



# แผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2566



สถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล  
(องค์การมหาชน)

## คำนำ

สถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) (สรพ.) มีแผนปฏิบัติการระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) ที่ใช้เป็นทิศทางการขับเคลื่อนองค์กร โดยจัดทำให้มีความเชื่อมโยงสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี แผนแม่บทภายใต้แผนยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 และแผนปฏิรูปประเทศ ด้านสาธารณสุข

แผนปฏิบัติการระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) ของสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) ได้ใช้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนปฏิบัติงานและงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 เพื่อให้แผนในทุกระดับมีความสอดคล้องเชื่อมโยงกัน และมุ่งหมายให้เกิดการดำเนินงานให้บรรลุภารกิจของสถาบัน อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล

แผนปฏิบัติงานรายปีประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 และงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ของสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล ในการประชุมครั้งที่ 9/2565 วันที่ 23 กันยายน พ.ศ. 2565 โดยคณะกรรมการได้เห็นชอบงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รวมทั้งสิ้น จำนวน 187,829,900 บาท (หนึ่งร้อยแปดสิบเจ็ดล้านแปดแสนสองหมื่นเก้าพันเก้าร้อยบาทถ้วน) ซึ่งเป็นการจัดทำงบประมาณรายจ่ายแบบขาดดุลต่อเนื่องอีก 1 ปี เนื่องจากในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 สถาบันจำเป็นต้องดำเนินกิจกรรมเพื่อปรับวิธีการทำงาน และต้องลงทุนในการพัฒนาระบบงานด้านสารสนเทศต่าง ๆ ให้เกิดความพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงสำหรับกระบวนการทำงานรูปแบบใหม่ ๆ

งบประมาณประจำปี พ.ศ. 2566 มาจากแหล่งเงินอุดหนุนรัฐบาล จำนวน 67,707,400 บาท และ เงินนอกงบประมาณ จำนวน 120,122,500 บาท (เงินนอกงบประมาณ ประกอบด้วยเงินรายได้และอื่น ๆ จำนวน 102,670,000 บาท และเงินรายได้สะสมเหลือจ่าย จำนวน 17,452,500 บาท)

กลุ่มภารกิจขับเคลื่อนนโยบายและสื่อสารองค์กร ได้จัดทำเอกสารฉบับนี้ขึ้นเพื่อใช้สื่อสารและแสดงให้เห็นถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงานของสถาบัน และใช้เป็นแนวทางสำหรับการกำกับติดตามการดำเนินงานของสถาบัน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ฉบับนี้ จะได้นำไปใช้เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติงานในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมาย/วัตถุประสงค์ ที่ตั้งไว้

กลุ่มภารกิจขับเคลื่อนนโยบายและสื่อสารองค์กร

ตุลาคม 2565

## สารบัญ

	หน้า
1. แผนปฏิบัติงานประจำปี พ.ศ. 2566	1
2. House Model ของสถาบัน ประจำปี พ.ศ. 2566	15
3. แผนปฏิบัติงานและงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2566	17
4. บันทึกข้อความ ขออนุมัติงบประมาณฯ	20
5. แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ประจำปี พ.ศ. 2566	22
6. แผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปี พ.ศ. 2566	26
6.1 แผนงานประเมินรับรองเพื่อสร้างคุณค่าและความไว้วางใจ	27
● โครงการบริหารจัดการเยี่ยมสำรวจที่มีประสิทธิภาพ	28
● โครงการพัฒนามาตรฐานและกระบวนการรับรองคุณภาพสถานพยาบาลที่มีคุณค่า	33
6.2 แผนงานการพัฒนากลไกความร่วมมือและองค์ความรู้	38
● โครงการพัฒนากลไกการจัดการคุณภาพบริการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดความเหลื่อมล้ำของ คุณภาพและบริการระยะที่ 2	39
● โครงการพัฒนากลไกและเครือข่ายเพื่อธำรงและพัฒนาคุณภาพสถานพยาบาล	46
● โครงการส่งเสริมพัฒนาคุณภาพบริการสถานพยาบาลปฐมภูมิ	53
6.3 แผนงานยกระดับการจัดการความรู้เพื่อการเปลี่ยนแปลง	55
● โครงการยกระดับการจัดการความรู้และนวัตกรรม เพื่อการเปลี่ยนแปลง	56
● โครงการประชุมวิชาการ ประจำปี	61
6.4 แผนงานพัฒนาทุนมนุษย์เพื่อการขับเคลื่อนการพัฒนาคุณภาพ	64
● โครงการพัฒนา HAI Academy	65
● โครงการพัฒนาผู้เยี่ยมสำรวจตามมาตรฐานระดับสากล	69
● โครงการสร้างและพัฒนาที่ปรึกษากระบวนการคุณภาพ	74
● โครงการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร	77
6.5 แผนการบริหารจัดการองค์กรสู่ความเป็นเลิศ	81
● โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กร	82
● โครงการพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ 2566	84
● โครงการขับเคลื่อนนโยบายและติดตามประเมินผล	91
● โครงการสื่อสารประชาสัมพันธ์เพื่อส่งเสริมภาพลักษณ์องค์กร	96

## สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
6.6 ค่าใช้จ่ายบุคลากร	99
6.7 ค่าใช้จ่ายขั้นต่ำจำเป็น	102
7. ตัวชี้วัดการประเมินองค์กร ปีงบประมาณ 2566	107
● ตัวชี้วัดระดับองค์กร/แผนปฏิบัติงาน/กพร.	108

# แผนปฏิบัติการราชการรายปี (พ.ศ. ๒๕๖๖) ของ สถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน)

## ส่วนที่ ๑ บทสรุปผู้บริหาร

ตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๖๔ ประกาศเมื่อวันที่ ๙ ตุลาคม ๒๕๖๔ และพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒ ประกาศเมื่อวันที่ ๒๖ เมษายน ๒๕๖๒ มาตรา ๑๖ ระบุให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติการของส่วนราชการนั้น โดยจัดทำเป็นแผนห้าปี ซึ่งต้องคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บท แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายของคณะรัฐมนตรีที่แถลงต่อรัฐสภา และแผนอื่นที่เกี่ยวข้อง สถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) จึงได้จัดทำแผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) นี้ เป็นกรอบแนวทางในการขับเคลื่อนสู่การปฏิบัติของหน่วยงานเพื่อให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์การจัดตั้งองค์กร เพื่อให้ประชาชนได้รับบริการที่ดีมีคุณภาพจากสถานพยาบาลคุณภาพตามมาตรฐาน HA

การจัดทำแผนปฏิบัติการรายปี (พ.ศ. ๒๕๖๖) ของสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) (สรพ.) ได้วางกรอบแนวคิดเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ ๒๐ ปี แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ ประเทศไทย ๔.๐ นโยบายรัฐบาล การปฏิรูปประเทศด้านสาธารณสุข ประชาชนเข้าถึงบริการสุขภาพอย่างทั่วถึง โดยแผนปฏิบัติการฉบับนี้ได้คำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงของบริบททางสังคม การเปลี่ยนแปลงปัจจัยภายในและภายนอก และความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ส่งผลกระทบต่อระบบบริการสุขภาพทั้งในปัจจุบันและอนาคต

### กลยุทธ์การดำเนินงานของ สรพ. ประกอบด้วย

๑. ประเมินรับรองเพื่อสร้างคุณค่าและความไว้วางใจ
๒. การพัฒนาหลักความร่วมมือและองค์ความรู้
๓. ยกระดับการจัดการความรู้เพื่อการเปลี่ยนแปลง
๔. พัฒนาทุนมนุษย์เพื่อการขับเคลื่อนการพัฒนาคุณภาพ
๕. การบริหารจัดการองค์ความรู้สู่ความเป็นเลิศ

แผนปฏิบัติการรายปี (พ.ศ. ๒๕๖๖) ของสถาบัน ได้กำหนดเป้าหมายการขับเคลื่อนตามวัตถุประสงค์การจัดตั้งองค์กร ๖ ข้อ ดังนี้

(๑) ดำเนินการเกี่ยวกับการประเมินระบบงานและการรับรองคุณภาพของสถานพยาบาล รวมทั้งกำหนดมาตรฐานของสถานพยาบาลเพื่อใช้เป็นแนวทางการประเมินการพัฒนาและการรับรองคุณภาพของสถานพยาบาล

(๒) รวบรวมข้อมูล ศึกษา วิเคราะห์ จัดให้มีการวิจัยและจัดทำข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาคุณภาพของสถานพยาบาล

(๓) ส่งเสริม สนับสนุนให้เกิดกลไกในการพัฒนาระบบการให้บริการที่ดีมีคุณภาพและมาตรฐานความปลอดภัยของสถานพยาบาลอย่างเป็นระบบ

(๔) ส่งเสริม สนับสนุน และดำเนินการเผยแพร่องค์ความรู้ และการให้บริการ การเข้าถึงและใช้ประโยชน์เกี่ยวกับการประเมิน การพัฒนาและการรับรองคุณภาพของสถานพยาบาล

(๕) ประสานความร่วมมือกับหน่วยงานของรัฐ องค์กรหรือหน่วยงานในประเทศหรือต่างประเทศ และภาคเอกชนที่ดำเนินการเกี่ยวกับการประเมิน การพัฒนาและการรับรองคุณภาพของสถานพยาบาล

(๖) จัดทำหลักสูตรและฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ของสถานพยาบาลให้เกิดความเข้าใจกระบวนการเกี่ยวกับการประเมินการพัฒนาและการรับรองคุณภาพของสถานพยาบาล

ส่วนที่ ๒ ความสอดคล้องกับแผน ๓ ระดับ ตามนโยบายของมติคณะรัฐมนตรี  
เมื่อวันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๐

๒.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ (แผนระดับที่ ๑)

- ๑) ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์
  - (๑) เป้าหมาย ๒ สังคมไทยมีสภาพแวดล้อมที่เอื้อและสนับสนุนต่อการพัฒนาคนตลอดช่วงชีวิต
  - (๒) ประเด็นยุทธศาสตร์ ๕ การเสริมสร้างให้คนไทยมีสุขภาวะที่ดี  
๕.๔ การพัฒนาระบบบริการสุขภาพที่ทันสมัยสนับสนุนการสร้างสุขภาวะที่ดี
  - (๓) การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ แผนปฏิบัติการของสถาบันฯ จะช่วยยกระดับสถานพยาบาลที่ได้รับการรับรองคุณภาพตามมาตรฐาน HA เป็นสถานพยาบาลที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน ประชาชนได้รับบริการที่มีคุณภาพและความปลอดภัย
- ๒) ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ
  - (๑) เป้าหมาย ๑ ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส
  - (๒) ประเด็นยุทธศาสตร์ ๑ ภาครัฐยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ตอบสนองความต้องการ และให้บริการอย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส
    - ๑.๑ การให้บริการสาธารณะของภาครัฐ ได้มาตรฐานสากลและเป็นระดับแนวหน้าของภูมิภาค
  - (๓) การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ แผนปฏิบัติการของสถาบันฯ จะช่วยยกระดับสถานพยาบาลที่ได้รับการรับรองคุณภาพตามมาตรฐาน HA เป็นสถานพยาบาลที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน ประชาชนได้รับบริการที่มีคุณภาพและความปลอดภัย

๒.๒ แผนระดับที่ ๒ (เฉพาะที่เกี่ยวข้อง)

๒.๒.๑ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

(๑) ประเด็นที่ ๑๓ การเสริมสร้างให้คนไทยมีสุขภาวะที่ดี

(๑.๑) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

- เป้าหมาย คนไทยมีสุขภาวะที่ดีขึ้นและมีความเป็นอยู่ดีขึ้น
- เป้าหมายที่ ๒.๒ สังคมไทยมีสภาพแวดล้อมที่เอื้อและสนับสนุนต่อการพัฒนาคนตลอดช่วงชีวิต
- ตัวชี้วัด อายุคาดเฉลี่ยของการมีสุขภาพดีเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง

ปี ๖๑ - ๖๕	ปี ๖๖ - ๗๐	ปี ๗๑ - ๗๕	ปี ๗๖ - ๘๐
๖๕ ปี	๗๐ ปี	๗๒ ปี	๗๕ ปี

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ แผนปฏิบัติการของสถาบันฯ จะทำให้ประชาชนเข้าถึงบริการจากสถานพยาบาลที่ได้มาตรฐานและปลอดภัย

(๑.๒) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ แผนย่อยการพัฒนาระบบบริการสุขภาพที่ทันสมัยสนับสนุนการสร้างสุขภาวะที่ดี

- แนวทางการพัฒนา ๑) ปรับเปลี่ยนและพัฒนาระบบบริการสุขภาพที่ทันสมัย ได้ตามมาตรฐานสากล ภายใต้ระบบการบริหารที่มีการกระจายอำนาจ มีประสิทธิภาพ พอเพียง เป็นธรรมและยั่งยืน รวมทั้งปรับระบบบริหารจัดการทรัพยากรร่วมกันระหว่างสถานพยาบาลทุกสังกัดในเขตพื้นที่สุขภาพในการพัฒนาคุณภาพระบบบริการทั้งด้านบุคลากร ครุภัณฑ์ทางการแพทย์ และโครงสร้างพื้นฐานที่เชื่อมโยงบริการตั้งแต่ระดับปฐมภูมิ ทติยภูมิ และตติยภูมิเข้าด้วยกันอย่างไม่มีอุปสรรค พร้อมพัฒนาระบบส่งต่อและระบบการแพทย์ฉุกเฉินที่รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการพัฒนาระบบฐานข้อมูลที่สามารถเชื่อมโยงทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในระบบบริการสุขภาพ
- เป้าหมายของแผนย่อย มีระบบสาธารณสุขที่ได้มาตรฐานที่ประชากรทุกระดับเข้าถึงได้ดีขึ้น

ปี ๖๑ - ๖๕	ปี ๖๖ - ๗๐	ปี ๗๑ - ๗๕	ปี ๗๖ - ๘๐
อันดับ ๑ ใน ๒๕	อันดับ ๑ ใน ๒๐	อันดับ ๑ ใน ๑๕	อันดับ ๑ ใน ๑๕

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ แผนปฏิบัติการของสถาบันฯ จะทำให้ประชาชนเข้าถึงบริการจากสถานพยาบาลที่ได้มาตรฐานและปลอดภัย

## (๒) ประเด็นที่ ๒๐ การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ

(๒.๑) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

- เป้าหมาย บริการของรัฐมีประสิทธิภาพและมีคุณภาพเป็นที่ยอมรับของผู้ใช้บริการ
- เป้าหมายที่ ๒.๑ ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส
- ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย ไม่น้อยกว่าร้อยละ

ปี ๖๐ - ๖๕	ปี ๖๖ - ๗๐	ปี ๗๑ - ๗๕	ปี ๗๖ - ๘๐
๘๕	๙๐	๙๕	๙๕

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ แผนปฏิบัติการของสถาบันฯ จะทำให้ประชาชนเข้าถึงบริการจากสถานพยาบาลที่ได้มาตรฐานและปลอดภัย

(๒.๒) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ แผนย่อยการพัฒนาบริการประชาชน

- แนวทางการพัฒนา ๒) พัฒนาการให้บริการภาครัฐผ่านการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ ตั้งแต่ต้นจนจบกระบวนการและปฏิบัติงานเทียบได้กับมาตรฐานสากลอย่างคุ้มค่า มีความรวดเร็ว โปร่งใส เสียค่าใช้จ่ายน้อย ลดข้อจำกัดทางกายภาพ เวลา พื้นที่และตรวจสอบได้ ตามหลักการออกแบบที่เป็นสากล เพื่อให้บริการภาครัฐเป็นไปอย่างปลอดภัย สร้างสรรค์ โปร่งใส มีธรรมาภิบาล เกิดประโยชน์สูงสุด

(๒.๓) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ แผนย่อยการสร้างและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ

- แนวทางการพัฒนา ๓) พัฒนาบุคลากรภาครัฐทุกประเภทให้มีความรู้ความสามารถสูง มีทักษะการคิดวิเคราะห์และการปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง มีระบบการพัฒนาขีดความสามารถบุคลากรภาครัฐให้มีสมรรถนะใหม่ๆ ทักษะการใช้ภาษาอังกฤษและภาษาที่สาม ทักษะด้านดิจิทัล มีทัศนคติและกรอบความคิดในการทำงานเพื่อให้บริการประชาชนและอำนวยความสะดวกภาคเอกชนและภาคประชาสังคมเพื่อประโยชน์ของการพัฒนาประเทศสามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงบริบทการพัฒนา มีการเสริมสร้างคุณธรรมและจริยธรรม การปรับเปลี่ยนแนวคิดให้การปฏิบัติราชการเป็นมืออาชีพ มีจิตบริการ ทำงานในเชิงรุกและมองไปข้างหน้า สามารถบูรณาการการทำงานร่วมกับภาคส่วนอื่นได้อย่างเป็นรูปธรรม และมีสำนึกในการปฏิบัติงานด้วยความรับผิดชอบและความสุจริต ปฏิบัติงานตามหลักการและหลักวิชาชีพด้วยความเป็นธรรมและเสมอภาค กล้ายืนหยัดในการกระทำที่ถูกต้อง คำนึงถึงประโยชน์ของส่วนรวมมากกว่าประโยชน์ของส่วนตน ตลอดจนส่งเสริมให้มีการคุ้มครองและปกป้องบุคลากรภาครัฐที่กล้ายืนหยัดในการกระทำที่ถูกต้องและมีพฤติกรรมการทำงานตามจริยธรรมและจรรยาบรรณวิชาชีพ

**๒.๒.๒ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓**

๑. เป้าหมายการพัฒนาของแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๓

๑.๑ เป้าหมายหลักที่ ๓ การมุ่งสู่สังคมแห่งโอกาสและความเป็นธรรม โดยมีบริการสาธารณะทั่วถึง เท่าเทียม

๑.๒ เป้าหมายรอง การบริการภาครัฐ มีคุณภาพเข้าถึงได้

**๒.๒.๓ แผนปฏิรูปประเทศ ด้านที่ ๗ สาธารณสุข**

**๑. ความสอดคล้องของการปฏิรูปประเทศด้านสาธารณสุขกับยุทธศาสตร์ชาติ**

๑.๑ ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์

ข้อ ๔.๕ การเสริมสร้างให้คนไทยมีสุขภาวะที่ดี

๔.๕.๔ การพัฒนาระบบบริการสุขภาพที่ทันสมัย สนับสนุนการสร้างสุขภาวะที่ดี



๑.๒ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

ข้อ ๔.๔ ภาครัฐมีความทันสมัย

๔.๔.๒ พัฒนาและปรับระบบวิธีการปฏิบัติราชการให้ทันสมัย

## ๒. ความสอดคล้องของการปฏิรูปประเทศด้านสาธารณสุขกับกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

๒.๑ ประเด็นการเสริมสร้างให้คนไทยมีสุขภาพที่ดี

ข้อย่อยที่ ๓ การพัฒนาระบบบริการสุขภาพที่ทันสมัยสนับสนุนการสร้างสุขภาพที่ดี

### ๓. ผลอันพึงประสงค์ ผลสัมฤทธิ์ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ค่าเป้าหมายและตัวชี้วัด

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	
		ปี ๒๕๖๔	ปี ๒๕๖๕
๓) มีระบบสาธารณสุขที่ได้มาตรฐานที่ประชากรทุกระดับเข้าถึงได้ดีขึ้น	การจัดอันดับประสิทธิภาพระบบบริการสุขภาพ	อันดับที่ ๑ ใน ๒๕	อันดับที่ ๑ ใน ๒๕

### ๒.๓ แผนระดับที่ ๓ ที่เกี่ยวข้อง (หากมี)

๒.๓.๑ ชื่อแผนระดับที่ ๓ แผนปฏิบัติราชการ ของ กระทรวงสาธารณสุข

๒.๓.๒ ชื่อแผนระดับที่ ๓ แผนปฏิบัติราชการ ของ กรมการแพทย์

๒.๓.๓ ชื่อแผนระดับที่ ๓ แผนปฏิบัติราชการ ของ กรมการแพทย์แผนไทยและการแพทย์ทางเลือก

๒.๓.๔ ชื่อแผนระดับที่ ๓ แผนปฏิบัติราชการ ของ กรมควบคุมโรค

๒.๓.๕ ชื่อแผนระดับที่ ๓ แผนปฏิบัติราชการ ของ กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ

๒.๓.๖ ชื่อแผนระดับที่ ๓ แผนปฏิบัติราชการ ของ กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์

๒.๓.๗ ชื่อแผนระดับที่ ๓ แผนปฏิบัติราชการ ของ กรมสุขภาพจิต

๒.๓.๘ ชื่อแผนระดับที่ ๓ แผนปฏิบัติราชการ ของ กรมอนามัย

๒.๓.๙ ชื่อแผนระดับที่ ๓ แผนปฏิบัติราชการ ของ สถาบันการแพทย์ฉุกเฉินแห่งชาติ

๒.๓.๑๐ ชื่อแผนระดับที่ ๓ แผนปฏิบัติราชการ ของ สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ

๒.๓.๑๑ ชื่อแผนระดับที่ ๓ แผนปฏิบัติราชการ ของ สำนักงานประกันสังคม

**ส่วนที่ ๔ สารสำคัญแผนปฏิบัติการ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖**  
**ของสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน)**

**๔.๑ ภาพรวม**

**๔.๑.๑ วิสัยทัศน์**

สถานพยาบาลมีระบบคุณภาพระดับสากล ประชาชนปลอดภัยด้วยมาตรฐาน HA

**๔.๑.๒ พันธกิจ**

- (๑) ประเมินและรับรองคุณภาพสถานพยาบาล รวมทั้งกำหนดมาตรฐานเพื่อการพัฒนาและการรับรองคุณภาพของสถานพยาบาล
- (๒) ส่งเสริมให้เกิดกลไกการพัฒนาระบบบริการสุขภาพที่มีคุณภาพและความปลอดภัยของสถานพยาบาล โดยประสานความร่วมมือกับหน่วยงานภาคีทั้งภายในและต่างประเทศ
- (๓) สนับสนุนการสร้าง เผยแพร่ และจัดการความรู้ การศึกษาวิจัย และข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย ด้านการพัฒนาคุณภาพสถานพยาบาลและการรับรองคุณภาพของสถานพยาบาล
- (๔) จัดหลักสูตรและฝึกอบรมแก่บุคลากรของสถานพยาบาล เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับการประเมินการพัฒนาและการรับรองคุณภาพของสถานพยาบาล

**๔.๑.๓ วัตถุประสงค์**

- (๑) ยกระดับและเพิ่มความครอบคลุมสถานพยาบาลได้รับการพัฒนาและประเมินรับรองคุณภาพตามมาตรฐาน HA
- (๒) ประชาชนได้รับบริการด้านสาธารณสุขที่มีคุณภาพและความปลอดภัย จากสถานพยาบาลที่มีคุณภาพมาตรฐาน HA
- (๓) การพัฒนาคุณภาพและความปลอดภัยในระบบบริการสุขภาพประเทศไทยได้รับการยอมรับในระดับสากล

**๔.๑.๔ เป้าหมายและตัวชี้วัดรวม\***

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย พ.ศ.๒๕๖๖
๑) ร้อยละของสถานพยาบาลที่พัฒนาและเข้าสู่กระบวนการรับรองคุณภาพ <sup>๒</sup>	ร้อยละ	๗๑
๒) ความพึงพอใจ/ความไว้วางใจ ของประชาชนต่อสถานพยาบาลมาตรฐาน HA	ร้อยละ	
๒.๑) ร้อยละความพึงพอใจ		วัดผลปี พ.ศ. ๒๕๖๘
๒.๒) ร้อยละความไว้วางใจ		≥๗๖
๓) การขับเคลื่อนเรื่องคุณภาพและความปลอดภัยระบบบริการสุขภาพในระดับสากล	ระดับการขับเคลื่อนระดับสากล	ระดับเอเชีย

\* เป้าหมาย ค่าเป้าหมาย และตัวชี้วัดรวม จากแผนปฏิบัติการระยะ ๕ ปี

<sup>๒</sup> จำนวน รพ.ที่เป็นฐานในการคำนวณ ๑,๕๐๓ แห่ง ใช้จำนวนสถานพยาบาล ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

## ๔.๒ แผนย่อยภายใต้แผนปฏิบัติการราชการปี พ.ศ. ๒๕๖๖

### ๔.๒.๑ แผนปฏิบัติการ เรื่อง ประเมินรับรองเพื่อสร้างคุณค่าและความไว้วางใจ

#### ๑) เป้าหมาย

- (๑) เพิ่มความครอบคลุมการรับรองสถานพยาบาล มาตรฐาน HA
- (๒) สถานพยาบาลมีผลลัพธ์ความปลอดภัยตามมาตราฐานสำคัญจำเป็นที่ดี
- (๓) หน่วยงาน /องค์กร ต่างๆ ใช้ผลการรับรองคุณภาพ HA ในการให้คุณค่าสถานพยาบาล
- (๔) มาตรฐาน HA ได้รับการยอมรับในระดับสากล เพื่อสร้างความไว้วางใจในระบบบริการสุขภาพ

#### ๒) ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย พ.ศ.๒๕๖๖
(๑) จำนวนความครอบคลุมสถานพยาบาลมาตรฐาน HA		
(๑.๑) จำนวนสถานพยาบาล <u>ภาครัฐ</u> ที่เข้าสู่กระบวนการและได้รับการรับรอง HA	แห่ง	๙๒๐
(๑.๒) จำนวนสถานพยาบาล <u>ภาคเอกชน</u> ที่เข้าสู่กระบวนการและได้รับการรับรอง HA	แห่ง	๑๕๔
(๑.๓) จำนวนสถานพยาบาลที่มีสถานะการรับรองมาตรฐาน HA ขั้นก้าวหน้า (Advanced HA)	จำนวน (สะสม)	๒๐
(๑.๔) จำนวนสถานพยาบาลที่มีสถานะการรับรองมาตรฐานระบบสุขภาพระดับอำเภอ (DHSA)	จำนวน (สะสม)	๔๕
(๒) ร้อยละอุบัติการณ์ไม่พึงประสงค์ (preventable harms) ตามที่คณะกรรมการกำหนด มีระดับความรุนแรงถึงตัวผู้ป่วยในสถานพยาบาลที่ผ่านการรับรองลดลง	ร้อยละ	๑๐
(๓) หน่วยงานหรือองค์กรนำผลการรับรอง HA ไปให้ใช้ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรมในการให้คุณค่าสถานพยาบาล	เรื่อง (สะสม)	๑
(๔) จำนวนมาตรฐานการรับรองคุณภาพของสถาบันได้รับการรับรองจากหน่วยงานสากล ISQuaEEA	จำนวน (สะสม)	๑

