390	90,750	289,890	1,828,000
	ผลเบิกจ่าย	1,683,215	30,000	65,000	65,000	160,000	115,000	115,000	115,000	345,000	115,000	115,000	250,060	480,060	72,500	474,100	151,555	698,155	1,683,215
โครงการ : พัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ 2566	แผนงาน	11,577,900	638,074	458,074	5,967,254	7,063,402	450,007	530,087	592,087	1,572,181	372,007	566,407	518,487	1,456,901	401,407	616,407	467,602	1,485,416	11,577,900
	ผลเบิกจ่าย	10,425,300	462,036	340,831	1,073,509	1,876,375	369,455	371,110	424,680	1,165,245	161,149	211,149	1,738,554	2,110,852	1,340,601	1,173,003	2,759,224	5,272,827	10,425,300
โครงการ : ขับเคลื่อนนโยบายและติดตามประเมินผล	แผนงาน	4,232,600	236,000	138,000	1,299,600	1,673,600	308,000	338,000	160,000	806,000	168,000	508,000	140,000	816,000	148,000	248,000	541,000	937,000	4,232,600
	ผลเบิกจ่าย	4,091,493	162,850	296,187	689,870	1,148,907	483,482	125,259	663,702	1,272,443	164,485	212,688	176,422	553,595	13,950	447,976	654,622	1,116,548	4,091,493
โครงการ : สื่อสารประชาสัมพันธ์เพื่อส่งเสริมภาพลักษณ์องค์กร	แผนงาน	3,616,000	195,000	1,004,000	760,000	1,959,000	335,000	344,000	60,000	739,000	35,000	304,000	180,000	519,000	235,000	104,000	60,000	399,000	3,616,000
	ผลเบิกจ่าย	3,173,476	35,000	73,000	35,000	143,000	487,265	100,166	178,929	766,360	75,000	691,355	378,915	1,145,270	395,400	226,428	497,018	1,118,846	3,173,476
งบบุคลากร	แผนงาน	56,177,000	4,110,508	4,121,508	9,267,509	17,499,525	4,111,508	4,111,508	4,650,509	12,873,525	4,111,508	4,121,508	4,198,409	12,431,425	4,111,508	4,144,508	5,116,509	13,372,525	56,177,000
	ผลเบิกจ่าย	54,449,743	3,975,579	3,937,240	3,901,878	11,814,697	5,289,745	4,364,701	3,905,868	13,560,314	8,040,359	3,937,122	3,937,920	15,915,401	4,157,640	4,165,447	4,836,244	13,159,331	54,449,743
สินค้าจำเป็น	แผนงาน	15,917,600	5,771,100	756,000	1,055,000	7,582,100	578,000	602,000	576,000	1,756,000	613,000	588,000	576						