#### ๓) แนวทางการพัฒนา

- (๑) สร้างการยอมรับให้ HA เป็นกลไกการรับรองคุณภาพของสถานพยาบาลทุกประเภท
- (๒) เพิ่มคุณค่าให้ HA เป็นเงื่อนไขและให้คุณค่าสถานพยาบาล เพื่อการขับเคลื่อนระบบบริการสุขภาพไทย
- (๓) ขับเคลื่อนความไว้วางใจด้วยผลลัพธ์คุณภาพในระบบบริการของสถานพยาบาล มาตรฐาน HA
- (๔) พัฒนามาตรฐานและกระบวนการ Hospital Accreditation ให้ได้รับการยอมรับในระดับสากล

#### ๔) แผนงาน/โครงการ สำคัญ

- (๑) โครงการบริหารจัดการเยี่ยมสำรวจที่มีประสิทธิภาพ
- (๒) โครงการพัฒนามาตรฐานและกระบวนการรับรองคุณภาพสถานพยาบาลที่มีคุณค่า

#### ๔.๒.๒ แผนปฏิบัติการ เรื่อง การพัฒนาทั่วโลกความร่วมมือและองค์ความรู้

##### ๑) เป้าหมาย

- (๑) เพิ่มขีดความสามารถและความเข้มแข็งให้ทั่วโลกความร่วมมือและเครือข่าย เพื่อขยายความครอบคลุมและความต่อเนื่องของการพัฒนาคุณภาพและความปลอดภัยของสถานพยาบาล
- (๒) สร้างความร่วมมือกับองค์กร/เครือข่ายในประเทศและต่างประเทศเพื่อยกระดับคุณภาพและความปลอดภัยของสถานพยาบาล
- (๓) บูรณาการความร่วมมือเครือข่ายภาคประชาชนในการมีส่วนร่วมการพัฒนาคุณภาพความปลอดภัยหรือระบบการประเมินรับรอง

##### ๒) ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย พ.ศ.๒๕๖๖
<b>(๑) การพัฒนาทั่วโลกเพื่อคุณภาพและความปลอดภัยในสถานพยาบาล</b>		
(๑.๑) จำนวนสถานพยาบาลที่ใช้กลไกเครื่องมือ Quality Measurement ในการพัฒนาคุณภาพและความปลอดภัย	จำนวน	๙๒๐
(๑.๒) ร้อยละของอุบัติการณ์ไม่พึงประสงค์ที่ป้องกันได้ของสถานพยาบาลที่ได้รับการแก้ไข	ร้อยละ	๓๐
<b>(๒) จำนวนสถานพยาบาลภายใต้เครือข่ายพื้นที่ที่เข้าสู่การรับรองพัฒนาคุณภาพ HA</b>	จำนวน	๘๓๕
<b>(๓) จำนวนกลไกขับเคลื่อนเชิงระบบ ที่เกิดจากการดำเนินงานร่วมกับคู่ความร่วมมือ ทั้งในประเทศ/ต่างประเทศ และประชาชน</b>	จำนวน/ เครื่องมือ/ เรื่อง	๒
<b>(๔) ระดับความสำเร็จของการพัฒนาคุณภาพสถานพยาบาลปฐมภูมิอย่างมีส่วนร่วม</b>	ระดับ	๑

##### ๓) แนวทางการพัฒนา

- (๑) พัฒนาเครือข่าย สถานพยาบาลคุณภาพและความปลอดภัยด้วยกลไก 3P Safety เพื่อการเปลี่ยนแปลง
- (๒) เสริมพลังเครือข่ายพื้นที่เพื่อการพัฒนาคุณภาพอย่างยั่งยืน
- (๓) สร้างความร่วมมือกับองค์กรเครือข่ายในประเทศและต่างประเทศเพื่อยกระดับคุณภาพและความปลอดภัยในระดับสากล
- (๔) พัฒนาคุณภาพสถานพยาบาลปฐมภูมิ

#### ๔) แผนงาน/โครงการ สำคัญ

- (๑) โครงการพัฒนากลไกการจัดการคุณภาพบริการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดความเหลื่อมล้ำของคุณภาพบริการ ระยะที่ ๒
- (๒) โครงการพัฒนากลไกและเครือข่ายเพื่อธำรงและพัฒนาคุณภาพสถานพยาบาล
- (๓) โครงการส่งเสริมพัฒนาคุณภาพบริการสถานพยาบาลปฐมภูมิ

#### ๔.๒.๓ แผนปฏิบัติการ เรื่อง ยกระดับการจัดการความรู้เพื่อการเปลี่ยนแปลง

##### ๑) เป้าหมาย

- (๑) สร้างและส่งเสริมกระบวนการจัดการความรู้ การศึกษาวิจัย และข้อเสนอแนะเชิงนโยบายด้านการพัฒนาคุณภาพสถานพยาบาล
- (๒) สร้างพื้นที่การจัดการความรู้ที่ประกอบด้วยผู้เชี่ยวชาญจากสาขาวิชาชีพและผู้ปฏิบัติ
- (๓) ส่งเสริมการเผยแพร่และใช้ประโยชน์ จากการจัดการความรู้ในการพัฒนาระบบบริการสาธารณสุขเป็นวงกว้าง

##### ๒) ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย พ.ศ.๒๕๖๖
(๑) ระดับความสำเร็จของการพัฒนาแผนการจัดการความรู้ขององค์กร	ระดับ	๑
(๒) ร้อยละของสถานพยาบาลที่เข้าร่วมการประชุมวิชาการประจำปี	ร้อยละ	๔๐
(๓) จำนวนผลงานวิชาการ งานวิจัย นวัตกรรม ที่นำไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาและยกระดับระบบบริการสุขภาพ	จำนวน	๒
(๔) จำนวนข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย แนวทาง หรือการปฏิบัติ ด้านคุณภาพและความปลอดภัยที่เสนอต่อองค์กรระดับนโยบาย	จำนวน	๑
(๕) จำนวนการจัดการความรู้แบบมีส่วนร่วมของผู้เชี่ยวชาญ และนักปฏิบัติ (Community of Practice)	จำนวน (สะสม)	๒

##### ๓) แนวทางการพัฒนา

- (๑) พัฒนาระบบการจัดการความรู้ขององค์กรที่เป็นระบบ
- (๒) สร้างกระบวนการจัดทำข้อเสนอแนะเชิงนโยบายจากกระบวนการพัฒนาและรับรองคุณภาพสถานพยาบาล
- (๓) พัฒนาผลงานวิชาการ งานวิจัย นวัตกรรม เพื่อใช้ประโยชน์ในการพัฒนาและยกระดับระบบบริการสุขภาพ
- (๔) เป็นศูนย์กลางองค์ความรู้เพื่อการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เรื่องคุณภาพความปลอดภัยสำหรับสถานพยาบาล และประชาชน

#### ๔) แผนงาน/โครงการ สำคัญ

- (๑) โครงการยกระดับการจัดการความรู้และนวัตกรรม เพื่อการเปลี่ยนแปลง
- (๒) โครงการประชุมวิชาการ ประจำปี

#### ๔.๒.๔ แผนปฏิบัติการ เรื่อง พัฒนาทุนมนุษย์เพื่อการขับเคลื่อนการพัฒนาคุณภาพ

##### ๑) เป้าหมาย

- (๑) มีแผนในการสร้างและพัฒนาทุนมนุษย์ด้านคุณภาพ
- (๒) เป็นสถาบันสร้างและพัฒนาทุนมนุษย์ด้านคุณภาพให้มีศักยภาพ และจำนวนเพียงพอ
- (๓) ส่งเสริมกระบวนการสร้างและพัฒนาผู้เยี่ยมสำรวจเป็นไปตามมาตรฐานสากล (ISQuaEEA)

##### ๒) ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย พ.ศ.๒๕๖๖
(๑) ระดับความสำเร็จการจัดทำแผนการสร้างและพัฒนาบุคลากรขับเคลื่อนการพัฒนาคุณภาพในประเทศไทย	ระดับ	๑
(๒) จำนวนของ Quality Expert ที่ขึ้นทะเบียน		
- จำนวนผู้เยี่ยมสำรวจที่ขึ้นทะเบียนกับสถาบัน	คน (สะสม)	๑๗๒
- จำนวนที่ปรึกษากระบวนการคุณภาพที่ขึ้นทะเบียนกับสถาบัน	คน (สะสม)	๑๐๓
(๓) ร้อยละของสถานพยาบาลที่มีผู้บริหารด้านคุณภาพ (QMR) หรือ ผู้จัดการศูนย์คุณภาพที่ผ่านการอบรมหลักสูตรของสถาบัน <sup>๑</sup>	ร้อยละ	๑๐
(๔) จำนวนหลักสูตรฝึกอบรมหรือหลักสูตรการศึกษาดูงานสำหรับต่างประเทศ	จำนวน (สะสม)	วัดผลปี พ.ศ. ๒๕๖๗
(๕) ระดับความสำเร็จของแผนเพิ่มประสิทธิภาพระบบบริหารทรัพยากรมนุษย์ของสถาบัน	ระดับ	๑
(๖) โปรแกรมการพัฒนาผู้เยี่ยมสำรวจได้รับการอ้างการรับรองมาตรฐานสากล ISQuaEEA <sup>๒</sup>	ผ่าน	วัดผลปี พ.ศ. ๒๕๖๗

<sup>๑</sup> วัดผลในปี พ.ศ. ๒๕๖๗

<sup>๒</sup> วัดผลในปี พ.ศ. ๒๕๖๗

### ๓) แนวทางการพัฒนา

- (๑) พัฒนาแผนการสร้างและพัฒนาทุนมนุษย์ขับเคลื่อนการพัฒนาคุณภาพในประเทศไทย
- (๒) สร้างและพัฒนาผู้เชี่ยวชาญด้านการพัฒนาคุณภาพ (Quality Expert) ในระบบบริการสุขภาพประเทศ
- (๓) เป็นศูนย์กลางการเรียนรู้และฝึกอบรมเรื่องมาตรฐาน การพัฒนาคุณภาพและความปลอดภัยในระดับประเทศและภูมิภาค
- (๔) พัฒนาทรัพยากรมนุษย์และส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร

### ๔) แผนงาน/โครงการ สำคัญ

- (๑) โครงการพัฒนา HAI Academy
- (๒) โครงการพัฒนาผู้เยี่ยมสำรวจตามมาตรฐานระดับสากล
- (๓) โครงการสร้างและพัฒนาที่ปรึกษากระบวนการคุณภาพ
- (๔) โครงการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร

### ๔.๒.๕ แผนปฏิบัติการ เรื่อง บริหารจัดการองค์กรสู่ความเป็นเลิศ

#### ๑) เป้าหมาย

- (๑) ยกระดับ สรพ. ให้เป็นองค์กรที่มีธรรมาภิบาล
- (๒) ส่งเสริมให้ สรพ. มีการพัฒนาองค์กร (Organization) ตามมาตรฐานทั้งในประเทศและต่างประเทศ

#### ๒) ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย พ.ศ.๒๕๖๖
(๑) ผลการประเมินและรับรององค์กรมาตรฐานสากล ISQuaEEA และมาตรฐานระดับประเทศ		
(๑.๑) องค์กร (Organization) ได้รับการอำนวยการรับรองจาก ISQuaEEA	ผ่าน	วัดผลปี พ.ศ. ๒๕๖๘
(๑.๒) ระดับการประเมินรางวัลคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA 4.0)	ระดับ	ผ่านเกณฑ์ขั้นสูง
(๑.๓) ผลการประเมิน ITA	ร้อยละ	≥ ๙๓
(๑.๔) ระดับความสำเร็จการเข้าสู่กระบวนการประเมินรับรอง TQC	ระดับ	๑
(๒) ความสามารถหารายได้ขององค์กร	ล้านบาท	๙๓
(๓) ร้อยละความเชื่อมั่นของสถานพยาบาลต่อการดำเนินของสถาบัน <sup>๕</sup>	ร้อยละ	วัดผลปี พ.ศ. ๒๕๖๗
(๔) จำนวนของระบบที่ใช้ดิจิทัลในการเปลี่ยนแปลงองค์กร	สะสม	๓

**๓) แนวทางการพัฒนา**

- (๑) เพิ่มความเข้มแข็งและขีดความสามารถการบริหารจัดการองค์กรเพื่อความมั่นคง
- (๒) การบริหารจัดการองค์กรเพื่อให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูง และมีธรรมาภิบาล
- (๓) สื่อสารประชาสัมพันธ์เพื่อส่งเสริมภาพลักษณ์องค์กร

**๔) แผนงาน/โครงการ สำคัญ**

- (๑) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กร
- (๒) โครงการพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ๒๕๖๖
- (๓) โครงการขับเคลื่อนนโยบายและติดตามประเมินผล
- (๔) โครงการสื่อสารประชาสัมพันธ์เพื่อส่งเสริมภาพลักษณ์องค์กร



๓.๓ ประมาณการวงเงินงบประมาณรวม ปี พ.ศ. ๒๕๖๖

๓.๓.๑ ประมาณการวงเงินงบประมาณทั้งหมด\*...๑๘๗.๘๒๙๙...ล้านบาท

แหล่งเงิน* ล้านบาท				
เงินงบประมาณแผ่นดิน	เงินรายได้ของหน่วยงาน	เงินกู้		อื่นๆ
		ในประเทศ	ต่างประเทศ	
๖๗.๗๐๗๔	๑๒๐.๑๒๒๕			

๓.๓.๒ ประมาณการวงเงินงบประมาณตามแผนปฏิบัติการ

๑) เรื่อง การพัฒนามาตรฐานสถานพยาบาลและการประเมินรับรอง

แผนปฏิบัติการ	พ.ศ.๒๕๖๖	วงเงินรวม
เงินงบประมาณแผ่นดิน	๒.๓๘๐๒	๒.๓๘๐๒
เงินรายได้ของหน่วยงาน	๓๑.๓๑๙๘	๓๑.๓๑๙๘
เงินกู้ในประเทศ		
เงินต่างในประเทศ		
อื่นๆ		

๒) เรื่อง การพัฒนาเทคโนโลยีความร่วมมือและองค์ความรู้

แผนปฏิบัติการ	พ.ศ.๒๕๖๖	วงเงินรวม
เงินงบประมาณแผ่นดิน	๑๕.๐๖๓๘	๑๕.๐๖๓๘
เงินรายได้ของหน่วยงาน	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐
เงินกู้ในประเทศ		
เงินต่างในประเทศ		
อื่นๆ		

๓) เรื่อง การยกระดับการจัดการความรู้เพื่อการเปลี่ยนแปลง

แผนปฏิบัติการ	พ.ศ.๒๕๖๖	วงเงินรวม
เงินงบประมาณแผ่นดิน	-	-
เงินรายได้ของหน่วยงาน	๒๓.๐๐๐๐	๒๓.๐๐๐๐
เงินกู้ในประเทศ		
เงินต่างในประเทศ		
อื่นๆ		

๔) เรื่อง การพัฒนาทุนมนุษย์เพื่อการขับเคลื่อนการพัฒนาคุณภาพ

แผนปฏิบัติการ	พ.ศ.๒๕๖๖	วงเงินรวม
เงินงบประมาณแผ่นดิน	๒.๗๘๓๖	๒.๗๘๓๖
เงินรายได้ของหน่วยงาน	๑๗.๒๔๑๙	๑๗.๒๔๑๙
เงินกู้ในประเทศ		
เงินต่างในประเทศ		
อื่นๆ		

๕) เรื่อง การบริหารจัดการองค์กรสู่ความเป็นเลิศ

แผนปฏิบัติการ	พ.ศ.๒๕๖๖	วงเงินรวม
เงินงบประมาณแผ่นดิน	๑.๒๑๙๑	๑.๒๑๙๑
เงินรายได้ของหน่วยงาน	๓๓.๖๔๔๕	๓๓.๖๔๔๕
เงินกู้ในประเทศ		
เงินต่างในประเทศ		
อื่นๆ		

ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร	พ.ศ.๒๕๖๖	วงเงินรวม
เงินงบประมาณแผ่นดิน	๔๖.๒๖๐๗	๔๖.๒๖๐๗
เงินรายได้ของหน่วยงาน	๙.๙๑๖๓	๙.๙๑๖๓

# สถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน)

## วิสัยทัศน์ (Vision)

สถานพยาบาลมีคุณภาพระดับสากล ประชาชนปลอดภัยด้วยมาตรฐาน HA

### พันธกิจ

1. กำหนดมาตรฐาน เพื่อประเมินการพัฒนาและการรับรองคุณภาพของสถานพยาบาล
2. ส่งเสริมให้เกิดกลไกการพัฒนาระบบบริการสุขภาพที่มีคุณภาพและความปลอดภัยของสถานพยาบาล โดยประสานความร่วมมือกับหน่วยงานภาคีทั้งภายในและต่างประเทศ
3. สนับสนุนการสร้าง เผยแพร่ และจัดการความรู้ การศึกษาวิจัย และข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย ด้านการพัฒนาคุณภาพสถานพยาบาลและการรับรองคุณภาพของสถานพยาบาล
4. จัดหลักสูตรและฝึกอบรมแก่บุคลากรของสถานพยาบาล เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการประเมินการพัฒนาและการรับรองคุณภาพสถานพยาบาล

### เป้าหมาย (Goal)



1. ยกระดับและเพิ่มความครอบคลุมสถานพยาบาลได้รับการพัฒนาและประเมินรับรองคุณภาพตามมาตรฐาน HA
2. ประชาชนได้รับบริการด้านสาธารณสุขที่มีคุณภาพและความปลอดภัย จากสถานพยาบาลที่มีคุณภาพมาตรฐาน HA
3. การพัฒนาคุณภาพและความปลอดภัยในระบบบริการสุขภาพประเทศไทยได้รับการยอมรับในระดับสากล

# สถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน)

**T** Toward building TRUST in Healthcare System

ประเมินรับรองเพื่อสร้างคุณค่าและความไว้วางใจ

1. โครงการบริหารเยี่ยมสำรวจที่มีประสิทธิภาพ (30.0000 ลบ.)
2. โครงการพัฒนามาตรฐานและกระบวนการรับรองคุณภาพสถานพยาบาลที่มีคุณค่า (3.7000 ลบ.)

33.7000 au.

**R** Raising and Synergy Collaborating and Networking

for Quality and Safety การพัฒนากลไกความร่วมมือและองค์ความรู้

1. โครงการพัฒนากลไกการจัดการคุณภาพบริการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดความเหลื่อมล้ำของคุณภาพบริการ ระยะที่ 2 (15.0638 ลบ.)
2. โครงการพัฒนากลไกการอ้างและพัฒนาคุณภาพสถานพยาบาล (4.5000 ลบ.)
3. โครงการพัฒนาคุณภาพบริการสถานพยาบาลปฐมภูมิ (0.5000 ลบ.)

20.6380 au.

**U** Upscale of Knowledge Management for change

ยกระดับการจัดการความรู้เพื่อการเปลี่ยนแปลง

1. โครงการยกระดับการจัดการความรู้และนวัตกรรมเพื่อการเปลี่ยนแปลง (3.0000 ลบ.)
2. โครงการประชุมวิชาการประจำปี (20.0000 ลบ.)

23.0000 au.

**S** Strengthening & Capacity building for HA Academy

พัฒนาทุนมนุษย์เพื่อการขับเคลื่อนการพัฒนาคุณภาพ

1. โครงการ HAI Academy (10.5255 ลบ.)
2. โครงการสร้างและพัฒนาผู้เชี่ยวชาญสำรวจ (5.0000 ลบ.)
3. โครงการสร้างและพัฒนาที่ปรึกษากระบวนการคุณภาพ (0.5000 ลบ.)
4. โครงการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร (4.0000 ลบ.)

22.02550 au.

**T** TRUST and Smart Organization

การบริหารจัดการองค์ความรู้สู่ความเป็นเลิศ

1. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กร (1.8280 ลบ.)
2. โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (11.3199 ลบ.)
3. โครงการขับเคลื่อนนโยบายและติดตามประเมินผล (4.2326 ลบ.)
4. โครงการสื่อสารประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ภาพลักษณ์องค์กร (3.6160 ลบ.)

20.9965 au.

ค่าใช้จ่ายบุคลากร 56.1770 au. >>> ค่าใช้จ่ายขั้นต่ำจำเป็น 12.8671 au. >>> งบลงทุน 5.6815 au. >>> งบกลาง 1.0000 au.

## แผนปฏิบัติการและงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

### สถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน)

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 สถาบันประมาณการว่าจะมีรายได้รวมทั้งสิ้น จำนวน 170.3774 ล้านบาท ดังนี้

▪ เงินอุดหนุนจากรัฐบาลประจำปี 2566 จำนวน 67.7074 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 จำนวน 3.2129 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.98

▪ เงินรายได้จากการดำเนินงาน จำนวน 102.6700 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าสถาบันจะมีประมาณการรายได้สูงกว่าในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 จำนวน 18.8540 ลบ. คิดเป็นร้อยละ 22.49 จากการปรับการดำเนินกิจกรรม

ประมาณการรายได้ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

#### 1 รายได้จากเงินอุดหนุนจากรัฐบาล จำนวน 67.7074 ล้านบาท

หน่วย : บาท

เงินอุดหนุนจากรัฐบาล	พ.ศ. 2565	ร้อยละ	พ.ศ. 2566	ร้อยละ	ร้อยละเพิ่มขึ้น (ลดลง)
รวมทั้งสิ้น	64.4945	100	67.7074	100	4.98
1) แผนบุคลากรภาครัฐ	44.7810	69.44	46.2607	68.32	3.30
2) แผนงานพื้นฐาน	4.2683	6.61	4.7321	6.99	10.87
3) แผนงานยุทธศาสตร์	15.4452	23.95	15.0638	22.25	(2.47)
4) แผนงานบูรณาการด้านดิจิทัล	-		1.6508	2.44	100

#### 2 รายได้เงินนอกงบประมาณ จำนวน 102.6740 ล้านบาท

หน่วย : บาท

รายได้เงินนอกงบประมาณ	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
รวมทั้งสิ้น	83,820,000	102,674,000	18,854,000
(1) รายได้จากการดำเนินงาน	80,600,000	99,874,000	19,274,000
(1.1) ค่าธรรมเนียมการเยี่ยมสำรวจ	45,000,000	51,174,000	6,174,000
(1.2) ค่าธรรมเนียมการใช้โปรแกรม	4,400,000	5,000,000	600,000
(1.3) ค่าลงทะเบียนการฝึกอบรม	14,000,000	17,000,000	3,000,000
(1.4) ค่าลงทะเบียนการประชุมวิชาการประจำปี	16,000,000	25,000,000	9,000,000
(1.5) ค่าตอบแทนเป็นวิทยากร	200,000	200,000	-
(1.6) ค่าจำหน่ายหนังสือและตำรา และอุปกรณ์	1,000,000	1,500,000	500,000
(2) รายได้จากเงินสนับสนุนจากหน่วยงานในประเทศ	2,700,000	2,500,000	(200,000)
(3) รายได้จากดอกเบี้ยและอื่น ๆ	520,000	300,000	(220,000)

ตารางที่ 1 เปรียบประมาณการรายได้ พ.ศ. 2565 กับ พ.ศ. 2566

	แหล่งงบประมาณ		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	คิดเป็น ร้อยละ
	พ.ศ.2565	พ.ศ. 2566		
อุดหนุนจากรัฐบาล	64,494,500	67,707,400	3,212,900	4.98
รายได้จากการดำเนินงานและอื่นๆ	83,824,700	102,670,000	18,845,300	22.49
รวม	148,319,200	170,377,400	22,058,200	14.88

ตารางที่ 2 แสดงค่าใช้จ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 จำแนกตามหมวดค่าใช้จ่าย

หมวดค่าใช้จ่าย	แหล่งงบประมาณ (ล้านบาท)			ร้อยละ
	เงินอุดหนุนจากรัฐบาล	เงินนอกงบประมาณ	รวมทั้งสิ้น	
รวมทั้งสิ้น	67,707,400	120.1225	187.8299	100.00
ร้อยละ	36.05	63.95	100.00	
● หมวดบุคลากร	46,260,700	9,916,300	56,177,000	29.91
● หมวดดำเนินงาน	20,815,200	104,376,200	125,191,400	66.65
● หมวดลงทุน	631,500	4,830,000	5,461,500	2.91
● งบกลางสำรอง <sup>1</sup>	-	1,000,000	1,000,000	0.53

(1) หมวดค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร จำนวน 56.1770 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 29.91 เป็นค่าใช้จ่ายสำหรับเจ้าหน้าที่ จำนวน 75 อัตรา ทั้งนี้ หากคำนวณค่าใช้จ่ายบุคลากร โดยไม่รวมงบลงทุน ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2561 ค่าใช้จ่ายบุคลากรจะคิดเป็นร้อยละ 30.80

(2) หมวดค่าใช้จ่ายดำเนินงาน จำนวน 125.1914 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 66.65 เป็นงบประมาณสำหรับดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ จำนวน 5 แผนงาน 15 โครงการ รวมค่าใช้จ่ายขั้นต่ำ และค่าสาธารณูปโภค

(3) งบกลางสำรอง จำนวน 1.0000 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.53 สำหรับสนับสนุนการดำเนินงานตามภารกิจของสถาบันที่ผู้อำนวยการเห็นสมควรดำเนินการตามนโยบายหรือ เป็นกรณีฉุกเฉิน สำคัญ จำเป็น

(4) หมวดลงทุน จำนวน 5.4615 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.91 เป็นงบสำหรับจัดหาครุภัณฑ์ จำนวน 4 รายการ ดังนี้

<sup>๑</sup> งบกลางสำรองสำหรับเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับดำเนินกิจกรรมเพิ่มเติมตามนโยบายสำคัญหรือจำเป็น ที่ได้รับอนุมัติจากผู้อำนวยการ

ลำดับ	รายการ	จำนวน	วงเงิน (บาท)
โครงการพัฒนามาตรฐานและกระบวนการรับรองคุณภาพสถานพยาบาลที่มีคุณค่า			
1	ค่าพัฒนาโปรแกรมสำรวจข้อมูลความพร้อมระบบเทคโนโลยีสารสนเทศโรงพยาบาลและการรายงานความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของโรงพยาบาล	1 โปรแกรม	631,500
โครงการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและนวัตกรรมดิจิทัล			
1	ค่าพัฒนาระบบการประเมินสถานพยาบาล (ต่อยอดเพิ่มเติม)	1 โปรแกรม	430,000
2	ค่าพัฒนาระบบ ERP	1 โปรแกรม	4,300,000
งบประมาณขั้นต่ำ			
1	ครุภัณฑ์งานบ้านงานครัว เครื่องกรองน้ำ	2 เครื่อง	100,000
รวมงบประมาณทั้งสิ้น			5,461,500



## บันทึกข้อความ

กลุ่มภารกิจขับเคลื่อนนโยบายและสื่อสารองค์กร

ที่ สรพ 05.1/127

วันที่ 30 กันยายน 2565

เรื่อง ขออนุมัติงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 และรหัสงบประมาณ

เรียน ผู้อำนวยการสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล

ตามที่ คณะกรรมการสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล ในการประชุม ครั้งที่ 9/2565 ในวันศุกร์ที่ 23 กันยายน 2565 มีมติเห็นชอบแผนปฏิบัติงานและงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 เพื่อดำเนินตามแผนงาน/โครงการ จำนวน 5 แผนงาน 15 โครงการ ค่าใช้จ่ายขั้นต่ำจำเป็น ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรและงบกลางสำรองฯ รวมทั้งสิ้น 187,829,900 บาท (หนึ่งร้อยแปดสิบล้านเจ็ดพันแปดแสนสองหมื่นเก้าพันเก้าร้อยบาทถ้วน) จำแนกตามค่าใช้จ่ายและแหล่งเงิน ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

หมวดค่าใช้จ่าย		จัดสรร		รวมจัดสรร	ร้อยละจัดสรร
		เงินอุดหนุน	เงินนอกงบประมาณ		
รวม		67.7074	120.1225	187.8299	100.00
หมวดบุคลากร		46.2607	9.9163	56.1770	29.91
หมวดดำเนินงาน		20.8152	104.3762	125.1914	66.65
แผนงานที่ 1	ประเมินรับรองเพื่อสร้างคุณค่าและความไว้วางใจ	1.7400	31.3198	33.7000	26.41
แผนงานที่ 2	การพัฒนากลไกความร่วมมือและองค์ความรู้	15.0638	5.0000	20.0638	16.03
แผนงานที่ 3	ยกระดับการจัดการความรู้เพื่อการเปลี่ยนแปลง	-	23.0000	23.0000	18.37
แผนงานที่ 4	พัฒนาทุนมนุษย์เพื่อการขับเคลื่อนการพัฒนาคุณภาพ	2.7836	17.2419	20.0255	16.00
แผนงานที่ 5	การบริหารจัดการองค์กรสู่ความเป็นเลิศ	-	16.1665	16.1665	12.91
	- ค่าใช้จ่ายขั้นต่ำ และสาธารณูปโภค	1.2191	11.6480	12.8671	10.28
หมวดลงทุน		0.6315	4.8300	5.6815	3.02
งบกลาง		-	1.0000	1.0000	0.53

หมายเหตุ : เงินนอกงบประมาณประกอบด้วย เงินรายได้จากการดำเนินงานประจำปี 2566 จำนวน 102.6700 ลบ. และเงินสะสมจากแหล่งเงินรายได้ของสถาบัน จำนวน 17.4525 ลบ.



ในการนี้ งานนโยบายและแผน จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

1. อนุมัติงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566
2. อนุมัติแผนงาน/โครงการ และรหัสงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ตามรายละเอียดแนบท้าย  
บันทึกฉบับนี้
3. แจ้งให้หัวหน้ากลุ่มภารกิจที่ได้รับจัดสรรงบประมาณอุดหนุนจากรัฐบาล เร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณจาก  
แหล่งเงินอุดหนุนประจำปี ก่อนใช้จ่ายแหล่งเงินนอกงบประมาณ



(นางวันทนีย์ บุญทริก)

หัวหน้ากลุ่มภารกิจขับเคลื่อนนโยบาย  
และสื่อสารองค์กร

อนุมัติ



(นางปิยวรรณ ลิ้มปัญญาเลิศ)  
ผู้อำนวยการสถาบัน

เห็นควรอนุมัติ



(นางบรรจง จำปา)  
รองผู้อำนวยการสถาบัน

งบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2566

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม		รหัส งบประมาณ	งบประมาณ	แหล่งงบประมาณ		ร้อยละ
	แผนงาน	โครงการ/กิจกรรม			เงินรัฐบาล	นอกงบประมาณ	
รวมงบประมาณ				187,829,900	67,707,400	120,122,500	100
1	แผนงาน ประเมินรับรองเพื่อสร้างคุณค่าและความไว้วางใจ		66-1	33,700,000	2,380,200	31,319,800	17.94
1	โครงการบริหารจัดการเยี่ยมสำรวจที่มีประสิทธิภาพ		66-11	30,000,000	-	30,000,000	
	กิจกรรมย่อยที่ 1	โครงการเยี่ยมสถานพยาบาลชั้น 3 และ ชั้นก้าวหน้า	66-11-01	25,187,000	-	25,187,000	
	กิจกรรมย่อยที่ 2	โครงการเยี่ยมสำรวจหลากหลาย	66-11-02	1,737,200	-	1,737,200	
	กิจกรรมย่อยที่ 3	โครงการเยี่ยมสำรวจเพื่อเฝ้าระวัง	66-11-03	2,812,500	-	2,812,500	
	กิจกรรมย่อยที่ 4	โครงการพัฒนาและติดตามตามประเมินผลการ ประสานงานโรงพยาบาลพัฒนาและติดตามตาม ประเมินผลการประสานงานโรงพยาบาล	66-11-04	263,300	-	263,300	
2	โครงการพัฒนามาตรฐานและกระบวนการรับรองคุณภาพ สถานพยาบาลที่มีคุณค่า		66-12	3,700,000	2,380,200	1,319,800	
	กิจกรรมย่อยที่ 1	โครงการพัฒนามาตรฐานและกระบวนการ HA ให้ ได้รับการยอมรับในระดับสากลและเป็นเงื่อนไขในการ ให้คุณค่า	66-12-01	1,000,000	1,000,000	-	
	กิจกรรมย่อยที่ 2	โครงการพัฒนามาตรฐานสถานพยาบาลปฐมภูมิและ รูปแบบการประเมินรับรองตามแนวทางสากล	66-12-02	750,000	-	750,000	
	กิจกรรมย่อยที่ 3	โครงการพัฒนาโปรแกรมการประเมินรับรอง คุณภาพสถานพยาบาลที่พัฒนาระบบเครือข่าย	66-12-03	375,000	-	375,000	
	กิจกรรมย่อยที่ 4	โครงการพัฒนาโปรแกรมการประเมินรับรอง สถานพยาบาลเฉพาะโรค/เฉพาะระบบ	66-12-04	194,800	-	194,800	
	กิจกรรมย่อยที่ 5	โครงการพัฒนาคุณภาพและความปลอดภัยระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศโรงพยาบาลภาครัฐ	66-12-05	1,380,200	1,380,200	-	
2	แผนงานการพัฒนากลไกความร่วมมือและองค์ความรู้		66-2	20,063,800	15,063,800	5,000,000	10.68
1	โครงการพัฒนากลไกการจัดการคุณภาพบริการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และลดความเหลื่อมล้ำของคุณภาพและบริการระยะที่ 2		66-21	15,063,800	15,063,800	-	
	กิจกรรมย่อยที่ 1	โครงการสร้างบุคลากรสาธารณสุขให้มีศักยภาพและ ความตระหนักในเรื่องความปลอดภัย	66-21-01	615,000	615,000	-	
	กิจกรรมย่อยที่ 2	โครงการสร้างความร่วมมือกับเครือข่ายภาคประชา สังคม ผู้ป่วยและองค์กรต่างๆ ในระบบบริการสุขภาพ (People Safety)	66-21-02	600,300	600,300	-	
	กิจกรรมย่อยที่ 3	โครงการพัฒนากลไกและระบบสนับสนุนที่จำเป็นต่อ คุณภาพและความปลอดภัยของระบบบริการสุขภาพ	66-21-03	9,432,500	9,432,500	-	

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม		รหัส งบประมาณ	งบประมาณ	แหล่งงบประมาณ		ร้อยละ
	แผนงาน	โครงการ/กิจกรรม			เงินรัฐบาล	นอกงบประมาณ	
		กิจกรรมย่อยที่ 4 โครงการสนับสนุนการใช้งานระบบ NRLS รายงานเรียนรู้ และวัดผลผลลัพธ์บริการสุขภาพที่มีคุณค่า	66-21-04	2,383,500	2,383,500	-	-
		กิจกรรมย่อยที่ 5 โครงการการเพิ่มประสิทธิภาพการควบคุมกำกับตรวจสอบและอภิบาลระบบสุขภาพ	66-21-05	2,032,500	2,032,500	-	-
	2	โครงการพัฒนาคลินิกและเครือข่ายเพื่ออำนวยการและพัฒนาคุณภาพสถานพยาบาล	66-22	4,500,000	-	4,500,000	
		กิจกรรมย่อยที่ 1 โครงการพัฒนาคลินิกส่งเสริมการเรียนรู้และเตรียมความพร้อมสถานพยาบาลเข้าสู่กระบวนการรับรอง ปี 2566	66-22-01	2,500,000	-	2,500,000	
		กิจกรรมย่อยที่ 2 โครงการพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือเพื่อการพัฒนาคุณภาพสถานพยาบาล	66-22-02	1,900,000	-	1,900,000	
		กิจกรรมย่อยที่ 3 โครงการพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานในประเทศและต่างประเทศ	66-22-03	100,000	-	100,000	
	3	โครงการส่งเสริมพัฒนาคุณภาพบริการสถานพยาบาลปฐมภูมิ	66-23	500,000	-	500,000	
	3	แผนงานยกระดับการจัดการความรู้เพื่อการเปลี่ยนแปลง	66-3	23,000,000	-	23,000,000	12.25
	1	โครงการยกระดับการจัดการความรู้และนวัตกรรม เพื่อการเปลี่ยนแปลง	66-31	3,000,000	-	3,000,000	
		กิจกรรมย่อยที่ 1 โครงการจัดการความรู้เพื่ออำนวยการรับรองมาตรฐานสากล	66-31-01	690,000	-	690,000	
		กิจกรรมย่อยที่ 2 โครงการจัดการความรู้เพื่อพัฒนาคุณภาพบริการ/ผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมองค์กร	66-31-02	480,000	-	480,000	
		กิจกรรมย่อยที่ 3 โครงการจัดการความรู้เพื่อสร้างผลงานวิชาการศึกษาวิจัย และข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย	66-31-03	1,830,000	-	1,830,000	
	2	โครงการประชุมวิชาการ ประจำปี	66-32	20,000,000	-	20,000,000	
	4	แผนงานพัฒนาทุนมนุษย์เพื่อการขับเคลื่อนการพัฒนาคุณภาพ	66-4	20,025,500	2,783,600	17,241,900	10.66
	1	โครงการพัฒนา HAI Academy	66-41	10,525,500	1,525,500	9,000,000	
		กิจกรรมย่อยที่ 1 โครงการฝึกอบรมบุคลากรสถานพยาบาล	66-41-01	9,000,000	-	9,000,000	
		กิจกรรมย่อยที่ 2 โครงการพัฒนาหลักสูตรสำหรับผู้จัดการศูนย์คุณภาพ	66-41-02	1,525,500	1,525,500.00	-	
	2	โครงการพัฒนาผู้เยี่ยมสำรวจตามมาตรฐานระดับสากล	66-42	5,000,000	987,500	4,012,500	
		กิจกรรมย่อยที่ 1 โครงการสร้างผู้เยี่ยมสำรวจ	66-42-01	1,416,800	-	1,416,800	
		กิจกรรมย่อยที่ 2 โครงการพัฒนาผู้เยี่ยมสำรวจ	66-42-02	3,245,400	987,500.00	2,257,900	
		กิจกรรมย่อยที่ 3 โครงการการสร้าง Engagement และการจัดการความรู้แก่ผู้เยี่ยมสำรวจ	66-42-03	337,800	-	337,800	

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม		รหัส งบประมาณ	งบประมาณ	แหล่งงบประมาณ		ร้อยละ
	แผนงาน	โครงการ/กิจกรรม			เงินรัฐบาล	นอกงบประมาณ	
	3	โครงการสร้างและพัฒนาที่ปรึกษากระบวนการคุณภาพ	66-43	500,000		500,000	
	4	โครงการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร	66-44	4,000,000	270,600	3,729,400	
		กิจกรรมย่อยที่ 1 โครงการยกระดับความสามารถของบุคลากรทุกระดับและเพิ่มคุณค่าของทุนทางปัญญา	66-44-01	1,416,000	270,600	1,145,400	
		กิจกรรมย่อยที่ 2 โครงการเพิ่มความสามารถของบุคลากรในการประสานขับเคลื่อนการทำงานร่วมกับเครือข่ายพันธมิตรทุกภาคส่วนทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ	66-44-02	575,000	-	575,000	
		กิจกรรมย่อยที่ 3 โครงการยกระดับกลไกการทำงานและเพิ่มประสิทธิภาพระบบบริหารทรัพยากรมนุษย์	66-44-03	549,000	-	549,000	
		กิจกรรมย่อยที่ 4 โครงการเสริมสร้างค่านิยม ความผูกพัน บรรยากาศการทำงาน เป็นต้นแบบองค์กรแห่งการเรียนรู้และวัฒนธรรมคุณภาพ	66-44-04	1,460,000	-	1,460,000	
	5	แผนการบริหารจัดการองค์กรสู่ความเป็นเลิศ	66-5	20,996,500	-	20,996,500	11.18
	1	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กร	66-51	1,828,000	-	1,828,000	
		กิจกรรมย่อยที่ 1 โครงการพัฒนาองค์กร Green Office	66-51-01	22,000	-	22,000	
		กิจกรรมย่อยที่ 2 โครงการจัดระบบ กลไก การควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพ	66-51-02	741,000	-	741,000	
		กิจกรรมย่อยที่ 3 โครงการทบทวนระเบียบวิธีปฏิบัติการบริหารจัดการองค์กรเพิ่มประสิทธิภาพการบริหาร	66-51-03	615,000	-	615,000	
		กิจกรรมย่อยที่ 4 โครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งของระบบบริหารจัดการองค์กร	66-51-04	450,000	-	450,000	
	2	โครงการพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ 2566	66-52	11,319,900	-	11,319,900	
		กิจกรรมย่อยที่ 1 โครงการพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	66-52-01	6,819,900	-	6,819,900	
		กิจกรรมย่อยที่ 2 โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการทรัพยากรองค์กร (Enterprise Resource Planning : ERP)	66-52-02	4,500,000	-	4,500,000	
	3	โครงการขับเคลื่อนนโยบายและติดตามประเมินผล	66-53	4,232,600	-	4,232,600	
		กิจกรรมย่อยที่ 1 สนับสนุนการจัดประชุมคณะกรรมการและ	66-53-01	1,926,200	-	1,926,200	
		กิจกรรมย่อยที่ 2 สนับสนุนการปฏิบัติงาน และการศึกษาดูงานคณะกรรมการและผู้อำนวยการ	66-53-02	1,304,000	-	1,304,000	
		กิจกรรมย่อยที่ 3 โครงการขับเคลื่อนแผนและติดตามประเมินผล	66-53-03	1,002,400	-	1,002,400	

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม		รหัสงบประมาณ	งบประมาณ	แหล่งงบประมาณ		ร้อยละ
	แผนงาน	โครงการ/กิจกรรม			เงินรัฐบาล	นอกงบประมาณ	
4	โครงการสื่อสารประชาสัมพันธ์เพื่อส่งเสริมภาพลักษณ์องค์กร		66-54	3,616,000	-	3,616,000	
	กิจกรรมย่อยที่ 1	โครงการการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการขับเคลื่อนการสื่อสารสาธารณะ	66-54-01	276,000	-	276,000	
	กิจกรรมย่อยที่ 2	โครงการพัฒนาเนื้อหา สื่อ ช่องทางการเผยแพร่ ให้ประชาชน ได้รับรู้เข้าใจ เชื่อมั่น ต่อการรับ บริการผ่าน Brand HA	66-54-02	1,200,000	-	1,200,000	
	กิจกรรมย่อยที่ 3	โครงการการพัฒนาสื่อในฐานะเครื่องมือการสื่อสาร เพื่อส่งเสริมคุณภาพสถานพยาบาลภายใต้ มาตรฐาน HA อย่างต่อเนื่อง	66-54-03	1,020,000	-	1,020,000	
	กิจกรรมย่อยที่ 4	โครงการสื่อสารความน่าเชื่อถือของสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (สรพ.) ไปสู่สาธารณะ	66-54-04	1,120,000	-	1,120,000	
6	ค่าใช้จ่ายบุคลากร		66-61	56,177,000	46,260,700	9,916,300	29.91
	กิจกรรมย่อย 1	เงินเดือน	66-61-01	44,516,000	43,734,600	781,400	
	กิจกรรมย่อย 2	ค่าตอบแทน	66-61-02	7,295,000	555,000	6,740,000	
	กิจกรรมย่อย 3	ค่ารักษาพยาบาล	66-61-03	465,300	465,300	-	
	กิจกรรมย่อย 4	ค่าช่วยเหลือการศึกษาบุตร	66-61-04	150,000	80,000	70,000	
	กิจกรรมย่อย 5	เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	66-61-05	3,425,800	1,425,800	2,000,000	
	กิจกรรมย่อย 6	สวัสดิการอื่น ๆ	66-61-06	324,900	-	324,900	
7	ค่าใช้จ่ายขั้นต่ำจำเป็น		66-71	12,867,100	1,219,100	11,648,000	6.85
	กิจกรรมย่อย 1	ค่าสาธารณูปโภค	66-71-01	2,268,000	1,219,100	1,048,900	
		- ค่าไฟฟ้า		960,000	582,000	378,000	
		- ค่าน้ำประปา		24,000	-	24,000	
		- ค่าโทรศัพท์พื้นฐานและค่าเช่าสายวงจร		72,000	33,100	38,900	
		- ค่าโทรศัพท์เคลื่อนที่		408,000	-	408,000	
		- ค่าไปรษณีย์		200,000	-	200,000	
		- ค่าเช่าระบบสัญญาณอินเทอร์เน็ต		604,000	604,000	-	
	กิจกรรมย่อย 2	ค่าบริหารจัดการ (ขั้นต่ำจำเป็น)	66-71-02	10,499,100	-	10,499,100	6.80
		- ค่าใช้สอย		8,209,100	-	8,209,100	
		- ค่าวัสดุ		2,290,000	-	2,290,000	
	กิจกรรมย่อย 3	หมวดลงทุน (ค่าครุภัณฑ์)	66-71-03	100,000	-	100,000	
		- ค่าเครื่องกรองน้ำ จำนวน 2 ตัว		100,000	-	100,000	
	งบกลาง			1,000,000	-	1,000,000	0.53

หมายเหตุ รหัสงบประมาณ 66-11-01 หมายความว่าถึง 66 = ปีงบประมาณ / 11 = แผนงาน+โครงการ/ 01 กิจกรรม

ในระบบ ERP แหล่งเงินรัฐบาล = 1 แหล่งเงินรายได้ = 2

แผนการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2566

สถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน)

แผนงาน / โครงการ	งบประมาณ	ต.ค.-65	พ.ย.-65	ธ.ค.-65	ไตรมาส 1	ม.ค.-66	ก.พ.-66	มี.ค.-66	ไตรมาส2	เม.ย.-66	พ.ค.-66	มิ.ย.-66	ไตรมาส 3	ก.ค.-66	ส.ค.-66	ก.ย.-66	ไตรมาส 4
1. แผนงานประเมินรับรองเพื่อสร้างคุณค่าและความไว้วางใจ	33,700,000	2,615,990	3,593,700	3,488,600	9,698,290	2,871,000	2,785,700	2,667,450	8,324,150	2,772,200	2,717,200	2,957,100	8,446,500	2,924,200	2,663,250	1,643,610	7,231,060
โครงการ : บริหารจัดการเยี่ยมสำรวจที่มีประสิทธิภาพ	30,000,000	2,408,990	2,612,200	3,136,600	8,157,790	2,691,000	2,615,900	2,435,100	7,742,000	2,644,850	2,562,200	2,567,100	7,774,150	2,454,200	2,303,250	1,568,610	6,326,060
โครงการ : พัฒนามาตรฐานและกระบวนการรับรองคุณภาพสถานพยาบาลที่มีคุณค่า	3,700,000	207,000	981,500	352,000	1,540,500	180,000	169,800	232,350	582,150	127,350	155,000	390,000	672,350	470,000	360,000	75,000	905,000
2. แผนงานการพัฒนากลไกความร่วมมือและองค์ความรู้	20,063,800	6,591,984	848,402	2,791,230	10,231,616	777,518	1,009,770	636,754	2,424,042	888,336	1,352,450	1,293,864	3,534,650	1,961,022	1,116,480	795,990	3,873,492
โครงการ : พัฒนากลไกการจัดการคุณภาพบริการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดความเหลื่อมล้ำของคุณภาพบริการ ระยะที่ 2	15,063,800	6,515,000	241,000	2,063,500	8,819,500	230,250	511,500	354,250	1,096,000	364,250	1,062,250	933,250	2,359,750	1,538,500	870,050	380,000	2,788,550
โครงการ : พัฒนากลไกและเครือข่ายความเพื่ออ้างและพัฒนาคุณภาพสถานพยาบาล	4,500,000	76,984	607,402	647,730	1,332,116	497,268	348,270	282,504	1,128,042	524,086	290,200	260,614	1,074,900	362,522	186,430	415,990	964,942
โครงการ : ส่งเสริมพัฒนาคุณภาพบริการสถานพยาบาลปฐมภูมิ	500,000	-	-	80,000	80,000	50,000	150,000	-	200,000	-	-	100,000	100,000	60,000	60,000	-	120,000
3. แผนงานยกระดับการจัดการความรู้เพื่อการเปลี่ยนแปลง	23,000,000	45,000	885,000	740,000	1,670,000	55,000	70,000	12,695,000	12,820,000	725,000	7,040,000	145,000	7,910,000	375,000	165,000	60,000	600,000
โครงการ : ยกระดับการจัดการความรู้และนวัตกรรม เพื่อการเปลี่ยนแปลง	3,000,000	45,000	885,000	740,000	1,670,000	55,000	70,000	145,000	270,000	275,000	40,000	145,000	460,000	375,000	165,000	60,000	600,000
โครงการ : ประชุมวิชาการประจำปี	20,000,000	-	-	-	-	-	-	12,550,000	12,550,000	450,000	7,000,000	-	7,450,000	-	-	-	-
4. แผนงานพัฒนาทุนมนุษย์เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาคุณภาพ	20,025,500	361,000	1,574,760	1,658,110	3,593,870	2,443,990	1,942,050	1,444,600	5,830,640	922,830	2,169,340	2,433,630	5,525,800	2,147,600	2,617,590	310,000	5,075,190
โครงการ : พัฒนา HAI Academy	10,525,500	10,000	870,000	380,000	1,260,000	710,000	1,150,000	824,250	2,684,250	380,000	1,294,250	1,100,000	2,774,250	1,482,000	2,050,000	275,000	3,807,000
โครงการ : พัฒนาผู้เชี่ยวชาญตามมาตรฐานระดับสากล	5,000,000	166,000	471,260	443,360	1,080,620	1,410,550	472,050	440,850	2,323,450	311,050	215,250	633,630	1,159,930	273,000	163,000	-	436,000
โครงการ : สร้างและพัฒนาที่ปรึกษากระบวนการคุณภาพ	500,000	-	28,500	149,750	178,250	128,440	-	22,100	150,540	11,780	4,840	-	16,620	-	154,590	-	154,590
โครงการ : พัฒนาทรัพยากรมนุษย์และส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร	4,000,000	185,000	205,000	685,000	1,075,000	195,000	320,000	157,400	672,400	220,000	655,000	700,000	1,575,000	392,600	250,000	35,000	677,600
5. แผนงานบริหารจัดการองค์กรสู่ความเป็นเลิศ	20,996,500	1,160,024	1,690,824	8,137,264	10,988,112	1,683,757	1,320,477	902,837	3,907,071	713,397	1,529,157	1,005,457	3,248,011	875,157	876,797	1,101,352	2,853,306
โครงการ : เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กร	1,828,000	90,950	90,750	110,410	292,110	590,750	108,390	90,750	789,890	138,390	150,750	166,970	456,110	90,750	108,390	90,750	289,890
โครงการ : พัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ 2566	11,319,900	638,074	458,074	5,967,254	7,063,402	450,007	530,087	592,087	1,572,181	372,007	566,407	518,487	1,456,901	401,407	416,407	409,602	1,227,416
โครงการ : ขับเคลื่อนนโยบายและติดตามประเมินผล	4,232,600	236,000	138,000	1,299,600	1,673,600	308,000	338,000	160,000	806,000	168,000	508,000	140,000	816,000	148,000	248,000	541,000	937,000
โครงการ : สื่อสารประชาสัมพันธ์เพื่อส่งเสริมภาพลักษณ์องค์กร	3,616,000	195,000	1,004,000	760,000	1,959,000	335,000	344,000	60,000	739,000	35,000	304,000	180,000	519,000	235,000	104,000	60,000	399,000
งบบุคลากร	56,177,000	4,110,508	4,121,508	9,267,509	17,499,525	4,111,508	4,111,508	4,650,509	12,873,525	4,111,508	4,121,508	4,198,409	12,431,425	4,111,508	4,144,508	5,116,509	13,372,525
สินค้าจำเป็น	12,867,100	5,771,100	756,000	1,055,000	7,582,100	578,000	602,000	576,000	1,756,000	613,000	588,000	576,000	1,777,000	579,000	589,000	584,000	1,752,000
- ค่าสาธารณูปโภค	2,268,000	736,000	138,000	138,000	1,012,000	138,000	152,000	138,000	428,000	138,000	138,000	138,000	414,000	138,000	138,000	138,000	414,000
- ค่าบริหารจัดการ	10,599,100	5,035,100	618,000	917,000	6,570,100	440,000	450,000	438,000	1,328,000	475,000	450,000	438,000	1,363,000	441,000	451,000	446,000	1,338,000
งบกลาง	1,000,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมทั้งสิ้น	187,829,900	20,655,606	13,470,194	27,137,713	61,263,513	12,520,773	11,841,505	23,573,150	47,935,428	10,746,271	19,517,655	12,609,460	42,873,386	12,973,487	12,172,625	9,611,461	34,757,573
คิดเป็นร้อยละ	100	11.00	7.17	14.45	32.62	6.67	6.30	12.55	25.52	5.72	10.39	6.71	22.83	6.91	6.48	5.12	18.50

แผนงานที่ 1 ประเมินรับรองเพื่อสร้างคุณค่าและความไว้วางใจ

งบประมาณ จำนวน 33,700,000 บาท

มีโครงการสำคัญ จำนวน 2 โครงการ ดังนี้

1. โครงการบริหารจัดการเยี่ยมชมสำรวจที่มีประสิทธิภาพ  
(30,000,000 บาท)
2. โครงการพัฒนามาตรฐานและกระบวนการรับรองคุณภาพ  
สถานพยาบาลที่มีคุณค่า (3,700,000 บาท)

แผนงาน : ประเมินรับรองเพื่อสร้างคุณค่าและความไว้วางใจ

งบประมาณจำนวน 33,700,000 บาท (สามสิบสามล้านเจ็ดแสนบาทถ้วน) จำนวน 2 โครงการ ดังนี้

โครงการ	วัตถุประสงค์	กลุ่มเป้าหมาย	กิจกรรม/ขั้นตอน	ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)
1. โครงการบริหารจัดการ เยี่ยมสำรวจที่มีประสิทธิภาพ	1. เพื่อยกระดับสถานพยาบาลที่ผ่านการรับรองหลายครั้งนำเครื่องมือ AHA ไปใช้เพื่อยกระดับการพัฒนาสถานพยาบาลสู่กระบวนการรับรองขั้นก้าวหน้า 2. เพื่อให้สถานพยาบาลที่มีความพร้อมที่จะขอรับการเยี่ยมสำรวจเพื่อต่ออายุการรับรองได้รับการเยี่ยมสำรวจตามแผน 3. เพื่อพิจารณารายงานผลการเยี่ยมสำรวจของสถานพยาบาลที่จัดทำขึ้นโดยคณะผู้เยี่ยมสำรวจและให้ข้อเสนอแนะที่มีคุณค่าต่อสถานพยาบาลให้ดำเนินการพัฒนาต่อเนื่อง	1. สถานพยาบาลที่ขอรับการเยี่ยมสำรวจเพื่อรับรองกระบวนการคุณภาพ 20 แห่ง 2. สถานพยาบาลเข้าสู่กระบวนการรับรองขั้นก้าวหน้ารายใหม่ 6 แห่ง 3. สถานพยาบาลที่ขอรับการเยี่ยมสำรวจเพื่อต่ออายุการรับรองได้รับการเยี่ยมสำรวจตามแผน ร้อยละ 80 จากจำนวน 356 แห่ง 4. ประกาศผลการรับรองได้ภายใน 45 วันหลังการเยี่ยมสำรวจ 5. สถานพยาบาลได้รับการเยี่ยมสำรวจเพื่อเฝ้าระวัง (surveillance survey) ร้อยละ 80 จากจำนวน 280 แห่ง	จัดเยี่ยมสถานพยาบาลตามแผน	1. ประชาชนได้รับบริการที่มีคุณภาพมาตรฐาน 2. สถานพยาบาลมีการพัฒนาคุณภาพและได้รับการยอมรับและเกิดคุณค่าจากกระบวนการรับรอง	ต.ค. 65 - ก.ย. 66	30,000,000
					<div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <p><b>แหล่งเงินงบประมาณ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• เงินรัฐบาล - บาท</li> <li>• เงินรายได้ 30,000,000 บาท</li> </ul> </div>	



แผนงาน : ประเมินรับรองเพื่อสร้างคุณค่าและความไว้วางใจ

งบประมาณจำนวน 33,700,000 บาท (สามสิบสามล้านเจ็ดแสนบาทถ้วน) จำนวน 2 โครงการ ดังนี้

โครงการ	วัตถุประสงค์	กลุ่มเป้าหมาย	กิจกรรม/ขั้นตอน	ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)
	4. เพื่อให้มีการประเมินและรับรองที่หลากหลาย และสอดคล้องกับพัฒนาการของระบบบริการสุขภาพและความต้องการของสถานพยาบาลต่าง ๆ 5. เพื่อเป็นการส่งเสริมและกระตุ้นให้โรงพยาบาลมีความตื่นตัวในการพัฒนาคุณภาพเพื่อความปลอดภัยผู้ป่วยอย่างต่อเนื่อง และมีความพร้อมสามารถต่ออายุการรับรองกระบวนการคุณภาพได้ อย่างต่อเนื่อง	6. การประเมินและรับรองเฉพาะโรคและระบบงานสำคัญ 50 ครั้ง 7. รูปแบบการประเมินและรับรองเครือข่ายระดับจังหวัด 4 เครือข่าย 8. การประเมินและรับรองเครือข่ายบริการสุขภาพพระตำบอำเภอสะสม 45 เครือข่าย 9. สถานพยาบาลที่ผ่านการรับรองได้รับการธำรงคุณภาพผ่านการเยี่ยมสำรวจเพื่อเฝ้าระวัง				

ผู้รับผิดชอบหลัก : กลุ่มภารกิจปฏิบัติการประเมินและรับรอง (นางสาวรุ่งทิพย์วัลย์ เมียงมุกข์)

แผนปฏิบัติงานของสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

โครงการบริหารจัดการเยี่ยมสำรวจที่มีประสิทธิภาพ ประจำปี 2566

กิจกรรมของโครงการ	แผนงาน แผนเงิน ค่าเป้าหมาย	เป้าหมาย															รวมไตรมาส 4	รวมไตรมาส 4	รวมงบประมาณ
		ไตรมาส 1			รวมไตรมาส 1	ไตรมาส 2			รวมไตรมาส 2	ไตรมาส 3			รวมไตรมาส 3	ไตรมาส 4					
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.		ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.		เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.		ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
<b>รวมงบประมาณ</b>		2,408,990	2,612,200	3,136,600	8,157,790	2,691,000	2,615,900	2,435,100	7,742,000	2,644,850	2,562,200	2,567,100	7,774,150	2,454,200	2,303,250	1,568,610	6,326,060	30,000,000	
<b>รวมเบิกจ่าย</b>																			
<b>โครงการย่อย 1 โครงการเยี่ยมสถานพยาบาล</b>	<b>แผน</b>	2,035,890	2,239,100	2,810,300	7,085,290	2,310,800	2,242,800	2,108,800	6,662,400	2,271,750	2,189,100	2,233,700	6,694,550	2,081,100	1,864,400	1,366,410	5,311,910	25,754,150	
	<b>ผล</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
1. เยี่ยมสำรวจสถานพยาบาล (AS) 20 แห่ง	แผนงาน																		
	แผนเงิน	161,400	107,600	53,800	322,800	107,600	107,600	53,800	269,000	107,600	107,600	53,800	269,000	107,600	107,600		215,200	1,076,000	
	ผลเบิกจ่าย																		
	ค่าเป้าหมาย	3	2	1	6	2	2	1	5	2	2	1	5	2	2		4	20	
2. เยี่ยมสำรวจเพื่อต่ออายุสถานพยาบาล adjusted Survey (65-66) 227 แห่ง	แผนงาน				-				-				0					-	
	แผนเงิน	513,990	734,200	734,200	1,982,390	734,200	734,200	734,200	2,202,600	734,200	734,200	734,200	2,202,600	734,200	734,200	478,010	1,946,410	8,334,000	
	ผลเบิกจ่าย																		
	ค่าเป้าหมาย	14	20	20	54	20	20	20	60	20	20	20	60	20	20	13	53	227	
3. เยี่ยมสำรวจเพื่อต่ออายุสถานพยาบาลผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ virtual Survey 10 แห่ง	แผนงาน				-				-				-					-	
	แผนเงิน		34,000	34,000	68,000	34,000	34,000	34,000	102,000	34,000	34,000	34,000	102,000	34,000	34,000		68,000	340,000	
	ผลเบิกจ่าย																		
	ค่าเป้าหมาย		1	1	2	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1		2	10	
4. เยี่ยมสำรวจเพื่อต่ออายุสถานพยาบาล onsite 168 แห่ง	แผนงาน				-				-				-					-	
	แผนเงิน	1,083,600	903,000	903,000	2,889,600	903,000	903,000	903,000	2,709,000	903,000	903,000	903,000	2,709,000	603,000	603,000	602,800	1,808,800	10,116,400	
	ผลเบิกจ่าย																		
	ค่าเป้าหมาย	18	15	15	48	15	15	15	45	15	15	15	45	10	10	10	30	168	
5. เยี่ยมสำรวจเพื่อรับรอง และต่ออายุการรับรองชั้นก้าวหน้า (64-65) 8 แห่ง	แผนงาน				-				-				-					-	
	แผนเงิน		159,900	639,600	799,500	159,900			159,900			159,900	159,900	159,900			159,900	1,279,200	
	ผลเบิกจ่าย																		
	ค่าเป้าหมาย		1	4	5	1			1			1	1	1			1	8	
6. เยี่ยมสำรวจศูนย์บริการสาธารณสุข 30 แห่ง (บงกช)	แผนงาน				-				-				-					-	
	แผนเงิน			30,000	30,000	60,000	60,000	60,000	180,000	60,000	25,000	25,000	110,000	15,000	15,000		30,000	350,000	
	ผลเบิกจ่าย												0						
	ค่าเป้าหมาย			2	2	4	4	4	12	4	3	3	10	3	3		6	30	
7. เยี่ยมสำรวจเพื่อติดตามเฉพาะเรื่อง 30 แห่ง	แผนงาน				-				-				0					-	
	แผนเงิน	23,400	11,700	23,400	58,500	23,400	11,700	35,100	70,200	35,100	46,800	35,100	117,000	35,100	35,100	35,100	105,300	351,000	
	ผลเบิกจ่าย																		
	ค่าเป้าหมาย	2	1	2	5	2	1	3	6	3	4	3	10	3	3	3	9	30	

แผนปฏิบัติงานของสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

กิจกรรมของโครงการ	แผนงาน แผนเงิน ค่าเป้าหมาย	เป้าหมาย														รวมงบประมาณ		
		ไตรมาส 1			รวมไตร 1	ไตรมาส 2			รวมไตร 2	ไตรมาส 3			รวมไตร 3	ไตรมาส 4			รวมไตร 4	
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.		ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.		เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.		ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.
8. เยี่ยมสำรวจเพื่อเตรียมความพร้อมรับรองขึ้น ก้าวหน้า 5 แห่ง	แผนงาน				-				-				-				-	-
	แผนเงิน			49,800	49,800		49,800		49,800		49,800		49,800	49,800	49,800		99,600	249,000
	ผลเบิกจ่าย				-			-				-					-	
	ค่าเป้าหมาย			1	1		1		1		1		1	1	1		2	5
9. เยี่ยมสำรวจเครือข่ายบริการสุขภาพระดับอำเภอ 20 แห่ง	แผนงาน				-				-				-				-	-
	แผนเงิน		35,200	35,200	70,400	35,200	35,200	35,200	105,600	35,200	35,200	35,200	105,600	35,200	35,200		70,400	352,000
	ผลเบิกจ่าย				-			-				-					-	
	ค่าเป้าหมาย		2	2	4	2	2	2	6	2	2	2	6	2	2		4	20
10. เยี่ยมสำรวจเครือข่ายบริการสุขภาพระดับ จังหวัด 4 เครือข่าย	แผนงาน				-				-				-				-	-
	แผนเงิน			53,800	53,800		53,800		53,800	53,800		53,800	53,800				53,800	215,200
	ผลเบิกจ่าย				-			-				-					-	
	ค่าเป้าหมาย			1	1		1		1	1		1	1		1		1	4
11. ประชุมคณะอนุกรรมการรับรอง 2 ชุดๆ เดือน ละ 1 ครั้ง	แผนงาน				-				-				-				-	-
	แผนเงิน	205,500	205,500	205,500	616,500	205,500	205,500	205,500	616,500	205,500	205,500	205,500	616,500	205,500	205,500	205,500	616,500	2,466,000
	ผลเบิกจ่าย				-			-				-					-	
	ค่าเป้าหมาย	2	2	2	6	2	2	2	6	2	2	2	6	2	2	2	6	24
12. ค่าล่วงเวลาในการทำงาน	แผนงาน				-				-				0				-	-
	แผนเงิน				-			-	55,350			-	55,350				-	55,350
	ผลเบิกจ่าย				-			-				-					-	
	ค่าเป้าหมาย				-			-	1			-	1				-	1
13. ค่าจ้างเหมาเอกชนดำเนินการ (นักวิชาการ 1 คน)	แผนงาน				-				-				-				-	-
	แผนเงิน	30,000	30,000	30,000	90,000	30,000	30,000	30,000	90,000	30,000	30,000	30,000	90,000	30,000	30,000	30,000	90,000	360,000
	ผลเบิกจ่าย				-			-				-					-	
	ค่าเป้าหมาย	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	1	3	12
14. ค่าจ้างเหมาเอกชนดำเนินการ (ผู้ประสานงาน 1 คน)	แผนงาน				-				-				-				-	-
	แผนเงิน	15,000	15,000	15,000	45,000	15,000	15,000	15,000	45,000	15,000	15,000	15,000	45,000	15,000	15,000	15,000	45,000	180,000
	ผลเบิกจ่าย				-			-				-					-	
	ค่าเป้าหมาย	1	1	1		1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	1	3	9
15. ประชุมเตรียมทีมผู้เยี่ยมสำรวจ	แผนงาน				-				-				-				-	-
	แผนเงิน	3,000	3,000	3,000	9,000	3,000	3,000	3,000	9,000	3,000	3,000	3,000	9,000	3,000			3,000	30,000
	ผลเบิกจ่าย				-			-				0					-	
	ค่าเป้าหมาย	3	3	3	9	3	3	3	9	3	3	3	9	3			3	30

แผนปฏิบัติงานของสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

กิจกรรมของโครงการ	แผนงาน แผนเงิน ค่าเป้าหมาย	เป้าหมาย															รวมไตรมาส	
		ไตรมาส 1			รวมไตร 1	ไตรมาส 2			รวมไตร 2	ไตรมาส 3			รวมไตร 3	ไตรมาส 4				รวมไตร 4
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.		ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.		เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.		ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
กิจกรรมที่ 2 เยี่ยมสำรวจเพื่อเฝ้าระวัง	แผน	249,000	249,000	249,000	747,000	249,000	249,000	249,000	747,000	249,000	249,000	249,000	747,000	249,000	190,500	132,000	571,500	2,812,500
	ผล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. เยี่ยมสำรวจเพื่อเฝ้าระวัง 225 แห่ง	แผนงาน				-				-				0					-
	แผนเงิน	234,000	234,000	234,000	702,000	234,000	234,000	234,000	702,000	234,000	234,000	234,000	702,000	234,000	175,500	117,000	526,500	2,632,500
	ผลเบิกจ่าย				-				-				0				-	
	ค่าเป้าหมาย	20	20	20	60	20	20	20	60	20	20	20	60	20	15	10	45	225
2. คำจ้างเหมาเอกชนดำเนินการ (ผู้ประสานงาน 1 คน)	แผนงาน				-				-				-				-	
	แผนเงิน	15,000	15,000	15,000	45,000	15,000	15,000	15,000	45,000	15,000	15,000	15,000	45,000	15,000	15,000	15,000	45,000	180,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	
	ค่าเป้าหมาย	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	1	3	12
กิจกรรมที่ 3 โครงการเยี่ยมประเมินที่หลากหลาย	แผน	117,000	117,000	70,200	304,200	117,000	117,000	70,200	304,200	117,000	117,000	70,200	304,200	117,000	70,200	70,200	257,400	1,170,000
	ผล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-
เยี่ยมสำรวจเฉพาะโรค/ระบบ 50 ครั้ง	แผนงาน				-				-				-				-	
	แผนเงิน	117,000	117,000	70,200	304,200	117,000	117,000	70,200	304,200	117,000	117,000	70,200	304,200	117,000	70,200	70,200	257,400	1,170,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	
	ค่าเป้าหมาย	5	5	3	13	5	3	5	13	5	5	3	13	5	3	3	11	50
กิจกรรมที่ 4 โครงการพัฒนา และติดตามตามประเมินผลการประสานงานโรงพยาบาล	แผน	7,100	7,100	7,100	21,300	14,200	7,100	7,100	28,400	7,100	7,100	14,200	28,400	7,100	178,150	-	185,250	263,350
	ผล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-
ผู้ประสานงานลงพื้นที่ร่วมกับผู้เยี่ยมสำรวจ	แผนงาน				-				-				-				-	
	แผนเงิน	7,100	7,100	7,100	21,300	14,200	7,100	7,100	28,400	7,100	7,100	14,200	28,400	7,100	14,200	-	21,300	99,400
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	
	ค่าเป้าหมาย	5	5	3	13	5	3	5	13	5	5	3	13	5	3	3	11	50
จัดประชุมพัฒนาผู้ประสานงาน	แผนงาน				-				-				-				-	
	แผนเงิน				-				-				-		112,750		112,750	112,750
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	
	ค่าเป้าหมาย				-				-				-		1		1	12
คำวิทยากรประเมินผล	แผนงาน				-				-				-				-	
	แผนเงิน				-				-				-		51,200		51,200	51,200
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	
	ค่าเป้าหมาย				-				-				-		1		1	12

โครงการ	วัตถุประสงค์	กลุ่มเป้าหมาย	กิจกรรม/ขั้นตอน	ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)
2. โครงการพัฒนามาตรฐานและกระบวนการรับรองคุณภาพสถานพยาบาลที่มีคุณค่า	1. เพิ่มคุณค่าให้ HA เป็นเงื่อนไขและคุณค่าสถานพยาบาลเพื่อการขับเคลื่อนระบบบริการสุขภาพไทย 2. พัฒนามาตรฐานและกระบวนการ Hospital Accreditation ให้ได้รับการยอมรับในระดับสากล 3. พัฒนาคุณภาพและความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศโรงพยาบาลภาครัฐ	1. สถานพยาบาล และเครือข่ายระบบบริการสุขภาพ 2. องค์กรหรือหน่วยงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการกำหนดนโยบาย 3. คณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการสถาบันแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญ ผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้เยี่ยมสำรวจ นักวิชาการ	1. พัฒนามาตรฐานและกระบวนการ HA ให้ได้รับการยอมรับในระดับสากลและเป็นเงื่อนไขในการให้คุณค่า 2. พัฒนามาตรฐานสถานพยาบาล ปฐมภูมิและรูปแบบการประเมินรับรองตามแนวทางสากล 3. พัฒนาโปรแกรมการประเมินรับรองสถานพยาบาลที่พัฒนาระบบเครือข่าย 4. พัฒนาโปรแกรมการประเมินรับรองสถานพยาบาลเฉพาะโรค/เฉพาะระบบ	1. มาตรฐาน HA ได้รับการยอมรับในระดับสากลเพื่อสร้างความไว้วางใจในระบบบริการสุขภาพ 2. หน่วยงาน/องค์กรต่างๆ ใช้ผลการรับรองคุณภาพ HA ในการให้คุณค่าสถานพยาบาล 3. พัฒนาคุณภาพและความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศโรงพยาบาลภาครัฐ	ต.ค. 65 - ก.ย. 66	3,700,000

**แหล่งเงินงบประมาณ**

- เงินรัฐบาล 2,380,200 บาท
- เงินรายได้ 1,319,800 บาท

ผู้รับผิดชอบหลัก : กลุ่มภารกิจพัฒนาองค์กรและนวัตกรรม (นายทรง พิลาสัย)

แผนปฏิบัติงานของสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

โครงการการพัฒนามาตรฐานและกระบวนการรับรองคุณภาพสถานพยาบาลที่มีคุณค่า ประจำปี 2566

กิจกรรมของโครงการ	แผนงาน แผนเงิน ค่าเป้าหมาย	เป้าหมาย															รวมงบประมาณ	
		(ต.ค. - ธ.ค.)			รวมไตร 1	(ม.ค. - มี.ค.)			รวมไตร 2	(เม.ย. - มิ.ย.)			รวมไตร 3	(ก.ค. - ก.ย.)				รวมไตร 4
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.		ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.		เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.		ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
รวมงบประมาณ		207,000	981,500	352,000	1,540,500	180,000	169,800	232,350	582,150	127,350	155,000	390,000	672,350	470,000	360,000	75,000	905,000	3,700,000
รวมเบิกจ่าย					-				-				-				-	-
กิจกรรมโครงการย่อยที่ 1 พัฒนามาตรฐานและกระบวนการ HA ให้ได้รับการยอมรับในระดับสากลและเป็นเงื่อนไขในการให้คุณค่า	แผน	24,000	99,000	251,000	374,000	79,000	64,000	79,000	222,000	44,000	24,000	99,000	167,000	134,000	79,000	24,000	237,000	1,000,000
	ผล				-				-				-				-	-
1.1 ประชุมคณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้อง - ประชุมคณะอนุกรรมการพัฒนามาตรฐาน (4 ครั้ง) - ประชุมคณะอนุกรรมการหลักเกณฑ์ (1 ครั้ง) - ประชุมคณะทำงานที่เกี่ยวข้อง (2 ครั้ง)	แผนงาน		●	●		●	●	●				●		●	●			
	แผนเงิน		55,000	20,000	75,000	55,000	20,000	55,000	130,000			55,000	55,000	20,000	55,000		75,000	335,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	-
	ค่าเป้าหมาย		1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง				1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง			
1.2 กิจกรรมสัมมนารับฟังความคิดเห็นเพื่อกำหนดขอบเขตการศึกษาวิจัยและทดสอบเกณฑ์การประเมินระดับการปฏิบัติตามมาตรฐาน (HA Scoring) จากผู้มีส่วนได้เสีย (ผู้มีส่วนได้เสีย/ผู้เยี่ยมสำรวจ/สถานพยาบาล)	แผนงาน		●				●											
	แผนเงิน		20,000		20,000		20,000	-	20,000								-	40,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	-
	ค่าเป้าหมาย		1 ครั้ง				1 ครั้ง											
1.3 จัดจ้างผู้เชี่ยวชาญทำโครงการศึกษาวิจัยทดสอบเกณฑ์การประเมินระดับการปฏิบัติตามมาตรฐาน (HA Scoring)	แผนงาน			●														
	แผนเงิน			207,000	207,000				-				-				-	207,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	-
	ค่าเป้าหมาย			1 เรื่อง														
1.4 จัดจ้างเหมาบริการเขียนรายงานผลการทดสอบคุณภาพเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินการปฏิบัติตามมาตรฐาน (manuscript)	แผนงาน													●				
	แผนเงิน				-				-				-	25,000			25,000	25,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	-
	ค่าเป้าหมาย													1 เรื่อง				
1.5 กิจกรรมสัมมนารับฟังความคิดเห็นการนำมาตรฐานฉบับใหม่สู่การปฏิบัติ	แผนงาน									●		●		●				
	แผนเงิน				-				-	20,000		20,000	40,000	15,000			15,000	55,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	-
	ค่าเป้าหมาย	สอบถามออนไลน์								1 ครั้ง		1 ครั้ง		1 ครั้ง				
1.6 จัดแปลเอกสารประกอบภาษาต่างประเทศ	แผนงาน													●				
	แผนเงิน				-				-				-	50,000			50,000	50,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	-
	ค่าเป้าหมาย	สอบถามออนไลน์												1 ครั้ง				

แผนปฏิบัติงานของสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

กิจกรรมของโครงการ	แผนงาน แผนเงิน ค่าเป้าหมาย	เป้าหมาย															รวมไตรมาส 4	รวมงบประมาณ
		(ต.ค. - ธ.ค.)			รวมไตร 1	(ม.ค. - มี.ค.)			รวมไตร 2	(เม.ย. - มิ.ย.)			รวมไตร 3	(ก.ค. - ก.ย.)				
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.		ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.		เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.		ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1.7 จ้างเหมาบริการผู้ประสานงานโครงการ (12 เดือน)	แผนงาน	●	●	●		●	●	●		●	●	●		●	●	●		-
	แผนเงิน	24,000	24,000	24,000	72,000	24,000	24,000	24,000	72,000	24,000	24,000	24,000	72,000	24,000	24,000	24,000	72,000	288,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	-
	ค่าเป้าหมาย	1 งวดงาน	1 งวดงาน	1 งวดงาน		1 งวดงาน	1 งวดงาน	1 งวดงาน		1 งวดงาน	1 งวดงาน	1 งวดงาน		1 งวดงาน	1 งวดงาน	1 งวดงาน		-
กิจกรรมโครงการย่อยที่ 2 พัฒนามาตรฐานสถานพยาบาลปฐมภูมิและรูปแบบการประเมินรับรองตามแนวทางสากล	แผน	136,000	34,000	44,000	214,000	74,000	44,000	24,000	142,000	24,000	74,000	74,000	172,000	74,000	124,000	24,000	222,000	750,000
	ผล				-				-				-				-	-
2.1 การประชุมคณะทำงานพัฒนามาตรฐานและรูปแบบการประเมินรับรองหน่วยบริการปฐมภูมิ (บูรณาการ DHSA) - พัฒนารูปแบบการรับรองปฐมภูมิ - ทบทวนและพัฒนามาตรฐาน DHSA	แผนงาน			●			●								●			-
	แผนเงิน			20,000	20,000		20,000		20,000				-		20,000		20,000	60,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	-
	ค่าเป้าหมาย			1 ครั้ง Online			1 ครั้ง Online								1 ครั้ง Online			-
2.2 การสัมมนาปรับปรุงความคิดเห็น/สื่อสาร/ถอดบทเรียนร่วมกับสถานพยาบาลปฐมภูมินำร่องและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อพัฒนารูปแบบการประเมินรับรอง	แผนงาน		●			●									●			-
	แผนเงิน		10,000		10,000	20,000			20,000				-		10,000		10,000	40,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	-
	ค่าเป้าหมาย		1 ครั้ง Online			1 ครั้ง Online									1 ครั้ง Online			-
2.3 การสัมมนาปรับปรุงความคิดเห็นและถอดบทเรียนจากผู้เยี่ยมชมสำรวจและผู้เชี่ยวชาญเพื่อพัฒนารูปแบบการประเมินรับรอง	แผนงาน					●									●			-
	แผนเงิน				-	30,000			30,000				-		20,000		20,000	50,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	-
	ค่าเป้าหมาย					1 ครั้ง Onsite									1 ครั้ง Online			-
2.4 กิจกรรมสัมมนาถอดบทเรียนระดับพื้นที่นำร่องเพื่อพัฒนารูปแบบการประเมินและรับรอง	แผนงาน										●	●		●	●			-
	แผนเงิน				-				-		50,000	50,000	100,000	50,000	50,000		100,000	200,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	-
	ค่าเป้าหมาย										1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง			-
2.5 จัดจ้างทำอาร์ทเวิร์คและจัดพิมพ์ร่างมาตรฐานสถานพยาบาลปฐมภูมิ	แผนงาน	●																-
	แผนเงิน	112,000			112,000				-				-				-	112,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	-
	ค่าเป้าหมาย	500 เล่ม																-
2.6 จ้างเหมาบริการนักวิชาการโครงการ (12 เดือน)	แผนงาน	●	●	●		●	●	●		●	●	●		●	●	●		-
	แผนเงิน	24,000	24,000	24,000	72,000	24,000	24,000	24,000	72,000	24,000	24,000	24,000	72,000	24,000	24,000	24,000	72,000	288,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	-
	ค่าเป้าหมาย	1 งวดงาน	1 งวดงาน	1 งวดงาน		1 งวดงาน	1 งวดงาน	1 งวดงาน		1 งวดงาน	1 งวดงาน	1 งวดงาน		1 งวดงาน	1 งวดงาน	1 งวดงาน		-

แผนปฏิบัติงานของสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

กิจกรรมของโครงการ	แผนงาน แผนเงิน ค่าเป้าหมาย	เป้าหมาย															รวมงบประมาณ		
		(ต.ค. - ธ.ค.)				รวมไตรมาส 1	(ม.ค. - มี.ค.)			รวมไตรมาส 2	(เม.ย. - มิ.ย.)			รวมไตรมาส 3	(ก.ค. - ก.ย.)			รวมไตรมาส 4	
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.		ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.		พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.		ส.ค.	ก.ย.			
																		รวมไตรมาส 4	
กิจกรรมโครงการที่ 3 พัฒนาโปรแกรมการประเมินรับรองสถานพยาบาลที่พัฒนาระบบเครือข่าย	แผน	-	150,000	-	150,000	-	-	40,000	40,000	-	20,000	-	20,000	45,000	120,000	-	165,000	375,000	
	ผล				-				-				-				-	-	
3.1 กิจกรรมประชุมคณะทำงานพัฒนามาตรฐาน HNA	แผนงาน							●					●					-	
	แผนเงิน				-			20,000	20,000				20,000	20,000			20,000	60,000	
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	-	
	ค่าเป้าหมาย							1 ครั้ง					1 ครั้ง	1 ครั้ง				-	
3.2 การสัมมนารับฟังความคิดเห็น/สื่อสาร/ทดลองใช้/ถอดบทเรียน ร่วมกับเครือข่ายและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อพัฒนามาตรฐานและรูปแบบการประเมินรับรอง HNA	แผนงาน							●							●			-	
	แผนเงิน				-			20,000	20,000				-		20,000		20,000	40,000	
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	-	
	ค่าเป้าหมาย							1 ครั้ง							1 ครั้ง			-	
3.3 จัดจ้างทำอาร์ทเวิร์คและจัดพิมพ์มาตรฐาน	แผนงาน														●			-	
	แผนเงิน				-				-				-		100,000		100,000	100,000	
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	-	
	ค่าเป้าหมาย														500 เล่ม			-	
3.4 จัดจ้างผู้เชี่ยวชาญประเมินผลการนำมาตรฐาน DHSA สู่อำนาจปฏิบัติ	แผนงาน		●															-	
	แผนเงิน		150,000		150,000				-				-				-	150,000	
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	-	
	ค่าเป้าหมาย		1 ชิ้นงาน															-	
3.5 จัดจ้างผู้เชี่ยวชาญเขียนรายงานผลการประเมินการนำมาตรฐาน DHSA สู่อำนาจปฏิบัติ (manuscript)	แผนงาน													●				-	
	แผนเงิน				-				-				-	25,000			25,000	25,000	
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	-	
	ค่าเป้าหมาย													1 ชิ้นงาน				-	
กิจกรรมโครงการย่อยที่ 4 พัฒนาโปรแกรมการประเมินรับรองสถานพยาบาลเฉพาะโรค/เฉพาะระบบ	แผน	20,000	40,000	30,000	90,000	-	34,800	30,000	64,800	-	10,000	10,000	20,000	10,000	10,000	-	20,000	194,800	
	ผล				-				-				-				-	-	
4.1 กิจกรรมประชุมคณะทำงานพัฒนามาตรฐาน PDSC	แผนงาน		●	●				●										-	
	แผนเงิน		20,000	20,000	40,000			20,000	20,000				-				-	60,000	
	ผลเบิกจ่าย																	-	
	ค่าเป้าหมาย		1 ครั้ง online	1 ครั้ง online				1 ครั้ง online										-	



แผนปฏิบัติงานของสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

กิจกรรมของโครงการ	แผนงาน แผนเงิน ค่าเป้าหมาย	เป้าหมาย															รวมงบประมาณ		
		(ต.ค. - ธ.ค.)			รวมไตร 1	(ม.ค. - มี.ค.)			รวมไตร 2	(เม.ย. - มิ.ย.)			รวมไตร 3	(ก.ค. - ก.ย.)				รวมไตร 4	
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.		ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.		เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.		ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
4.2 การสัมมนาปรับปรุงความคิดเห็น สื่อสาร ทดลองใช้ และถอดบทเรียน จากเครือข่าย ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อพัฒนามาตรฐาน PDSC	แผนงาน		●					●											
	แผนเงิน		20,000		20,000			20,000	20,000				-					-	40,000
	ผลเบิกจ่าย																		-
	ค่าเป้าหมาย		1 วัน					1 วัน											
4.3 กิจกรรมสัมมนาขับเคลื่อนการพัฒนากระบวนการประเมินรับรอง PDSC	แผนงาน	●		●		●	●			●	●		●	●					-
	แผนเงิน	20,000		10,000	30,000	14,800	10,000	24,800		10,000	10,000	20,000	10,000	10,000			20,000	94,800	
	ผลเบิกจ่าย				-			-				-					-	-	-
	ค่าเป้าหมาย	1 ครั้ง		1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง			1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง					-
กิจกรรมโครงการย่อยที่ 5 พัฒนาคุณภาพและความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศโรงพยาบาลรัฐ	แผน	27,000	658,500	27,000	712,500	27,000	27,000	59,350	113,350	59,350	27,000	207,000	293,350	207,000	27,000	27,000	261,000	1,380,200	
	ผล				-				-				-				-	-	
5.1 จัดจ้างพัฒนาแพลตฟอร์มการสำรวจระดับความพร้อมและสำรวจความพร้อมสำรวจระดับความพร้อมระบบสารสนเทศโรงพยาบาล ด้านโครงสร้างและบทบาทระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ, ด้านการจัดการความมั่นคงปลอดภัย, ด้านการพัฒนาศักยภาพบุคลากร พร้อมประชาสัมพันธ์	แผนงาน		●																-
	แผนเงิน		631,500		631,500														631,500
	ผลเบิกจ่าย				-				-										-
	ค่าเป้าหมาย		1 ชิ้นงาน																-
5.2 กิจกรรมเยี่ยมประเมินและรับรองโรงพยาบาลตามมาตรฐาน HA เกณฑ์ HA-IT	แผนงาน							●		●		●		●	□	□			
	แผนเงิน				-			32,350	32,350	32,350		180,000	212,350	180,000				180,000	424,700
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-					-	-
	ค่าเป้าหมาย							PS 1 แห่ง		PS 1 แห่ง		4 แห่ง		4 แห่ง					
5.3 จัดจ้างบริการผู้ประสานงานโครงการ	แผนงาน	●	●	●		●	●	●		●	●	●		●	●	●			
	แผนเงิน	27,000	27,000	27,000	81,000	27,000	27,000	27,000	81,000	27,000	27,000	27,000	81,000	27,000	27,000	27,000	81,000	324,000	
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	-	-
	ค่าเป้าหมาย	1 งวดงาน	1 งวดงาน	1 งวดงาน		1 งวดงาน	1 งวดงาน	1 งวดงาน		1 งวดงาน	1 งวดงาน	1 งวดงาน		1 งวดงาน	1 งวดงาน	1 งวดงาน			

## แผนงานที่ 2 การพัฒนากลไกความร่วมมือและองค์ความรู้

งบประมาณ จำนวน 20,063,800 บาท

มีโครงการสำคัญ จำนวน 3 โครงการ ดังนี้

1. โครงการพัฒนากลไกการจัดการคุณภาพบริการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และลดความเหลื่อมล้ำของคุณภาพบริการ ระยะที่ 2 (15,063,800 บาท)
2. โครงการพัฒนากลไกและเครือข่ายเพื่อธำรงและพัฒนาคุณภาพสถานพยาบาล (4,500,000 บาท)
3. โครงการส่งเสริมพัฒนาคุณภาพบริการสถานพยาบาลปฐมภูมิ (500,000 บาท)

แผนงาน : การพัฒนาโลกความร่วมมือและองค์ความรู้

งบประมาณจำนวน 20,063,800 บาท (ยี่สิบสามหมื่นสามพันแปดร้อยบาทถ้วน) จำนวน 3 โครงการ ดังนี้

โครงการ	วัตถุประสงค์	กลุ่มเป้าหมาย	กิจกรรม/ขั้นตอน	ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)
1. โครงการพัฒนาการจัดการคุณภาพบริการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดความเหลื่อมล้ำของคุณภาพบริการ ระยะที่ 2	1. เพิ่มขีดความสามารถและสร้างความเข้มแข็งให้กลไกความร่วมมือและเครือข่ายสถานพยาบาลด้วยกลไก 3P (Patient, Personal, and People) Safety เพื่อขยายความครอบคลุมและความต่อเนื่องของการพัฒนาคุณภาพและความปลอดภัยของสถานพยาบาล 2. บูรณาการความร่วมมือเครือข่ายภาคประชาชนในการมีส่วนร่วมการพัฒนาคุณภาพความปลอดภัย 3. สร้างความร่วมมือกับองค์กร/เครือข่ายในประเทศและต่างประเทศ เพื่อยกระดับคุณภาพและความปลอดภัยของสถานพยาบาลในระดับสากล	1. สถานพยาบาลภาครัฐและเอกชน ทุกแห่ง ในประเทศไทย 2. กลุ่มภาคีเครือข่ายที่สนับสนุนการดำเนินโครงการ 2.1 สภาวิชาชีพและเครือข่ายวิชาชีพ อาทิ แพทยสภา สภาการพยาบาล สภาเภสัชกรรม สภาเทคนิคการแพทย์ สภากายภาพบำบัด สภาทันตกรรม ราชวิทยาลัยทาง การแพทย์ทุกแห่ง แพทยสมาคม กลุ่มสถาบันแพทยศาสตร์ศึกษาแห่งประเทศไทย (กสพท.) เป็นต้น 2.2 กระทรวงสาธารณสุข (สธ.) สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.) สำนักงานประกันสังคม (สปส.) สำนักงานคณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติ (สช.) สถาบันวิจัยระบบสาธารณสุข (สวรส.) สถาบันการแพทย์ฉุกเฉินแห่งชาติ (สพฉ.) สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.)	1. กิจกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ที่ 1 สร้างบุคลากรสาธารณสุขให้มีศักยภาพและความตระหนักในเรื่องความปลอดภัย 2. กิจกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างความร่วมมือกับเครือข่ายภาคประชาสังคม ผู้ป่วย และองค์กรต่างๆ ในระบบบริการสุขภาพ (People Safety) 3. กิจกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนากลไกและระบบสนับสนุนที่จำเป็นต่อคุณภาพและความปลอดภัยของระบบบริการสุขภาพ 4. กิจกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ที่ 4 สนับสนุนการใช้งานระบบ NRLS รายงานเรียนรู้ และวัด ผลลัพธ์บริการสุขภาพที่มีคุณภาพและความปลอดภัย 5. กิจกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ที่ 5 เพิ่มประสิทธิภาพการควบคุมกำกับ ตรวจสอบ และอภิบาลระบบสุขภาพ	1. เพิ่มขีดความสามารถและสร้างความเข้มแข็งให้กลไกความร่วมมือและเครือข่าย เพื่อขยายความครอบคลุมและความปลอดภัยของสถานพยาบาล 2. บูรณาการความร่วมมือเครือข่ายภาคประชาชนในการมีส่วนร่วมการพัฒนาคุณภาพความปลอดภัยหรือระบบการประเมินรับรอง 3. สร้างความร่วมมือกับองค์กร/เครือข่ายในประเทศและต่างประเทศเพื่อยกระดับคุณภาพและความปลอดภัยของสถานพยาบาล 4. ประชาชนได้รับบริการที่มีคุณภาพตามมาตรฐานและความปลอดภัยจากความเสี่ยงที่ป้องกันได้ในสถานพยาบาล โดยประชาชนมีส่วนร่วม	ต.ค. 65 - ก.ย. 66	15,063,800
<p><b>แหล่งเงินงบประมาณ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• เงินรัฐบาล 15,063,800 บาท</li> <li>• เงินรายได้ - บาท</li> </ul>						

แผนงาน : การพัฒนากลไกความร่วมมือและองค์ความรู้

งบประมาณจำนวน 20,063,800 บาท (ยี่สิบล้านหกหมื่นสามพันแปดร้อยบาทถ้วน) จำนวน 3 โครงการ ดังนี้

โครงการ	วัตถุประสงค์	กลุ่มเป้าหมาย	กิจกรรม/ขั้นตอน	ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)
		3. เครือข่ายภาคประชาชน และ เครือข่ายผู้ป่วย		5. สถานพยาบาลมีการพัฒนาคุณภาพ ระบบบริการ มีระบบวัฒนธรรมคุณภาพ และความปลอดภัยมีการใช้เครื่องมือ คุณภาพและมีการพัฒนานวัตกรรมเพื่อให้ เกิดระบบบริการที่มีคุณภาพจากการ แสดงผลลัพธ์ การเรียนรู้ และสามารถ สื่อสารสู่สาธารณะเพื่อให้ระบบบริการ เกิดความน่าเชื่อถือและไว้วางใจ 6. ลดความเหลื่อมล้ำและความขัดแย้ง ระบบบริการสุขภาพของประเทศไทย โดยการมีส่วนร่วมจากหน่วยงานองค์กร ภาคีเครือข่าย ทั้งภาครัฐและภาค ประชาชน 7. ประเทศไทยมีผลงาน ผลการวิจัย การ พัฒนาคุณภาพและความปลอดภัยใน ระบบบริการสุขภาพสำหรับผู้ป่วย บุคลากรและประชาชน ในระดับสากล		

ผู้รับผิดชอบหลัก : กลุ่มภารกิจพัฒนาองค์กรและนวัตกรรม (นายทรง พิลาสัย)

แผนปฏิบัติงานของสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

โครงการพัฒนากลไกการจัดการคุณภาพบริการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดความเหลื่อมล้ำของคุณภาพและความปลอดภัย ประจำปี 2566

กิจกรรมของโครงการ	แผนงาน แผนเงิน ค่าเป้าหมาย	เป้าหมาย															รวมไตรมาส 4	รวมงบประมาณ
		ไตรมาส 1			รวมไตรมาส 1	ไตรมาส 2			รวมไตรมาส 2	ไตรมาส 3			รวมไตรมาส 3	ไตรมาส 4				
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.		ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.		เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.		ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
<b>รวมงบประมาณ</b>		6,515,000	241,000	2,063,500	8,819,500	230,250	511,500	354,250	1,096,000	364,250	1,062,250	933,250	2,359,750	1,538,500	870,050	380,000	2,788,550	15,063,800
<b>รวมเบิกจ่าย</b>					-				-				-				-	-
กิจกรรมโครงการย่อยที่ 1 การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ที่ 1 สร้างบุคลากร สาธารณสุขให้มีศักยภาพและความตระหนักในเรื่องความปลอดภัย	แผน	675,000	-	-	675,000	35,000	-	-	35,000	100,000	-	70,000	170,000	-	35,000	-	35,000	915,000
	ผล				-				-				-				-	-
1.1 โครงการย่อยพัฒนาความร่วมมือด้านวิชาการร่วมกับ ECRI	แผนงาน	●				●						●						
1.1.1 จัดประชุมขับเคลื่อนความร่วมมือด้านวิชาการ ECRI	แผนเงิน	35,000			35,000	35,000			35,000			70,000	70,000		35,000		35,000	175,000
- ประชุมจัดทำกรอบแนวคิดและแนวทาง Education Roadshow	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	-
- ประชุมแลกเปลี่ยนเรียนรู้การรายงาน Top10 Safety Issues	ค่าเป้าหมาย											2 ครั้ง				1 ครั้ง		
- ประชุมแลกเปลี่ยนกำหนดประเด็นวิจัยร่วมกับผู้เชี่ยวชาญและ ECRI	ค่าเป้าหมาย	1 ครั้ง				1 ครั้ง												
1.1.2 จัดประชุมจัดทำคู่มือ/แนวทางปฏิบัติสำหรับผู้ป่วยหรือประชาชนที่เข้ารับบริการ	แผนงาน									●								
	แผนเงิน				-				-	100,000			100,000				-	100,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	-
	ค่าเป้าหมาย									1 ครั้ง								
1.2 โครงการย่อยบูรณาการดูแลความปลอดภัยของผู้ป่วยในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้	แผนงาน	●																
	แผนเงิน	640,000			640,000				-				-				-	640,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	-
	ค่าเป้าหมาย	1 ครั้ง																
กิจกรรมโครงการย่อยที่ 2 การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างความร่วมมือกับเครือข่ายภาคประชาสังคม ผู้ป่วยและองค์กรต่างๆ ในระบบ บริการสุขภาพ (People Safety)	แผน	-	-	56,250	56,250	26,250	150,000	56,250	232,500	61,250	26,250	106,250	193,750	61,250	56,550	-	117,800	600,300
	ผล				-				-				-				-	-
2.1 การประชุมขับเคลื่อนเชิงนโยบายเพื่อความปลอดภัยของผู้ป่วยจากการมีส่วนร่วมของประชาชน	แผนงาน			●				●				●			●			-
	แผนเงิน			56,250	56,250			56,250	56,250			56,250	56,250		56,550		56,550	225,300
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	-
	ค่าเป้าหมาย			1 ครั้ง				1 ครั้ง				1 ครั้ง			1 ครั้ง			-
2.2 การสัมมนาสร้างผลงานการพัฒนาและกลไกเครื่องมือจากประสบการณ์ของผู้ป่วยเพื่อปรับปรุงความปลอดภัย	แผนงาน					●					●							-
	แผนเงิน				-	26,250			26,250		26,250		26,250				-	52,500
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	-
	ค่าเป้าหมาย					1 ครั้ง					1 ครั้ง							-
2.3 การสัมมนาเพื่อพัฒนากลไกเพื่อความยั่งยืนด้วยการสร้าง Patient Safety Champion	แผนงาน							●										-
	แผนเงิน				-			150,000	150,000				-				-	150,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	-
	ค่าเป้าหมาย							1 ครั้ง										-

แผนปฏิบัติงานของสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

กิจกรรมของโครงการ	แผนงาน แผนเงิน ค่าเป้าหมาย	เป้าหมาย															รวมงบประมาณ		
		ไตรมาส 1				รวมไตร 1	ไตรมาส 2			รวมไตร 2	ไตรมาส 3			รวมไตร 3	ไตรมาส 4			รวมไตร 4	
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.		ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.		พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.		ส.ค.	ก.ย.			
2.4 การสัมมนาเพื่อสร้างระบบ/กลไกการรายงานอุบัติการณ์โดยประชาชน	แผนงาน									●				●					
	แผนเงิน				-			-	61,250			61,250	61,250				61,250		122,500
	ผลเบิกจ่าย				-			-				-					-		-
	ค่าเป้าหมาย								1 ครั้ง				1 ครั้ง						-
2.5 การสัมมนาสื่อสารความรู้ 3P-Safety สู่การมีส่วนร่วมอย่างสร้างสรรค์	แผนงาน											●							
	แผนเงิน				-			-			50,000	50,000					-		50,000
	ผลเบิกจ่าย				-			-				-					-		-
	ค่าเป้าหมาย										1 ครั้ง								-
กิจกรรมโครงการที่ 3 การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนากลไกและระบบสนับสนุนที่จำเป็นต่อคุณภาพและความปลอดภัยของระบบบริการสุขภาพ	แผน	5,671,000	-	731,250	6,402,250	-	-	50,000	50,000	20,000	884,000	64,000	968,000	1,141,250	460,000	247,000	1,848,250	9,268,500	
	ผล				-			-				-					-		-
3.1 จัดประชุมผู้เชี่ยวชาญการขับเคลื่อนคุณภาพด้านความปลอดภัยต่อคุณภาพและความปลอดภัยของระบบบริการสุขภาพ	แผนงาน			●										●					
	แผนเงิน			81,250	81,250			-					-	81,250			81,250		162,500
	ผลเบิกจ่าย				-			-					-				-		-
	ค่าเป้าหมาย			1 ครั้ง										1 ครั้ง					-
3.2 โครงการย่อยการพัฒนาวัฒนธรรมด้านความปลอดภัย 2P Safety Tech	แผนงาน	●	●	●		●	●	●		●	●	●		●	●	●			
	แผนเงิน			650,000	650,000			50,000	50,000	50,000	50,000	100,000	50,000	50,000	100,000	200,000			1,000,000
	ผลเบิกจ่าย				-			-				-					-		-
	ค่าเป้าหมาย			1 ครั้ง					1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง	2 ครั้ง			-
3.3 โครงการสัมมนาแลกเปลี่ยนชุมชนนักปฏิบัติ CoPs ตามหมวด SIMPLE	แผนงาน									●	●	●		●	●				
	แผนเงิน				-			-	20,000	14,000	14,000	48,000	10,000	10,000		20,000			68,000
	ผลเบิกจ่าย				-			-				-				-			-
	ค่าเป้าหมาย								2 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง					-
3.4 กิจกรรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการในการทำ RCA มาตรฐานสำคัญจำเป็นและออกแบบระบบงานที่เกี่ยวข้อง	แผนงาน										●								
	แผนเงิน				-			-		820,000		820,000					-		820,000
	ผลเบิกจ่าย				-			-				-					-		-
	ค่าเป้าหมาย									1 ครั้ง									-
3.5 จัดงานบริการจัดประชุม World Patient Safety Day ครั้งที่ 5	แผนงาน													●	●	●			
	แผนเงิน				-			-				-	1,000,000	400,000	147,000	1,547,000			1,547,000
	ผลเบิกจ่าย				-			-				-					-		-
	ค่าเป้าหมาย												1 ชิ้นงาน	1 ชิ้นงาน	1 ชิ้นงาน				-
3.6 จัดงานบริการดูแล บำรุง รักษา ระบบ National Reporting and Learning System (NRLS) สำหรับสมาชิกเก่า	แผนงาน	●																	
	แผนเงิน	3,776,000			3,776,000			-				-					-		3,776,000
	ผลเบิกจ่าย				-			-				-					-		-
	ค่าเป้าหมาย	1 ชิ้นงาน																	-

แผนปฏิบัติงานของสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

กิจกรรมของโครงการ	แผนงาน แผนเงิน ค่าเป้าหมาย	เป้าหมาย															รวมงบประมาณ		
		ไตรมาส 1				รวมไตร 1	ไตรมาส 2			รวมไตร 2	ไตรมาส 3			รวมไตร 3	ไตรมาส 4			รวมไตร 4	
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.		ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.		พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.		ส.ค.	ก.ย.			
3.7 จ้างเหมาบริการดูแล บำรุง รักษา ระบบ National Reporting and Learning System (NRLS) สำหรับสมาชิกใหม่	แผนงาน	●																	
	แผนเงิน	770,000			770,000				-				-				-	770,000	
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	-	
	ค่าเป้าหมาย	1 ชิ้นงาน																	
3.8 จ้างเหมาบริการดูแล บำรุง รักษา ระบบรายงานอุบัติการณ์ National Reporting and Learning System (NRLS)	แผนงาน	●																	
	แผนเงิน	825,000			825,000				-				-				-	825,000	
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	-	
	ค่าเป้าหมาย	1 ชิ้นงาน																	
3.9 จ้างเหมาบริการดูแล บำรุง รักษา ระบบ Hospital Safety Culture Survey System (HSCS)	แผนงาน	●																	
	แผนเงิน	300,000			300,000				-				-				-	300,000	
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	-	
	ค่าเป้าหมาย	1 ชิ้นงาน																	
กิจกรรมโครงการย่อยที่ 4 การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ที่ 4 สนับสนุนการใช้งานระบบ NRLS รายงาน เรียนรู้ และวัดผลลัพธ์บริการสุขภาพที่มีคุณค่า	แผน	-	61,500	1,143,000	1,204,500	-	118,000	15,000	133,000	14,000	19,000	560,000	593,000	203,000	150,000	-	353,000	2,283,500	
	ผล				-				-				-				-	-	
4.1 กิจกรรมสัมมนาสื่อสารการขับเคลื่อน 2P สู่ 3P (Patient, Personal, and People Safety) แก่สถานพยาบาลเข้าร่วมเป็นสมาชิก	แผนงาน		●																
	แผนเงิน		3,500		3,500				-				-				-	3,500	
	ผลเบิกจ่าย																	-	
	ค่าเป้าหมาย		1 ครั้ง															-	
4.2 กิจกรรมสัมมนาการ Implement การเรียนรู้วิถีการใช้เครื่องมือพัฒนาคุณภาพสำหรับสมาชิก 3P Safety Hospital (กลุ่มเป้าหมายรายใหม่ และรายเก่าที่มีความสนใจ) ในรูปแบบผสมผสาน	แผนงาน			●															
	แผนเงิน			320,000	320,000				-				-				-	320,000	
	ผลเบิกจ่าย																	-	
	ค่าเป้าหมาย			1 ครั้ง														-	
4.3 กิจกรรมสัมมนาเรียนรู้การใช้โปรแกรม NRLS และ HRMS on Cloud สำหรับสมาชิกใหม่และสมาชิกเก่าที่เปลี่ยนรูปแบบการรายงาน (กลุ่มเป้าหมาย จำนวน 100 แห่ง)	แผนงาน			●															
	แผนเงิน			440,000	440,000				-				-				-	440,000	
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	-	
	ค่าเป้าหมาย			1 ครั้ง														-	
4.4 กิจกรรมสัมมนาพัฒนาศักยภาพสมาชิกในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้การแปลผลและวิเคราะห์ข้อมูลในโปรแกรมคุณภาพด้านความปลอดภัยเพื่อนำมาใช้ประโยชน์ในการพัฒนาคุณภาพ (NRLS, HSCS, PEP)	แผนงาน											●							
	แผนเงิน				-				-			560,000	560,000				-	560,000	
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	-	
	ค่าเป้าหมาย											1 ครั้ง						-	
4.5 กิจกรรมสัมมนาการพัฒนาคุณภาพข้อมูลรายงานอุบัติการณ์จากระบบ NRLS (Data Quality Improvement) กับมาตรฐานสำคัญจำเป็นต่อความปลอดภัย	แผนงาน							●						●					
	แผนเงิน				-			100,000	100,000				-	100,000			100,000	200,000	
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	-	
	ค่าเป้าหมาย							1 ครั้ง						1 ครั้ง				-	
4.6 โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเปรียบเทียบระดับคุณภาพโรงพยาบาล	แผนงาน		●	●				●					●						

แผนปฏิบัติงานของสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

กิจกรรมของโครงการ	แผนงาน แผนเงิน ค่าเป้าหมาย	เป้าหมาย															รวมงบประมาณ		
		ไตรมาส 1				รวมไตร 1	ไตรมาส 2			รวมไตร 2	ไตรมาส 3			รวมไตร 3	ไตรมาส 4			รวมไตร 4	
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.		ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.		พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.		ส.ค.	ก.ย.			
(Thailand hospital Indicator Program: THIP)	แผนเงิน		3,000	173,000	176,000		4,000		4,000		4,000		4,000	4,000			4,000	188,000	
4.6.1 กิจกรรมอบรม/สัมมนาการใช้งานระบบและการวิเคราะห์	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	-	
4.6.2 กิจกรรมสัมมนาแลกเปลี่ยนเรียนรู้ชุมชนนักปฏิบัติ	ค่าเป้าหมาย		1 ครั้ง	2 ครั้ง			1 ครั้ง				1 ครั้ง			1 ครั้ง				-	
4.6.3 กิจกรรมประชุมคณะกรรมการ THIP และคณะทำงานที่เกี่ยวข้อง	แผนงาน		●			●	●	●		●	●			●	●			-	
	แผนเงิน		15,000		15,000		14,000	15,000	29,000	14,000	15,000		29,000	14,000	30,000		44,000	117,000	
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	-	
	ค่าเป้าหมาย		1 ครั้ง			data audit	1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง			1 ครั้ง	1 ครั้ง			-	
4.6.4 โครงการประกวดผลงานการพัฒนาคุณภาพด้วยตัวชี้วัดเปรียบเทียบ	แผนงาน									●	●	●		●	●			-	
	แผนเงิน				-				-				-	60,000			60,000	60,000	
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	-	
	ค่าเป้าหมาย													1 ครั้ง				-	
4.6.5 จัดหาบริการออกแบบและจัดสัมมนา THIP SHOWCASE	แผนงาน														●			-	
	แผนเงิน				-				-				-		120,000		120,000	120,000	
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	-	
	ค่าเป้าหมาย														1 ครั้ง			-	
4.6.6 จัดหาบริการออกแบบจัดทำสื่อความรู้และจัดพิมพ์	แผนงาน		●	●										●				-	
	แผนเงิน		40,000	210,000	250,000				-				-	25,000			25,000	275,000	
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	-	
	ค่าเป้าหมาย		1 ชิ้นงาน	200 เล่ม										1 ชิ้นงาน				-	
กิจกรรมโครงการย่อยที่ 5 การเพิ่มประสิทธิภาพการควบคุมกำกับ	แผน	169,000	179,500	133,000	481,500	169,000	243,500	233,000	645,500	169,000	133,000	133,000	435,000	133,000	168,500	133,000	434,500	1,996,500	
ตรวจสอบและอภิบาลระบบสุขภาพ	ผล				-				-				-				-	-	
5.1 กลไกการขับเคลื่อนเพื่อคุณภาพและความปลอดภัยของระบบบริการ	แผนงาน	●				●				●					●			-	
สุขภาพอย่างมีส่วนร่วม	แผนเงิน	36,000			36,000	36,000			36,000	36,000			36,000		35,500		35,500	143,500	
5.1.1 ประชุมคณะกรรมการพัฒนาการมีส่วนร่วมความปลอดภัยของผู้ป่วย	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	-	
	ค่าเป้าหมาย	1 ครั้ง				1 ครั้ง				1 ครั้ง					1 ครั้ง			-	
5.1.2 ประชุมจัดทำแผนยุทธศาสตร์ความปลอดภัยของผู้ป่วย บุคลากร	แผนงาน		●				●								□	□		-	
สาธารณสุข และประชาชน ระยะที่ 2 (แผน 4 ปี ปี 2565-2568)	แผนเงิน		46,500		46,500		46,500		46,500				-				-	93,000	
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	-	
	ค่าเป้าหมาย		1 ครั้ง				1 ครั้ง											-	



แผนปฏิบัติงานของสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

กิจกรรมของโครงการ	แผนงาน แผนเงิน ค่าเป้าหมาย	เป้าหมาย														รวมไตรมาส 4	รวมไตรมาส		
		ไตรมาส 1			รวมไตร 1	ไตรมาส 2			รวมไตร 2	ไตรมาส 3			รวมไตร 3	ไตรมาส 4					
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.		ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.		เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.		ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
5.1.3	จ้างเหมาบริการจัดทำและออกแบบเล่มแผนยุทธศาสตร์	แผนงาน						●											
	แผนเงิน				-			100,000	100,000					-				-	100,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-					-				-	-
	ค่าเป้าหมาย							1 ครั้ง											
5.2	สนับสนุนการใช้เครื่องมือคุณภาพและความปลอดภัยของระบบบริการสุขภาพ	แผนงาน	●	●	●		●	●	●		●	●	●		●	●	●		-
	แผนเงิน	45,000	45,000	45,000	135,000	45,000	45,000	45,000	135,000	45,000	45,000	45,000	135,000	45,000	45,000	45,000	135,000		540,000
5.2.1	จ้างเหมาบริการนักวิชาการผู้เชี่ยวชาญสนับสนุนการใช้งานระบบ NRLS, HSCS, PEP	ผลเบิกจ่าย							-										-
	ค่าเป้าหมาย	1 งวดงาน	1 งวดงาน	1 งวดงาน		1 งวดงาน	1 งวดงาน	1 งวดงาน		1 งวดงาน	1 งวดงาน	1 งวดงาน		1 งวดงาน	1 งวดงาน	1 งวดงาน			-
5.1.2	จ้างเหมาบริการผู้จัดการโครงการ	แผนงาน	●	●	●		●	●	●		●	●	●		●	●	●		
	แผนเงิน	40,000	40,000	40,000	120,000	40,000	40,000	40,000	120,000	40,000	40,000	40,000	120,000	40,000	40,000	40,000	120,000		480,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-						-
	ค่าเป้าหมาย	1 งวดงาน	1 งวดงาน	1 งวดงาน		1 งวดงาน	1 งวดงาน	1 งวดงาน		1 งวดงาน	1 งวดงาน	1 งวดงาน		1 งวดงาน	1 งวดงาน	1 งวดงาน			-
5.1.3	จ้างเหมาบริการผู้ประสานงานโครงการระดับสูง สนับสนุนการบริหารจัดการและสนับสนุนการจัดการระบบ NRLS, HSCS, PEP	แผนงาน	●	●	●		●	●	●		●	●	●		●	●	●		
	แผนเงิน	30,000	30,000	30,000	90,000	30,000	30,000	30,000	90,000	30,000	30,000	30,000	90,000	30,000	30,000	30,000	90,000		360,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-						-
	ค่าเป้าหมาย	1 งวดงาน	1 งวดงาน	1 งวดงาน		1 งวดงาน	1 งวดงาน	1 งวดงาน		1 งวดงาน	1 งวดงาน	1 งวดงาน		1 งวดงาน	1 งวดงาน	1 งวดงาน			-
5.1.4	จ้างเหมาบริการผู้ประสานงานโครงการระดับต้น สนับสนุนการประสานงานและการบริการระบบ NRLS, HSCS, PEP	แผนงาน	●	●	●		●	●	●		●	●	●		●	●	●		
	แผนเงิน	18,000	18,000	18,000	54,000	18,000	18,000	18,000	54,000	18,000	18,000	18,000	54,000	18,000	18,000	18,000	54,000		216,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-						-
	ค่าเป้าหมาย	1 งวดงาน	1 งวดงาน	1 งวดงาน		1 งวดงาน	1 งวดงาน	1 งวดงาน		1 งวดงาน	1 งวดงาน	1 งวดงาน		1 งวดงาน	1 งวดงาน	1 งวดงาน			-
5.1.5	จ้างเหมาบริการสนับสนุนงานวิชาการและจัดการความรู้	แผนงาน						●											
	แผนเงิน				-			64,000	64,000					-					64,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-						-
	ค่าเป้าหมาย							1 งวดงาน											-

โครงการ	วัตถุประสงค์	กลุ่มเป้าหมาย	กิจกรรม/ขั้นตอน	ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)
2. โครงการพัฒนาคลินิกและ เครือข่ายเพื่อธำรงและพัฒนา คุณภาพสถานพยาบาล	1. เตรียมความพร้อมสถานพยาบาลที่ อยู่ในระหว่างการพัฒนาคุณภาพ ชั้น 0-2 สำหรับสถานพยาบาลในทุกสังกัด มีความพร้อมเข้าสู่การขอรับรอง HA และเข้าสู่การรับรองที่หลากหลายได้ อย่างมีประสิทธิภาพ 2. สนับสนุนและสร้างกลไกติดตาม ความต่อเนื่องของการพัฒนาคุณภาพ สถานพยาบาลหลังผ่านการรับรอง กระบวนการคุณภาพ HA ให้มีการ พัฒนาที่ต่อเนื่องสถานพยาบาล สามารถส่งแผนการพัฒนาและขอต่อ อายุการรับรองเป็นไปตามแนวทางที่ กำหนด 3. เพิ่มขีดความสามารถและความ เข้มแข็งให้กลไกความร่วมมือและ เครือข่ายทั้งภายในและหน่วยงาน ต่างประเทศเพื่อขยายความครอบคลุม และความต่อเนื่องของการพัฒนา คุณภาพและความปลอดภัยของ สถานพยาบาล	- รพ. ที่ยังไม่มีสถานะชั้นจำนวน 237 แห่ง - รพ.ที่กำลังพัฒนา ชั้น 1 จำนวน 9 แห่ง รพ.ชั้น 2 จำนวน 73 แห่ง เตรียม เข้าสู่การต่ออายุการรับรองชั้น 1-2 - รพ.ที่มีความพร้อมเข้าสู่การรับรอง HA ภาครัฐและเอกชนจำนวน 40 แห่ง - รพ.ที่ผ่านการรับรองและเข้าสู่ กระบวนการ Actto Accreditation Program จำนวน 20 แห่ง (รัฐและ เอกชน) - รพ.ที่อยู่ระหว่างธำรงการพัฒนา คุณภาพและต่ออายุการรับรอง จำนวน 300 แห่ง - บุคลากรของเครือข่ายความร่วมมือ เชิงพื้นที่ เช่น HACCC,QLN - พี่เลี้ยงคุณภาพเครือข่ายของ สถานพยาบาลที่เข้าร่วมโครงการ - เครือข่ายพัฒนาคุณภาพตามพื้นที่ จังหวัดหรือสำนักงานสาธารณสุข จังหวัด - หน่วยงานวิชาการ องค์กรความ ร่วมมือในด้านคุณภาพและความ ปลอดภัยทั้งในประเทศและ ต่างประเทศ	1. โครงการพัฒนาคลินิกส่งเสริมการ เรียนรู้และเตรียมความพร้อม สถานพยาบาลเข้าสู่กระบวนการ รับรองปี 2566 2. โครงการยอยพัฒนาเครือข่ายความ ร่วมมือเพื่อการพัฒนาคุณภาพ สถานพยาบาล 3. โครงการพัฒนาเครือข่ายความ ร่วมมือกับหน่วยงานในประเทศและ ต่างประเทศ	1. บุคลากรของสถานพยาบาลได้รับความ รู้ในการพัฒนาคุณภาพตาม มาตรฐาน HA สามารถนำไปใช้ใน การพัฒนาคุณภาพสถานพยาบาลได้ 2. เครือข่ายและสถานพยาบาลใน เครือข่าย engaged ใน กระบวนการพัฒนาคุณภาพมีการ พัฒนาคุณภาพตามมาตรฐาน HA อย่างต่อเนื่อง เกิดการทำงานร่วมกัน เป็นเครือข่าย 3. บุคลากรสาธารณสุขในเครือข่ายมี องค์ความรู้ด้านการพัฒนาคุณภาพ ทำหน้าที่เป็นพี่เลี้ยงคุณภาพที่มี ศักยภาพและเข้าใจบริบทพื้นที่ สามารถกระตุ้นการพัฒนาพร้อมกัน สร้างแรงบันดาลใจ 4. ประชาชนได้รับการดูแลรักษาจาก สถานพยาบาลที่มีมาตรฐาน มี คุณภาพและความปลอดภัยมากยิ่งขึ้น	ต.ค. 65 - ก.ย. 66	4,500,000

**แหล่งเงินงบประมาณ**  
**• เงินรัฐบาล - บาท**  
**• เงินรายได้ 4,500,000 บาท**

ผู้รับผิดชอบหลัก : กลุ่มภารกิจส่งเสริมการพัฒนาและฝึกอบรม (นางวราภรณ์ สักกะโต)

โครงการพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือเพื่อการพัฒนาคุณภาพสถานพยาบาล ประจำปี 2566

กิจกรรมของโครงการ	แผนงาน แผนเงิน ค่าเป้าหมาย	เป้าหมาย															รวมงบประมาณ	
		(ต.ค. - ธ.ค.)			รวมไตรมาส 1	(ม.ค. - มี.ค.)			รวมไตรมาส 2	(เม.ย. - มิ.ย.)			รวมไตรมาส 3	(ก.ค. - ก.ย.)				รวมไตรมาส 4
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.		ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.		เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.		ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
รวมงบประมาณ		76,984	607,402	647,730	1,332,116	497,268	348,270	282,504	1,128,042	524,086	290,200	260,614	1,074,900	362,522	186,430	415,990	964,942	4,500,000
รวมเบิกจ่าย		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2.1 โครงการพัฒนาหลักสูตรเสริมการเรียนรู้และเตรียมความพร้อมสถานพยาบาลเข้าสู่กระบวนการรับรอง ปี 2566																		
กิจกรรมของโครงการ	แผนงาน แผนเงิน ค่าเป้าหมาย	เป้าหมาย															รวมงบประมาณ	
		(ต.ค. - ธ.ค.)			รวมไตรมาส 1	(ม.ค. - มี.ค.)			รวมไตรมาส 2	(เม.ย. - มิ.ย.)			รวมไตรมาส 3	(ก.ค. - ก.ย.)				รวมไตรมาส 4
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.		ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.		เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.		ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
รวมงบประมาณ		76,984	121,702	229,630	428,316	353,168	198,170	178,504	729,842	353,986	203,400	174,614	732,000	326,522	161,630	121,690	609,842	2,500,000
รวมเบิกจ่าย		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2.1.1 โครงการเตรียมความพร้อมสถานพยาบาลและอาจารย์ สถานการรับรองคุณภาพ	รวมงบประมาณ	58,984	88,902	126,830	274,716	142,668	139,170	97,604	379,442	133,686	153,900	109,714	397,300	112,222	112,230	103,690	328,142	1,379,600
	รวมเบิกจ่าย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
1. ส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพสถานพยาบาลในชั้นที่ 0-2 ที่สมัคร เป็นสมาชิกเพื่อเตรียมการเข้าสู่การรับรองชั้นที่สูงขึ้น HA Journey	แผน	-	-	59,400	59,400	29,700	20,700	20,700	71,100	27,600	57,300	27,600	112,500	27,600	27,600	27,600	82,800	325,800
	ผล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
1.1 การอบรมวิเคราะห์องค์กรและเรียนรู้แนวคิดคุณภาพตามลำดับ ชั้น	แผนงาน			●														
	แผนเงิน			59,400	59,400													59,400
	ผลเบิกจ่าย																	
	ค่าเป้าหมาย			1	1													1
	ผลดำเนินงาน																	
1.2 จัดอบรมประเด็นสำคัญของแนวคิดคุณภาพตามบันไดขั้นที่ 1 ชั้น 2 และการประเมินตนเอง 2 ครั้ง	แผนงาน					●					●							
	แผนเงิน					29,700			29,700		29,700		29,700					59,400
	เบิกจ่าย																	
	ค่าเป้าหมาย					1			1		1		1					2
	ผลดำเนินงาน																	
1.3 กิจกรรมการเขียนหรือสร้างการเรียนรู้โดยที่ปรึกษาประจำพื้นที่ รพ. ละ 1 MD เป้า 30 แห่ง	แผนงาน					●	●		●	●	●		●	●	●			
	แผนเงิน					20,700	20,700	41,400	27,600	27,600	27,600	82,800	27,600	27,600	27,600	82,800	207,000	
	ผลเบิกจ่าย																	
	ค่าเป้าหมาย					3	3	6	4	4	4	12	4	4	4	12	30	
	ผลดำเนินงาน																	
2. สร้างการเตรียมความพร้อมสู่การรับรอง HA	แผน	5,000	5,000	7,500	17,500	5,000	52,500	22,920	80,420	28,130	30,630	28,130	86,890	30,630	30,630	28,130	89,390	274,200
	ผล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
2.1 วิเคราะห์รายงานประเมินตนเอง SAR จำนวน 30 แห่ง	แผนงาน	●	●	●		●	●	●		●	●	●		●	●	●		
	แผนเงิน	5,000	5,000	7,500	17,500	5,000	7,500	7,500	20,000	5,000	7,500	5,000	17,500	7,500	7,500	5,000	20,000	75,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	
	ค่าเป้าหมาย	2	2	3	7	2	3	3	8	2	3	2	7	3	3	2	8	30
	ผลดำเนินงาน																	

แผนปฏิบัติงานของสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

กิจกรรมของโครงการ	แผนงาน แผนเงิน ค่าเป้าหมาย	เป้าหมาย														รวมงบประมาณ				
		(ต.ค. - ธ.ค.)			รวมไตรมาส 1	(ม.ค. - มี.ค.)			รวมไตรมาส 2	(เม.ย. - มิ.ย.)			รวมไตรมาส 3	(ก.ค. - ก.ย.)			รวมไตรมาส 4			
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.		ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.		เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.		ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.		
2.2 เตรียมความพร้อมสู่การรับรอง Act to Accreditation Program จำนวน 20 แห่ง	แผนงาน					●	●			●	●	●		●	●	●				
	แผนเงิน						45,000	15,420	60,420		23,130	23,130	23,130	69,390	23,130	23,130	23,130	69,390	199,200	
	ผลเบิกจ่าย																			
	ค่าเป้าหมาย						1	2	3		3	3	3	9	3	3	3	9	21	
	ผลดำเนินงาน																			
3. การจัดการเชื่อมโยงประเมินรับรองชั้น 1 และชั้น 2 จำนวน 60 แห่ง	แผนเงิน	53,984	83,902	59,930	197,816	107,968	65,970	53,984	227,922	77,956	65,970	53,984	197,910	53,992	54,000	47,960	155,952	779,600		
	ผลการดำเนินงาน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	
4.1 ประเมินชั้น 1 จำนวน 10 แห่ง	แผนงาน	●				●		●		●		●		●		●				
	แผนเงิน	6,040			6,040	12,080	6,040	6,040	24,160	6,040	6,040	6,040	18,120	6,040	6,040			12,080	60,400	
	ผลเบิกจ่าย																			
	ค่าเป้าหมาย	1			1	2	1	1	4	1	1	1	3	1	1			2	10	
	ผลดำเนินงาน																			
4.2 ประเมินชั้น 2 จำนวน 60 แห่ง	แผนงาน	●	●	●		●	●	●		●	●	●		●	●	●				
	แผนเงิน	47,944	83,902	59,930	191,776	95,888	59,930	47,944	203,762	71,916	59,930	47,944	179,790	47,952	47,960	47,960		143,872	719,200	
	ผลเบิกจ่าย																			
	ค่าเป้าหมาย	4	7	5	16	8	5	4	17	6	5	4	15	4	4	4		12	60	
	ผลดำเนินงาน																			
2.2.1.2 โครงการการส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพสถานพยาบาล หลังการรับรองระบบการคุณภาพ	รวมงบประมาณ	18,000	18,000	19,500	55,500	179,100	19,500	21,000	219,600	150,600	49,500	18,000	218,100	144,600	18,000	18,000		180,600	673,800	
	รวมเบิกจ่าย	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		-	0
การอ้างรางวัลและเฝ้าระวังคุณภาพหลังการรับรอง HA ทุกระดับชั้น	แผน	18,000	18,000	19,500	55,500	179,100	19,500	21,000	219,600	150,600	49,500	18,000	218,100	144,600	18,000	18,000		180,600	673,800	
	ผล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-
1. กิจกรรมเวทีแลกเปลี่ยนเฝ้าระวังคุณภาพเพื่อความต่อเนื่อง (Progress report workshop KM) (Surveillance ws) Online (3 รุ่น)	แผนงาน					●				●				●						
	แผนเงิน				0	129,600			129,600	129,600			129,600	129,600				129,600	388,800	
	ผลเบิกจ่าย																			
	ค่าเป้าหมาย					1			1	1			1	1				1	3	
	ผลดำเนินงาน																			
2. เรียนรู้การจัดทำแผนการพัฒนาคานซ็อนเสนอแนะ _Online (2 รุ่น)	แผนงาน					●				●										
	แผนเงิน				0	30,000			30,000		30,000		30,000						60,000	
	ผลเบิกจ่าย																			
	ค่าเป้าหมาย					1			1		1		1						2	
	ผลดำเนินงาน																			
3 การติดตามและวิเคราะห์แผนการพัฒนาคานซ็อน (1,500 บาท/รพ.) จำนวน 150 แห่ง	แผนงาน	●	●	●		●	●	●		●	●	●		●	●	●				
	แผนเงิน	18,000	18,000	19,500	55,500	19,500	19,500	21,000	60,000	21,000	19,500	18,000	58,500	15,000	18,000	18,000		51,000	225,000	
	ผลเบิกจ่าย																			
	ค่าเป้าหมาย	12	12	13	37	13	13	14	40	14	13	12	39	10	12	12		34	150	
	ผลดำเนินงาน																			

แผนปฏิบัติงานของสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

กิจกรรมของโครงการ	แผนงาน แผนเงิน ค่าเป้าหมาย	เป้าหมาย															รวมงบประมาณ	
		(ต.ค. - ธ.ค.)			รวมไตรมาส 1	(ม.ค. - มี.ค.)			รวมไตรมาส 2	(เม.ย. - มิ.ย.)			รวมไตรมาส 3	(ก.ค. - ก.ย.)				รวมไตรมาส 4
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.		ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.		เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.		ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
2.2.1.3 โครงการส่งเสริมสถานพยาบาลผู้บริการที่หลายหลาย	รวมงบประมาณ	0	14,800	83,300	98,100	31,400	39,500	59,900	130,800	69,700	0	46,900	116,600	69,700	31,400	0	101,100	446,600
	รวมเบิกจ่าย	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
1. การเตรียมความพร้อมสถานพยาบาลเข้าสู่การรับรองชั้นก้าวหน้า (AHA)	แผน	0	0	0	0	0	0	20400	20400	0	0	0	0	0	0	0	0	20,400
	ผล	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
1.1 ค้นหาข้อมูลเป้าหมายเพื่อเตรียมความพร้อม (รวบรวมชื่อจาก ส. ประเมิน)	แผนงาน																	
	แผนเงิน																	
	ผลเบิกจ่าย																	
	ผลดำเนินงาน																	
1.2 อบรมแนวทางการประเมินตนเอง AHA (Online) 1 ครั้ง	แผนงาน							●										
	แผนเงิน							20,400	20,400				0					20,400
	ผลเบิกจ่าย																	
	ผลดำเนินงาน							1	1		1		1					2
2.การเตรียมความพร้อมสถานพยาบาลเข้าสู่การรับรองเครือข่าย (Healthcare Network Accreditation, HNA)	แผน	-	-	36,400	36,400	31,400	-	-	31,400	-	-	-	-	-	31,400	-	31,400	99,200
	ผล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1 อบรมแนวทางการขับเคลื่อน Healthcare Network Accreditation ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (1 ครั้ง)	แผนงาน			●														
	แผนเงิน			36,400	36,400													36,400
	ผลเบิกจ่าย																	
	ผลดำเนินงาน				1													1
2.2 อบรมเพื่อร่วมจัดทำแนวทางการออกแบบ กระบวนการ (Value Stream Mapping) และจัดทำ Network Profile ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (1 ครั้ง)	แผนงาน			●														
	แผนเงิน					31,400			31,400									31,400
	ผลเบิกจ่าย																	
	ผลดำเนินงาน				0	1			1				0					-
2.3. การแลกเปลี่ยนผลการพัฒนาคุณภาพที่เป็น Good Practice ระหว่างเครือข่ายผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (1 ครั้ง)	แผนงาน														●			
	แผนเงิน														31,400		31,400	31,400
	ผลเบิกจ่าย																	
	ผลดำเนินงาน														1		1	1
3.การเตรียมความพร้อมสถานพยาบาลเข้าสู่การรับรองโปรแกรมด้านจิตวิญญาณ (Spiritual Healthcare Appreciation:SHA)	แผน	-	14,800	46,900	61,700	-	39,500	39,500	79,000	69,700	-	46,900	116,600	69,700	-	-	69,700	327,000
	ผล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.1 อบรมเชิงปฏิบัติการสำหรับสถานพยาบาล ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ จำนวน 1 รุ่น	แผนงาน		●															
	แผนเงิน		14,800		14,800													14,800
	ผลเบิกจ่าย																	
	ผลดำเนินงาน		1		1													1

แผนปฏิบัติงานของสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

กิจกรรมของโครงการ	แผนงาน แผนเงิน ค่าเป้าหมาย	เป้าหมาย															รวมงบประมาณ	
		(ต.ค. - ธ.ค.)			รวมไตรมาส 1	(ม.ค. - มี.ค.)			รวมไตรมาส 2	(เม.ย. - มิ.ย.)			รวมไตรมาส 3	(ก.ค. - ก.ย.)				รวมไตรมาส 4
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.		ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.		เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.		ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
3.2 อบรม SHA Coach จำนวน 2 รุ่น_Onsite	แผนงาน																	
	แผนเงิน																	
	ผลเบิกจ่าย																	
	ค่าเป้าหมาย																	
	ผลดำเนินงาน																	
3.3 เข้มสถานพยาบาลเป้าหมาย (2 แห่ง)	แผนงาน																	
	แผนเงิน																	
	ผลเบิกจ่าย																	
	ค่าเป้าหมาย																	
	ผลดำเนินงาน																	
3.4 จัดประชุมคณะทำงานขับเคลื่อน SHA (2 ครั้ง)	แผนงาน																	
	แผนเงิน																	
	ผลเบิกจ่าย																	
	ค่าเป้าหมาย																	
	ผลดำเนินงาน																	

**2.2.2 โครงการย่อยพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือเพื่อการพัฒนาคุณภาพสถานพยาบาล**

กิจกรรมของโครงการ	แผนงาน แผนเงิน ค่าเป้าหมาย	เป้าหมาย															รวมงบประมาณ	
		ไตรมาส 1			รวมไตรมาส 1	ไตรมาส 2			รวมไตรมาส 2	ไตรมาส 3			รวมไตรมาส 3	ไตรมาส 4				รวมไตรมาส 4
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.		ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.		เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.		ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
<b>รวมงบประมาณ</b>		-	485,700	418,100	903,800	144,100	150,100	54,000	348,200	170,100	86,800	36,000	292,900	36,000	24,800	294,300	355,100	1,900,000
<b>รวมเบิกจ่าย</b>		-	0	0	-	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	0	-	-
<b>2.2.2.1 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบเครือข่ายด้วยระบบ membership ประจำปี 2566</b>	แผน	-	118,500	100,100	218,600	126,100	132,100	36,000	294,200	152,100	36,000	36,000	224,100	36,000	24,800	202,300	263,100	1,000,000
	ผล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.การประชุมที่ปรึกษาประจำเครือข่าย On Site	แผนงาน																	
	แผนเงิน																	
	ผลเบิกจ่าย																	
	ค่าเป้าหมาย																	
2.การอบรมเพื่อกำหนดเป้าหมายการทำงานเครือข่าย (Shared Vision) Online	แผนงาน																	
	แผนเงิน																	
	ผลเบิกจ่าย																	
	ค่าเป้าหมาย																	
3.การฝึกอบรมและพัฒนาความรู้และทักษะที่เสี่ยงคุณภาพหรือแก่นนำคุณภาพของจังหวัด Online	แผนงาน																	
	แผนเงิน																	
	ผลเบิกจ่าย																	
	ค่าเป้าหมาย																	

แผนปฏิบัติงานของสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

กิจกรรมของโครงการ	แผนงาน ค่าเป้าหมาย	เป้าหมาย															รวมงบประมาณ	
		(ต.ค. - ธ.ค.)			รวมไตร 1	(ม.ค. - มี.ค.)			รวมไตร 2	(เม.ย. - มิ.ย.)			รวมไตร 3	(ก.ค. - ก.ย.)				รวมไตร 4
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.		ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.		เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.		ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
4.การอบรมเพื่อพัฒนาความรู้และแนวคิดคุณภาพสำหรับบุคลากรสถานพยาบาลในเครือข่าย เพื่ออำนวยการคุณภาพ Online	แผนงาน																	
	แผนเงิน				-		96100		96,100				-				-	96,100
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	
	ค่าเป้าหมาย						1											1
5.การอบรมแนวทางการรับรองที่หลากหลาย DHSA SHA HNA On Line	แผนงาน																	
	แผนเงิน				-				-	116100			116,100				-	116,100
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	
	ค่าเป้าหมาย																	
6 การเยี่ยมชมให้คำปรึกษา หรือการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ การฝึกอบรมในสถานที่ของโรงพยาบาล Site Visit เพื่อพัฒนาคุณภาพสถานพยาบาลในเครือข่าย และพัฒนาที่เลี้ยงเครือข่าย Site Visit จำนวน 2 Man Days	แผนงาน																	
	แผนเงิน				-		36000	36000	72,000	36000	36000	36000	108,000	36000	24800		60,800	240,800
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	
	ค่าเป้าหมาย						3 เครือข่าย	3 เครือข่าย		3 เครือข่าย	3 เครือข่าย	3 เครือข่าย		3 เครือข่าย	2 เครือข่าย			-
7 การอบรมสัมมนาและแลกเปลี่ยนเรียนรู้และนำเสนอผลงานระหว่างเครือข่ายทั่วประเทศ (Shared & Learn Good Practice) Hybrid 1 ครั้ง	แผนงาน																	
	แผนเงิน				-				-				-			202,300	202,300	202,300
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-					
	ค่าเป้าหมาย														1			1
2.2.2.2 โครงการเพิ่มศักยภาพเครือข่าย HACC และเครือข่ายพื้นที่ ประจำปี 2566	แผน	-	367,200	318,000	685,200	18,000	18,000	18,000	54,000	18,000	50,800	-	68,800	-	-	92,000	92,000	900,000
	ผล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1 สนับสนุนการทำงานเครือข่าย HACC จำนวน 6 แห่ง ในการวางแผนกระตุ้นการพัฒนาคุณภาพสถานพยาบาลในพื้นที่	แผนงาน																	
	แผนเงิน		300,000	300,000	600,000													600,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	
	ค่าเป้าหมาย		3 HACC	3 HACC														
2 การประชุมคณะกรรมการประสานงานบริหาร HACC เพื่อการขับเคลื่อนการทำงานศูนย์ความร่วมมือ 2 ครั้ง	แผนงาน																	
	แผนเงิน		67,200		67,200								32,800					100,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	
	ค่าเป้าหมาย		1 ครั้ง										1 ครั้ง					
3 ร่วมกิจกรรม HACC ประจำปี	แผนงาน																	
	แผนเงิน			18,000	18,000	18,000	18,000	18,000	54,000	18,000	18,000		36,000					108,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	
	ค่าเป้าหมาย			1 HACC		1 HACC	1 HACC	1 HACC		1 HACC	1 HACC							
4 แลกเปลี่ยนเรียนรู้และนำเสนอผลงานระหว่างเครือข่ายทั่วประเทศ (Shared & Learn Good Praticce)	แผนงาน																	
	แผนเงิน				-				-				-			92,000	92,000	92,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-					
	ค่าเป้าหมาย														1 ครั้ง			

กิจกรรมของโครงการ	แผนงาน แผนเงิน ค่าเป้าหมาย	เป้าหมาย															รวมงบประมาณ	
		(ต.ค. - ธ.ค.)			รวมไตร 1	(ม.ค. - มี.ค.)			รวมไตร 2	(เม.ย. - มิ.ย.)			รวมไตร 3	(ก.ค. - ก.ย.)				รวมไตร 4
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.		ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.		เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.		ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
<b>2.2.3 โครงการพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานในประเทศและต่างประเทศ</b>																		
กิจกรรมของโครงการ	แผนงาน แผนเงิน ค่าเป้าหมาย	เป้าหมาย															รวมงบประมาณ	
		ไตรมาส 1			รวมไตร 1	ไตรมาส 2			รวมไตร 2	ไตรมาส 3			รวมไตร 3	ไตรมาส 4				รวมไตร 4
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.		ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.		เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.		ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
รวมงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	-	50,000	50,000	-	-	50,000	50,000	-	-	-	-	100,000
รวมเบิกจ่าย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2.3 โครงการพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานในประเทศและต่างประเทศ	แผน	-	-	-	0	-	-	50,000	50,000	-	-	50,000	50,000	-	-	-	-	100,000
	ผล	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
การดำเนินกิจกรรมความร่วมมือทั้งในประเทศและต่างประเทศ	แผนงาน																	-
	แผนเงิน				-			50,000	50,000			50,000	50,000					100,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-					-
	ค่าเป้าหมาย							1				1						2



โครงการ	วัตถุประสงค์	กลุ่มเป้าหมาย	กิจกรรม/ขั้นตอน	ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)
3. โครงการส่งเสริมพัฒนาคุณภาพบริการสถานพยาบาลปฐมภูมิ	1. เพื่อพัฒนากลไกการพัฒนาคุณภาพสถานบริการปฐมภูมิ โดยการถอดบทเรียนสร้างต้นแบบเพื่อขยายผลการพัฒนาคุณภาพสถานพยาบาลปฐมภูมิตามมาตรฐาน 2. เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรแกนนำสถานพยาบาลปฐมภูมิมีความรู้ความเข้าใจในแนวคิด/มาตรฐานการพัฒนาคุณภาพสถานบริการปฐมภูมิ	1. ผู้นำด้านการขับเคลื่อนการพัฒนาคุณภาพสถานพยาบาลปฐมภูมิระดับจังหวัด ที่มาจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อปท.) เช่น นายกองค้การบริหารส่วนจังหวัด นายกองค้การบริหารส่งน้ตำบล นายกเทศมนตรี เป็นต้น 2. บุคลากร/แกนนำจากสถานพยาบาลปฐมภูมิ พื้นที่นำร่อง 2 จังหวัด จังหวัดละ 25 คน รวม 50 คน (จังหวัดสกลนคร และสุพรรณบุรี)	1. ประชุมสื่อสารและรบั้ฟังความคิดเห็นต่อแนวคิดการพัฒนาสถานพยาบาลปฐมภูมิเพื่อยกระดับคุณภาพมาตรฐานบริการประชาชน ลงพื้นที่จ.สกลนครและ จ.สุพรรณบุรี 2. อบรมแนวคิดคุณภาพ/เครื่องมือการพัฒนาสถานพยาบาลปฐมภูมิ เพื่อยกระดับคุณภาพมาตรฐานบริการประชาชนเช่น มาตรฐาน patientexperience 3. ถอดบทเรียนสถานพยาบาลปฐมภูมิต้นแบบจำนวน 2 จังหวัด	1. ได้กลไกการพัฒนาหรือต้นแบบการพัฒนา/แกนนำเพื่อพัฒนามาตรฐานสถานพยาบาลปฐมภูมิ 2. บุคลากรสถานพยาบาลปฐมภูมิ พื้นที่นำร่อง2จังหวัดมีความรู้ความเข้าใจเรื่องคุณภาพมาตรฐานสถานบริการปฐมภูมิ มีแนวคิดการรับรองคุณภาพมาตรฐานปฐมภูมิในอนาคต	ต.ค. 65 - ก.ย. 66	500,000

**แหล่งเงินงบประมาณ**

- เงินรัฐบาล - บาท
- เงินรายได้ 500,000 บาท

ผู้รับผิดชอบหลัก : กลุ่มภารกิจส่งเสริมการพัฒนาและฝึกอบรม (นางวราภรณ์ สักกะโต)

แผนปฏิบัติงานของสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

โครงการพัฒนาคุณภาพสถานพยาบาลปฐมภูมิ ประจำปี 2566

กิจกรรมของโครงการ	แผนงาน แผนเงิน ค่าเป้าหมาย	เป้าหมาย															รวมงบประมาณ	
		ไตรมาส 1				ไตรมาส 2				ไตรมาส 3				ไตรมาส 4				รวมไตรมาส 4
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	รวมไตรมาส 1	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	รวมไตรมาส 2	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	รวมไตรมาส 3	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
รวมงบประมาณ		-	-	80,000	80,000	50,000	150,000	-	200,000	-	-	100,000	100,000	60,000	60,000	-	120,000	500,000
รวมเบิกจ่าย					-				-				-				-	-
กิจกรรมที่ 1 ประชุมสื่อสารแกนนำขับเคลื่อนในการกำหนดกลุ่มเป้าหมาย นำร่อง 2 จังหวัด	แผน	-	-	80,000	80,000	50,000	-	-	50,000	-	-	-	-	-	-	-	-	130,000
	ผล				-				-				-				-	-
ประชุมสื่อสารและรับฟังความคิดเห็นต่อแนวคิดการพัฒนาศูนย์บริการปฐมภูมิเพื่อยกระดับคุณภาพมาตรฐานบริการประชาชนลงพื้นที่ จ.สกลนคร และ จ.สุพรรณบุรี	แผนงาน			●		●												
	แผนเงิน			80,000	80,000	50,000			50,000				-				-	130,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	-
	ค่าเป้าหมาย			1 ครั้ง		1 ครั้ง												2
กิจกรรมที่ 2 อบรมความรู้และพัฒนาทักษะแกนนำ 2 จังหวัด	แผน	-	-	-	-	-	150,000	-	150,000	-	-	100,000	100,000	-	-	-	-	250,000
	ผล				-				-				-				-	-
อบรมแนวคิดคุณภาพ/เครื่องมือการพัฒนาสถานพยาบาลปฐมภูมิเพื่อ ยกระดับคุณภาพมาตรฐานบริการประชาชน เช่น มาตรฐานpatient experience จ.สกลนคร และ จ.สุพรรณบุรี	แผนงาน						●					●						-
	แผนเงิน				-		150,000		150,000			100,000	100,000				-	250,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	-
	ค่าเป้าหมาย						1					1						2
กิจกรรมที่ 3 ถอดบทเรียนต้นแบบ 2 แห่ง	แผน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	60,000	60,000	-	120,000	120,000
	ผล				-				-				-				-	-
ถอดบทเรียนสถานพยาบาลปฐมภูมิตนแบบ จำนวน 2 จังหวัด	แผนงาน													●	●			-
	แผนเงิน				-				-				-	60,000	60,000		120,000	120,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	-
	ค่าเป้าหมาย													1	1			2

แผนงานที่ 3 ยกระดับการจัดการความรู้เพื่อการเปลี่ยนแปลง  
งบประมาณ จำนวน 23,000,000 บาท

มีโครงการสำคัญ จำนวน 2 โครงการ ดังนี้

1. โครงการยกระดับการจัดการความรู้และนวัตกรรม  
เพื่อการเปลี่ยนแปลง (3,000,000 บาท)
2. โครงการประชุมวิชาการประจำปี (20,000,000 บาท)

แผนงาน : ยกระดับการจัดการความรู้เพื่อการเปลี่ยนแปลง

งบประมาณจำนวน 23,000,000 บาท (ยี่สิบสามล้านบาทถ้วน) จำนวน 2 โครงการ ดังนี้

โครงการ	วัตถุประสงค์	กลุ่มเป้าหมาย	กิจกรรม/ขั้นตอน	ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)
1. โครงการยกระดับการจัดการความรู้และนวัตกรรมเพื่อการเปลี่ยนแปลง	<p>1. พัฒนาระบบการจัดการความรู้ขององค์กรที่เป็นระบบ สนับสนุนการบริหารการเปลี่ยนแปลงและการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติงานตามภารกิจองค์กร</p> <p>2. ส่งเสริมการนำแนวคิดการพัฒนาคุณภาพและบริหารความเสี่ยงมาใช้ในการพัฒนาองค์กรแห่งการเรียนรู้ และเพิ่มประสิทธิภาพระบบบริหารคุณภาพขององค์กร</p> <p>3. สร้างกระบวนการจัดทำข้อเสนอแนะเชิงนโยบายจากกระบวนการพัฒนาและรับรองคุณภาพ</p> <p>4. พัฒนาผลงานวิชาการ งานวิจัย นวัตกรรม เพื่อใช้ประโยชน์ในการพัฒนาและยกระดับระบบบริการสุขภาพ</p>	<p>1. บุคลากรของสถาบันและกำลังคนที่เกี่ยวข้อง</p> <p>2. บุคลากรของสถานพยาบาล</p> <p>3. องค์กรหรือหน่วยงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการกำหนดนโยบาย</p>	<p>1. โครงการย่อยที่ 1 จัดการความรู้เพื่อธำรงการรับรองมาตรฐานสากล</p> <p>1.1 โครงการย่อยพัฒนามาตรฐานการบริหารองค์กร Organization ISQua EEA</p> <p>1.2 โครงการย่อยพัฒนามาตรฐานการบริหารภาครัฐ PMQA 4.0</p> <p>1.3 โครงการย่อยพัฒนาระบบงานเพื่อมุ่งสู่รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (TQC)</p> <p>1.4 โครงการย่อยพัฒนาเพื่อธำรงการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC27001</p> <p>1.5 โครงการย่อยพัฒนาเพื่อรับรองมาตรฐาน ISO/IEC27701</p> <p>1.6 โครงการย่อยพัฒนาเพื่อความโปร่งใสตามเกณฑ์ประเมิน ITA</p> <p>2. โครงการย่อยที่ 2 จัดการความรู้เพื่อพัฒนาคุณภาพบริการ/ผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมองค์กร</p> <p>2.1 โครงการย่อยพัฒนาตามแผนพัฒนาคุณภาพและนวัตกรรม</p> <p>2.2 โครงการย่อยพัฒนาตามแผนควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง</p>	<p>1. สร้างและส่งเสริมกระบวนการจัดการความรู้ การศึกษาวิจัย และข้อเสนอแนะเชิงนโยบายด้านการพัฒนาคุณภาพสถานพยาบาล</p> <p>2. ส่งเสริมการเผยแพร่และใช้ประโยชน์จากการจัดการความรู้ในการพัฒนาระบบบริการสาธารณสุขเป็นวงกว้าง</p> <p>3. ส่งเสริมการนำแนวคิดการพัฒนาคุณภาพมาใช้ในการพัฒนาองค์กรแห่งการเรียนรู้ และเพิ่มประสิทธิภาพระบบบริหารคุณภาพขององค์กร</p>	<p>ต.ค. 65 - ก.ย. 66</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;"> <p><b>แหล่งเงินงบประมาณ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• เงินรัฐบาล - บาท</li> <li>• เงินรายได้ 3,000,000 บาท</li> </ul> </div>	3,000,000

แผนงาน : ยกระดับการจัดการความรู้เพื่อการเปลี่ยนแปลง

งบประมาณจำนวน 23,000,000 บาท (ยี่สิบสามล้านบาทถ้วน) จำนวน 2 โครงการ ดังนี้

โครงการ	วัตถุประสงค์	กลุ่มเป้าหมาย	กิจกรรม/ขั้นตอน	ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)
			3. โครงการย่อยที่ 3 จัดการความรู้เพื่อสร้างผลงานวิชาการ ศึกษาวิจัย และข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย 3.1 โครงการย่อยจัดการความรู้เพื่อสร้างผลงานวิชาการคลังสมอง 3.2 โครงการย่อยการวิเคราะห์กระบวนการ 3.3 โครงการย่อยประเมินผลลัพธ์ดำเนินการและผลกระทบจากโปรแกรม THIP 3.4 โครงการย่อยประเมินความไว้วางใจของประชาชนต่อสถานพยาบาล 3.5 โครงการย่อยจัดทำแผนพัฒนาระบบวิเคราะห์ข้อมูลของสถาบันเพื่อวางระบบ Data Center			

ผู้รับผิดชอบหลัก : กลุ่มภารกิจพัฒนาองค์กรและนวัตกรรม (นายทรงง พิลาสัย)

แผนปฏิบัติงานของสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

โครงการยกระดับการจัดการความรู้และนวัตกรรมเพื่อการเปลี่ยนแปลง ประจำปีงบประมาณ 2566

กิจกรรมของโครงการ	แผนงาน แผนเงิน ค่าเป้าหมาย	เป้าหมาย															รวมไตรมาส 4	รวมงบประมาณ	
		ไตรมาส 1			รวมไตรมาส 1	ไตรมาส 2			รวมไตรมาส 2	ไตรมาส 3			รวมไตรมาส 3	ไตรมาส 4					
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.		ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.		เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.		ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
		รวมงบประมาณ			45,000	885,000	740,000	1,670,000	55,000	70,000	145,000	270,000	275,000	40,000	145,000	460,000			375,000

โครงการยกระดับการจัดการความรู้และนวัตกรรมเพื่อการเปลี่ยนแปลง ประจำปีงบประมาณ 2566

กิจกรรมโครงการย่อยที่ 1 จัดการความรู้เพื่อธำรงการรับรองมาตรฐานสากล	แผน	10,000	125,000	-	135,000	10,000	30,000	120,000	160,000	265,000	-	100,000	365,000	25,000	5,000	-	30,000	690,000
ผล	-	0	0	-	0	0	0	-	0	0	0	0	-	0	0	0	-	-
1.1 จัดจ้างแปลเอกสารภาษาอังกฤษ	แผนงาน		●									●						
	แผนเงิน		75,000		75,000				-			75,000	75,000					150,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-					-
	ค่าเป้าหมาย		1 ชิ้นงาน									1 ชิ้นงาน						-
1.2 ประชุม/สัมมนาคณะทำงานการจัดการความรู้เพื่อธำรงการรับรองมาตรฐานสากล - ISQuaEEA, TQC, ISO	แผนงาน	●	●				●		●		●	●		●				-
	แผนเงิน	10,000	20,000		30,000		20,000	20,000	10,000		25,000	35,000	25,000				25,000	110,000
	ผลเบิกจ่าย				-			-				-						-
	ค่าเป้าหมาย	1 ครั้ง	1 ครั้ง				1 ครั้ง		1 ครั้ง		1 ครั้ง		1 ครั้ง					-
1.3 จัดจ้างบริการตรวจประเมินมาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ISO/IEC27001	แผนงาน						●											-
	แผนเงิน				-	0	100,000	100,000					-					100,000
	ผลเบิกจ่าย				-			-					-					-
	ค่าเป้าหมาย						1 ชิ้นงาน											-
1.4 จัดจ้างบริการตรวจประเมินมาตรฐานการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ISO/IEC27701	แผนงาน								●									-
	แผนเงิน				-	0			-	250,000			250,000					250,000
	ผลเบิกจ่าย				-			-					-					-
	ค่าเป้าหมาย									1 ชิ้นงาน								-
1.5 กิจกรรมประชุม/สัมมนาคณะทำงาน PMQA	แผนงาน					●												-
	แผนเงิน				-	10,000		10,000					-					10,000
	ผลเบิกจ่าย				-			-					-					-
	ค่าเป้าหมาย					1 ครั้ง												-
1.6 กิจกรรมสัมมนาการประเมิน ITA	แผนงาน		●				●		●						●			-
	แผนเงิน		5,000		5,000		30,000	30,000	5,000			5,000		5,000			5,000	45,000
	ผลเบิกจ่าย				-			-				-						-
	ค่าเป้าหมาย		1 ครั้ง				1 ครั้ง		1 ครั้ง			1 ครั้ง		1 ครั้ง				-
1.7 จัดจ้างสื่อสร้างเสริมความโปร่งใส ITA	แผนงาน		●															-
	แผนเงิน		25,000		25,000				-			-						25,000
	ผลเบิกจ่าย				-			-				-						-
	ค่าเป้าหมาย		1 ครั้ง															-

แผนปฏิบัติงานของสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

กิจกรรมของโครงการ	แผนงาน แผนเงิน คำเป้าหมาย	เป้าหมาย															รวมงบประมาณ		
		ไตรมาส 1			รวมไตร 1	ไตรมาส 2			รวมไตร 2	ไตรมาส 3			รวมไตร 3	ไตรมาส 4				รวมไตร 4	
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.		ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.		เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.		ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
กิจกรรมโครงการย่อยที่ 2 จัดการความรู้เพื่อพัฒนาคุณภาพบริการผลิตภัณฑ์ และนวัตกรรมองค์กร	แผน	5,000	150,000	-	155,000	5,000	-	15,000	20,000	-	-	5,000	5,000	150,000	120,000	30,000	300,000	480,000	
	ผล	-	0	0	-	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	0	0	-	
2.1 กิจกรรมสัมมนาตามแผนงานการพัฒนาคุณภาพองค์กร - กิจกรรม Quality Bootcamp (อาที่ DCC) ประมาณ 30 คน - กิจกรรม HAI Quality Day (ทั้งองค์กร)	แผนงาน		●					●						●	●			-	
	แผนเงิน		150,000		150,000			10,000	10,000					150,000	120,000			270,000	430,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-									-	-
	คำเป้าหมาย		1 ครั้ง					1 ครั้ง						1 ครั้ง	1 ครั้ง			-	-
2.2 กิจกรรมประชุมคณะทำงานควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง	แผนงาน	●				●		●				●					●		-
	แผนเงิน	5,000			5,000	5,000		5,000	10,000			5,000	5,000				30,000	30,000	50,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-									-	-
	คำเป้าหมาย	1 ครั้ง				1 ครั้ง		1 ครั้ง				1 ครั้ง					1 ครั้ง		-
กิจกรรมโครงการย่อยที่ 3 จัดการความรู้เพื่อสร้างผลงานวิชาการ ศึกษาวิจัย และข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย	แผน	30,000	610,000	740,000	1,380,000	40,000	40,000	10,000	90,000	10,000	40,000	40,000	90,000	200,000	40,000	30,000	270,000	1,830,000	
	ผล				0				0				0					0	
3.1 กิจกรรมสัมมนาวิชาการ	แผนงาน		●	●		●	●	●		●	●	●		●	●			-	
	แผนเงิน		10,000	10,000	20,000	10,000	10,000	10,000	30,000	10,000	10,000	10,000	30,000	10,000	10,000			20,000	100,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-					-	-
	คำเป้าหมาย		1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง			-	-
3.2 จัดจ้างทำ Artwork สื่อความรู้ และ Policy brief	แผนงาน													●				-	
	แผนเงิน				-				-					110,000				110,000	110,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-									-	-
	คำเป้าหมาย													1 ชิ้นงาน				-	-
3.3 จัดจ้างบริการที่ปรึกษาการวิเคราะห์กระบวนการ (Core Business Process Analysis)	แผนงาน		●															-	
	แผนเงิน		170,000		170,000				-				-					-	170,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-					-	-
	คำเป้าหมาย		1 ครั้ง															-	-
3.4 จัดจ้างประเมินผลสัมฤทธิ์ดำเนินการและผลกระทบหรือคุณค่าของระบบสารสนเทศเปรียบเทียบกับระดับคุณภาพโรงพยาบาลต่อระบบคุณภาพ	แผนงาน			●														-	
	แผนเงิน			300,000	300,000				-				-					-	300,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-					-	-
	คำเป้าหมาย			1 ชิ้นงาน														-	-
3.5 จัดจ้างเขียน manuscript	แผนงาน													●				-	
	แผนเงิน				-				-				-	50,000.0				-	50,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-					-	-
	คำเป้าหมาย													2 ชิ้นงาน				-	-

แผนปฏิบัติงานของสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

กิจกรรมของโครงการ	แผนงาน แผนเงิน ค่าเป้าหมาย	เป้าหมาย														รวมงบประมาณ			
		ไตรมาส 1			รวมไตร 1	ไตรมาส 2			รวมไตร 2	ไตรมาส 3			รวมไตร 3	ไตรมาส 4			รวมไตร 4		
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.		ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.		เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.		ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
3.6 โครงการย่อยจัดจ้างประเมินความไว้วางใจของประชาชนต่อสถานพยาบาลที่ผ่านการรับรองมาตรฐาน HA (TRUST)	แผนงาน			●													-		
	แผนเงิน			400,000.0	400,000				-				-				-	400,000	
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	-	
	ค่าเป้าหมาย			1 ชิ้นงาน													-	-	
3.7 โครงการย่อยจัดจ้างทำแผนพัฒนาระบบวิเคราะห์ข้อมูลของสถาบันเพื่อวางระบบ Data center	แผนงาน		●														-		
	แผนเงิน		400,000.0		400,000				-				-				-	400,000	
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	-	
	ค่าเป้าหมาย		1 ชิ้นงาน														-	-	
3.8 จัดจ้างผู้จัดการโครงการ (ระยะ 10 เดือน)	แผนงาน	●	●	●		●	●				●	●		●	●	●		-	
	แผนเงิน	30,000	30,000	30,000	90,000	30,000	30,000		60,000		30,000	30,000		60,000	30,000	30,000	30,000	90,000	300,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-					-				-	-
	ค่าเป้าหมาย	1 ชิ้นงาน	1 ชิ้นงาน	1 ชิ้นงาน		1 ชิ้นงาน	1 ชิ้นงาน	1 ชิ้นงาน			1 ชิ้นงาน	1 ชิ้นงาน	1 ชิ้นงาน		1 ชิ้นงาน	1 ชิ้นงาน	1 ชิ้นงาน		-



โครงการ	วัตถุประสงค์	กลุ่มเป้าหมาย	กิจกรรม/ขั้นตอน	ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)
2. โครงการประชุมวิชาการประจำปี	<p>1. สร้างแรงบันดาลใจ/ผืนีกำลังในการพัฒนาคุณภาพให้กับบุคลากร สาธารณสุขรวมทั้งผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้เกิดการพัฒนาคุณภาพ การทำความดี ฯลฯ อย่างต่อเนื่อง</p> <p>2. เผยแพร่ผลงานทางวิชาการด้านการพัฒนาคุณภาพตามมาตรฐาน HA และแนวคิดที่เกี่ยวข้องสำหรับสถานพยาบาลและหรือองค์กรต่างๆ ที่มีผลงานที่โดดเด่นชมยกย่อง ให้ผู้เข้าร่วมประชุมมีโอกาสแลกเปลี่ยนและนำไปประยุกต์ใช้กับองค์กรที่ปฏิบัติงาน</p> <p>3. สร้างเครือข่ายหรือแลกเปลี่ยนความรู้/ประสบการณ์ในการพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานที่มีความหลากหลาย ทันสมัย และสอดคล้องกับสภาพการณ์ปัจจุบัน</p>	<p>- บุคลากรสาธารณสุขหรือผู้ที่สนใจและลงทะเบียน</p> <p>- ภาคประชาชน/ผู้แทนหน่วยงาน เครือข่ายองค์กรความร่วมมือกับสถาบันในลักษณะต่างๆ</p> <p>- บุคลากรที่ทำหน้าที่เป็นผู้แทน สรพ. เช่นผู้เยี่ยมสำรวจวิทยากร สรพ. คณะกรรมการ ผู้ทรงคุณวุฒิ/ผู้เชี่ยวชาญ/ที่ปรึกษากระบวนการคุณภาพ</p> <p>- เจ้าหน้าที่ สรพ.</p>	<p>- สรุปเนื้อหาTHEMEงานประจำปี “Synergy for Safety and well-being”</p> <p>- แต่งตั้งคณะทำงานรับผิดชอบการดำเนินงานในด้านต่างๆ</p> <p>- กำหนดเนื้อหาหลัก เนื้อหารองและแนวคิดการจัดทำนิทรรศการ รพ.</p> <p>- ประสานงานหน่วยงาน/องค์กรวิชาชีพเพื่อกำหนดคะแนนหน่วยกิตสะสมวิชาชีพ</p> <p>- ประชาสัมพันธ์เชิญชวนโรงพยาบาลเข้าร่วมงานและส่งผลงานวิชาการ รวมทั้งการประสานกับศูนย์ความร่วมมือเพื่อการพัฒนาคุณภาพโรงพยาบาลในการคัดเลือกผลงาน</p> <p>- จัดทำกำหนดการประชุมตามเนื้อหาหลัก และเนื้อหารองประสานวิทยากรผู้มีชื่อเสียงผู้ทรงคุณวุฒิตามเนื้อหาที่เกี่ยวข้อง</p>	<p>1. บุคลากรของสถานพยาบาลเกิดแรงบันดาลใจในการพัฒนาคุณภาพสถานพยาบาลส่งผลให้เกิดระบบบริการสุขภาพที่มีคุณภาพและไว้วางใจด้วยมาตรฐาน HA</p> <p>2. เสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) สู่ภาพสังคม</p>	<p>ต.ค. 65 - ก.ย. 66</p>	<p>20,000,000</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;"> <p><b>แหล่งเงินงบประมาณ</b></p> <p>• เงินรัฐบาล - บาท</p> <p>• เงินรายได้ 20,000,000 บาท</p> </div>

ผู้รับผิดชอบหลัก : กลุ่มภารกิจส่งเสริมการพัฒนาและฝึกอบรม (นางวารารณ์ สักกะโต)

แผนปฏิบัติงานของสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

โครงการ ประชุมวิชาการประจำปี ครั้งที่ 23 (the 23rd HA National forum) ประจำปี 2566

กิจกรรมของโครงการ	แผนงาน แผนเงิน ค่าเป้าหมาย	เป้าหมาย															รวมงบประมาณ	
		ไตรมาส 1			รวมไตร 1	ไตรมาส 2			รวมไตร 2	ไตรมาส 3			รวมไตร 3	ไตรมาส 4				รวมไตร 4
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.		ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.		เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.		ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
รวมงบประมาณ		-	-	-	-	-	-	12,550,000	12,550,000	450,000	7,000,000	-	7,450,000	-	-	-	-	20,000,000
รวมเบิกจ่าย		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กิจกรรมที่ 1 การประชุมวิชาการประจำปี (HA National Forum)	แผน	-	-	-	-	-	-	12,550,000	12,550,000	450,000	7,000,000	-	7,450,000	-	-	-	-	20,000,000
	ผล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
คาตอบแทนวิทยากร	แผนงาน																	
	แผนเงิน				-			500,000	500,000				-					500,000
	ผลเบิกจ่าย																	
	ค่าเป้าหมาย							1	1									
ค่าล่วงเวลา (เจ้าหน้าที่)	แผนงาน																	
	แผนเงิน				-					80,000			80,000					80,000
	ผลเบิกจ่าย																	
	ค่าเป้าหมาย									1								1
ค่าน้ำมันกลางวัน ค่าน้ำมันรถและเครื่องดื่ม	แผนงาน																	
	แผนเงิน				-			9,900,000	9,900,000				-					9,900,000
	ผลเบิกจ่าย																	
	ค่าเป้าหมาย							1	1									1
ค่าน้ำมันและค่าเครื่องบินโดยสารวิทยากร และเจ้าหน้าที่	แผนงาน																	
	แผนเงิน				-			1,040,000	1,040,000				-					1,040,000
	ผลเบิกจ่าย																	
	ค่าเป้าหมาย							1	1									1
ค่าวัสดุ	แผนงาน																	
	แผนเงิน				-					330,000			330,000					330,000
	ผลเบิกจ่าย																	
	ค่าเป้าหมาย									1								1
ค่าน้ำมันรถ	แผนงาน																	
	แผนเงิน				-					7,000,000			7,000,000					7,000,000
	ผลเบิกจ่าย																	
	ค่าเป้าหมาย																	
ค่าน้ำมันรถ	แผนงาน																	
	แผนเงิน				-													
	ผลเบิกจ่าย																	
	ค่าเป้าหมาย										4							4

แผนปฏิบัติงานของสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

กิจกรรมของโครงการ	แผนงาน แผนเงิน ค่าเป้าหมาย	เป้าหมาย														รวมงบประมาณ		
		ไตรมาส 1			รวมไตรมาส 1	ไตรมาส 2			รวมไตรมาส 2	ไตรมาส 3			รวมไตรมาส 3	ไตรมาส 4			รวมไตรมาส 4	
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.		ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.		เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.		ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.
คาเขาสถานที่และรวมการรักษาความปลอดภัย	แผนงาน								-								-	
	แผนเงิน				-		1,000,000	1,000,000				-				-	1,000,000	
	ผลเบิกจ่าย				-			-				-				-		
	ค่าเป้าหมาย						1	1									1	
ค่าโทรศัพท์	แผนงาน							-								-		
	แผนเงิน				-			-	40,000			40,000				-	40,000	
	ผลเบิกจ่าย				-			-				-				-		
	ค่าเป้าหมาย							-	1							-	1	
ค่าธรรมเนียมคณะนันทสวศึกษาชีพ และเบ็ดเตล็ด	แผนงาน							-								-		
	แผนเงิน				-		110,000	110,000				-				-	110,000	
	ผลเบิกจ่าย				-			-				-				-		
	ค่าเป้าหมาย						5	5									5	

แผนงาน : พัฒนาทุนมนุษย์เพื่อการขับเคลื่อนการพัฒนาคุณภาพ

งบประมาณ จำนวน 20,025,500 บาท

มีโครงการสำคัญ จำนวน 4 โครงการ ดังนี้

1. โครงการพัฒนา HAI Academy (10,525,500 บาท)
2. โครงการสร้างและพัฒนาผู้เยี่ยมสำรวจ (5,000,000 บาท)
3. โครงการสร้างและพัฒนาที่ปรึกษากระบวนการคุณภาพ  
(500,000 บาท)
4. โครงการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร  
(4,000,000 บาท)

แผนงาน : พัฒนาทุนมนุษย์เพื่อการขับเคลื่อนการพัฒนาคุณภาพ

งบประมาณจำนวน 20,025,500 บาท (ยี่สิบล้านสองหมื่นห้าพันห้าร้อยบาทถ้วน) จำนวน 4 โครงการ ดังนี้

โครงการ	วัตถุประสงค์	กลุ่มเป้าหมาย	กิจกรรม/ขั้นตอน	ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)
1. โครงการพัฒนา HAI Academy	1. สร้างและพัฒนาทุนมนุษย์ด้านคุณภาพให้มีศักยภาพ และจำนวนเพียงพอ 2. สร้างและพัฒนา QMR ให้มีศักยภาพ เพียงพอในการส่งเสริมพัฒนาคุณภาพสถานพยาบาลให้มีความต่อเนื่อง	- บุคลากรสาธารณสุขในสถานพยาบาลทุกระดับตั้งแต่ยังไม่เข้าสู่กระบวนการรับรอง จำนวน 247แห่งจนถึง รพ.ที่ต่ออายุการรับรอง จำนวนประมาณ400แห่ง - สถานพยาบาลที่มีศักยภาพเข้าสู่กระบวนการAHA	- ฝึกอบรมบุคลากรของสถานพยาบาล (HA training) - เสริมสร้างสมรรถนะผู้จัดการศูนย์คุณภาพ QMR	1. บุคลากรสาธารณสุขที่รับผิดชอบงานคุณภาพเกิดการพัฒนาความรู้ทักษะที่ต่อเนื่องส่งผลให้เกิดการพัฒนาคุณภาพสถานพยาบาลที่ต่อเนื่อง 2. บุคลากรที่เข้ารับการอบรม มีความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับการพัฒนาคุณภาพและสามารถนำความรู้ไปประยุกต์ใช้ในการพัฒนาคุณภาพโรงพยาบาลได้ 3. เพิ่มการเข้าถึงองค์ความรู้ด้านการพัฒนาคุณภาพสถานพยาบาลทั่วประเทศสามารถเข้าถึงองค์ความรู้ด้านการพัฒนาคุณภาพ HA ได้ทุกที่ทุกเวลา 4. สถาบันมีรายได้จากการจัดหลักสูตรฝึกอบรม	ต.ค. 65 - ก.ย. 66	10,525,500

**แหล่งเงินงบประมาณ**  
 • เงินรัฐบาล 1,525,500 บาท  
 • เงินรายได้ 9,000,000 บาท

ผู้รับผิดชอบหลัก : กลุ่มภารกิจส่งเสริมการพัฒนาและฝึกอบรม (นางสาววาสนา มากจันทร์)

แผนปฏิบัติงานของสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

โครงการพัฒนาบุคลากรสถานพยาบาล HAI Training ประจำปี 2566

กิจกรรมของโครงการ	แผนงาน แผนเงิน ค่าเป้าหมาย	เป้าหมาย															รวมงบประมาณ	
		ไตรมาส 1			รวมไตร 1	ไตรมาส 2			รวมไตร 2	ไตรมาส 3			รวมไตร 3	ไตรมาส 4				รวมไตร 4
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.		ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.		เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.		ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
รวมงบประมาณ		10,000	870,000	380,000	1,260,000	710,000	1,150,000	824,250	2,684,250	380,000	1,294,250	1,100,000	2,774,250	1,482,000	2,050,000	275,000	3,807,000	10,525,500
รวมเบิกจ่าย		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กิจกรรมที่ 1 จัดฝึกอบรม และเผยแพร่ความรู้ ในรูปแบบต่างๆ	แผน	10,000	810,000	300,000	1,120,000	670,000	1,150,000	280,000	2,100,000	380,000	820,000	1,100,000	2,300,000	1,240,000	1,970,000	180,000	3,390,000	8,910,000
	ผล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.1 จัดฝึกอบรม Public training 23 หลักสูตร จำนวน 44 ครั้ง	แผนงาน		•	•		•	•	•		•	•	•		•	•	•		
	แผนเงิน		810,000	300,000	1,110,000	670,000	1,140,000	280,000	2,090,000	380,000	810,000	1,100,000	2,290,000	1,230,000	1,960,000	180,000	3,370,000	8,860,000
	ผลเบิกจ่าย																	
	ค่าเป้าหมาย		4 ครั้ง	3 ครั้ง		4 ครั้ง	6 ครั้ง	2 ครั้ง		2 ครั้ง	5 ครั้ง	5 ครั้ง		6 ครั้ง	6 ครั้ง	1 ครั้ง		
1.2 จัดฝึกอบรม In-house training จำนวน 10 ครั้ง	แผนงาน																	
	แผนเงิน	10,000			10,000		10,000		10,000		10,000		10,000	10,000	10,000		20,000	50,000
	ผลเบิกจ่าย																	
	ค่าเป้าหมาย	2 ครั้ง					2 ครั้ง				2 ครั้ง			1 ครั้ง	1 ครั้ง			
1.3 จัดฝึกอบรม E-Learning 29 หลักสูตร (เก่า 23 ใหม่ 6)	แผนงาน	•	•	•		•	•	•		•	•	•		•	•	•		-
	แผนเงิน																	-
	ผลเบิกจ่าย																	-
	ค่าเป้าหมาย	134 ครั้ง	134 ครั้ง	134 ครั้ง		134 ครั้ง	134 ครั้ง	134 ครั้ง		134 ครั้ง	134 ครั้ง	134 ครั้ง		134 ครั้ง	134 ครั้ง	134 ครั้ง		-
กิจกรรมที่ 2 ประชาสัมพันธ์หลักสูตร และสนับสนุนการฝึกอบรม	แผน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50,000	50,000	50,000
	ผล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1 ผลิตสื่อประชาสัมพันธ์หลักสูตร จัดทำ e-book หลักสูตรอบรมปีงบประมาณ 2567	แผนงาน																	
	แผนเงิน																	
	ผลเบิกจ่าย																	
	ค่าเป้าหมาย																1 ไฟล์	
กิจกรรมที่ 3 กิจกรรมจัดซื้อจัดจ้าง พัฒนาหลักสูตร ประสานวิชาชีพ	แผน	-	-	-	-	40,000	-	-	40,000	-	-	-	-	-	-	-	-	40,000
	ผล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.1 จัดจ้างผลิตบทความ	แผนงาน	•				•		•		•				•				
	แผนเงิน					40,000			40,000									40,000
	ผลเบิกจ่าย																	
	ค่าเป้าหมาย					2 บทความ												

แผนปฏิบัติงานของสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

กิจกรรมของโครงการ	แผนงาน แผนเงิน ค่าเป้าหมาย	เป้าหมาย															รวมงบประมาณ	
		ไตรมาส 1			รวมไตร 1	ไตรมาส 2			รวมไตร 2	ไตรมาส 3			รวมไตร 3	ไตรมาส 4				รวมไตร 4
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.		ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.		เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.		ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
กิจกรรมที่ 4 สํารวจข้อมูลเพื่อพัฒนา หลักสูตร QMR	แผน				-				-								-	-
	ผล				-				-									
ประเมินความรู้ ทักษะและความต้องการ ของ QMR ตามประเภทต่างๆ ของ สถานพยาบาล	แผนงาน																	
	แผนเงิน		0		-				-								-	-
	ผลเบิกจ่าย																	
	ค่าเป้าหมาย		1 ครั้ง															
กิจกรรมที่ 5 จัดประชุม/อบรมสัมมนา หลักสูตร QMR	แผน	-	60,000	80,000	140,000	-	-	544,250	544,250	-	474,250	-	474,250	242,000	80,000	45,000	367,000	1,525,500
	ผล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ประชุมวิทยากรเพื่อออกแบบหลักสูตร และทบทวนให้ข้อเสนอแนะหลักสูตร จำนวน 2 ครั้ง (ต้นปี ปลายปี)	แผนงาน																	
	แผนเงิน			80,000	80,000										80,000		80,000	160,000
	ผลเบิกจ่าย																	
	ค่าเป้าหมาย			1 ครั้ง											1 ครั้ง			
จัดอบรม Camping พัฒนาความรู้และ ทักษะ QMR ครั้งละ 5 วัน แบ่งเป็น 3 วันและ 2 วัน	แผนงาน																	
	แผนเงิน							474,250	474,250		474,250		474,250					948,500
	ผลเบิกจ่าย																	
	ค่าเป้าหมาย							1 ครั้ง			1 ครั้ง							
ประชุมคณะทำงาน QMR	แผนงาน																	
	แผนเงิน		60,000		60,000											45,000		60,000
	ผลเบิกจ่าย																	
	ค่าเป้าหมาย		1 ครั้ง															
ประกวด สุดยอด QMR ของประเทศไทย ในเวที HA National forum และถอด บทเรียน	แผนงาน																	
	แผนเงิน							70,000	70,000									70,000
	ผลเบิกจ่าย																	
	ค่าเป้าหมาย							1 ครั้ง										
จัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อ re skill QMR ที่มีประสบการณ์ (QC, New QC)	แผนงาน																	
	แผนเงิน													242,000			242,000	242,000
	ผลเบิกจ่าย																	
	ค่าเป้าหมาย													1 ครั้ง				
กิจกรรมที่ 6 สรุปบทเรียนและ ประเมินผลโครงการ หลักสูตร QMR	แผน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ผล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ประเมินติดตามผลการพัฒนารายปี จัด ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (ทีม สรพ.วิทยากร และผู้แทนกลุ่ม QMR)	แผนงาน																	
	แผนเงิน																	
	ผลเบิกจ่าย																	
	ค่าเป้าหมาย															1 ครั้ง		

แผนปฏิบัติงานของสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

กิจกรรมของโครงการ	แผนงาน แผนเงิน ค่าเป้าหมาย	เป้าหมาย														รวมงบประมาณ		
		ไตรมาส 1			รวมไตร 1	ไตรมาส 2			รวมไตร 2	ไตรมาส 3			รวมไตร 3	ไตรมาส 4			รวมไตร 4	
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.		ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.		เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.		ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.
กิจกรรมย่อยจัดทำรายงานประจำปี																		-
	แผนงาน																	-
	แผนเงิน				-				-				-				-	-
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	-
	ค่าเป้าหมาย																	-



โครงการ	วัตถุประสงค์	กลุ่มเป้าหมาย	กิจกรรม/ขั้นตอน	ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)
2. โครงการสร้างและพัฒนาผู้เยี่ยมสำรวจ	<p>- สร้างจำนวนผู้เยี่ยมสำรวจใหม่ 50 % ของ SIT และการเพิ่มพูนทักษะผู้เยี่ยมสำรวจใหม่ให้สามารถเยี่ยมโรงพยาบาลได้อย่างมีคุณค่า</p> <p>- พัฒนาจำนวนผู้เยี่ยมสำรวจที่เป็น Existing surveyor ปี 1- ปี 5 ที่มีประสบการณ์น้อยได้รับการ refresh เพื่อเพิ่มสมรรถนะเป็น Competence surveyor , เพิ่มหัวหน้าทีม เพิ่มครูฝึกผู้เยี่ยมสำรวจ และเพิ่มสมรรถนะผู้เยี่ยมสำรวจให้สามารถประเมินและรับรองได้มากกว่า 1 โปรแกรม</p> <p>- สร้างเสริมการเรียนรู้แก่ผู้เยี่ยมสำรวจให้ทันสมัย แลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกับผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อติดอาวุธแก่ผู้เยี่ยม สานสัมพันธ์ให้เกิดความผูกพันกับสถาบัน, รวบรวมข้อมูลการสร้างและพัฒนาผู้เยี่ยมด้วยการประเมินตนเองผ่าน SAT ส่งในปี 2566 และผ่านการอ้างอิง Surveyor Training Program ครั้งที่ 3 จาก ISQuaEEA ในปี 2567</p>	ผู้เยี่ยมสำรวจของสถาบัน	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. การจัดประชุมเตรียมวางแผน และการจัดประชุมปฐมนิเทศ</li> <li>2. การจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ สร้างการเรียนรู้ด้วยการแลกเปลี่ยนประสบการณ์จากการทำงานจริง</li> <li>3. การลงฝึกเยี่ยมหน้างาน ร่วมกับครูฝึก และการประเมินผลหลังฝึก</li> <li>4. การประเมินผลหลังการจัดกิจกรรมเพื่อรวบรวมข้อมูลนำมาใช้ประโยชน์ต่อไป.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. มีผู้เยี่ยมสำรวจที่มีสมรรถนะ ในการประเมินรับรองตาม Product สรพ. ช่วยเพิ่มรายได้ สรพ.</li> <li>2. อ่างไร้วซึ่งความไว้วางใจของสถานพยาบาลที่มีต่อสถาบันฯ โดยมีผู้เยี่ยมสำรวจเป็น Brand Ambassador</li> <li>3. ผู้เยี่ยมสำรวจได้รับการ Recognized จากสถาบันฯ เกิดความผูกพันกับสถาบันอย่างต่อเนื่อง</li> </ol>	ต.ค. 65 - ก.ย. 66	<p>5,000,000</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;"> <p><b>แหล่งเงินงบประมาณ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• เงินรัฐบาล 987,500 บาท</li> <li>• เงินรายได้ 4,012,500 บาท</li> </ul> </div>

ผู้รับผิดชอบหลัก : กลุ่มภารกิจบริหารและพัฒนาผู้เยี่ยมสำรวจ (นางสาวจักษณา ปัญญาชีวิน)

แผนปฏิบัติงานของสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

โครงการสร้างและพัฒนาผู้เยี่ยมชมสำรวจ ประจำปี 2566																				
กิจกรรมของโครงการ	แผนงาน แผนเงิน ค่าเป้าหมาย	เป้าหมาย																รวมงบประมาณ		
		ไตรมาส 1			รวมไตรมาส 1	ไตรมาส 2			รวมไตรมาส 2	ไตรมาส 3			รวมไตรมาส 3	ไตรมาส 4			รวมไตรมาส 4			
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.		ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.		เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.		ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
รวมงบประมาณ		166,000	471,260	443,360	1,080,620	1,410,550	472,050	440,850	2,323,450	311,050	215,250	633,630	1,159,930	273,000	163,000	-	436,000	5,000,000		
รวมเบิกจ่าย		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
โครงการย่อยที่ 1 การสร้างผู้เยี่ยมชมสำรวจ																			1,416,800	
กิจกรรมที่ 1.1 การสร้างผู้เยี่ยมชมสำรวจ		แผน	-	101,000	78,100	179,100	78,100	78,100	78,100	234,300	78,100	78,100	78,100	234,300	39,050	39,050	-	78,100	725,800	
		ผล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
1.1.1 ประชุมปฐมบท SIT (Orientation SIT)	ไตรมาส 1 พ.ย.-65	แผนงาน		📄															1	
		แผนเงิน		101,000		101,000														101,000
		ผลเบิกจ่าย																		
		ค่าเป้าหมาย																		
1.1.2 การฝึกปฏิบัติผู้เยี่ยมชมสำรวจ (on site) SIT	ไตรมาส 1-4	แผนงาน			📄		📄	📄	📄		📄	📄	📄		📄	📄				
		แผนเงิน			78,100	78,100	78,100	78,100	78,100	234,300	78,100	78,100	78,100	234,300	39,050	39,050		78,100	624,800	
		ผลเบิกจ่าย																		
		ค่าเป้าหมาย																		
กิจกรรมที่ 1.2 สร้างผู้เยี่ยม New Surveyor		แผน	51,000	40,000	40,000	131,000	40,000	160,000	40,000	240,000	40,000	40,000	40,000	120,000	160,000	40,000	-	200,000	691,000	
		ผล	-	-	0	-	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	0	0	-	-
1.2.1 ประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อเตรียมความพร้อมผู้เยี่ยมชมสำรวจใหม่:	ไตรมาส 1 ต.ค.-65	แผนงาน		📄															1	
		แผนเงิน		51,000		51,000														51,000
		ผลเบิกจ่าย																		
		ค่าเป้าหมาย																		
1.2.2 การประชุม New Surveyor Workshop	ไตรมาส 2, 4	แผนงาน						📄							📄				2	
		แผนเงิน							120,000	120,000					120,000			120,000	240,000	
		ผลเบิกจ่าย																		
		ค่าเป้าหมาย																		
1.2.3 การฝึกปฏิบัติผู้เยี่ยมชมสำรวจ (on site) New Surveyor		แผนงาน		📄	📄		📄	📄	📄		📄	📄	📄		📄	📄			10	
		แผนเงิน		40,000	40,000	80,000	40,000	40,000	40,000	120,000	40,000	40,000	40,000	120,000	40,000	40,000		80,000	400,000	
		ผลเบิกจ่าย																		
		ค่าเป้าหมาย																		
โครงการย่อยที่ 2 โครงการพัฒนาผู้เยี่ยมชมสำรวจ																			3,245,400	
Vertical line Surveyor Development		แผน	-	274,310	274,310	548,620	1,081,500	94,000	94,000	1,269,500	127,000	41,200	464,580	632,780	23,000	23,000	-	46,000	2,496,900	
		ผล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2.1 การประชุมวิชาการประจำปีสำหรับผู้เยี่ยมชมสำรวจ (งบเงินประมาณ)	ไตรมาส 2	แผนงาน					📄												1	
		แผนเงิน						987,500		987,500									987,500	
		ผลเบิกจ่าย																		
		ค่าเป้าหมาย																		

แผนปฏิบัติงานของสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

กิจกรรมของโครงการ	ไตรมาส	แผนงาน ค่าเป้าหมาย	เป้าหมาย													รวมไตรมาส 4	รวมงบประมาณ		
			ไตรมาส 1			รวมไตรมาส 1	ไตรมาส 2			รวมไตรมาส 2	ไตรมาส 3			รวมไตรมาส 3	ไตรมาส 4				
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.		ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.		เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.		ก.ค.			ส.ค.	ก.ย.
2.2 ประชุมเชิงปฏิบัติการสำหรับผู้เยี่ยมสำรวจ (Surveyor Camp)	ไตรมาส 3	แผนงาน																	1
		แผนเงิน				-						407,780	407,780						407,780
		ผลเบิกจ่าย				-													-
		ค่าเป้าหมาย																	-
2.3 ประชุมเชิงปฏิบัติการหัวหน้าทีมผู้เยี่ยมสำรวจ (Leader Surveyor Workshop)	ไตรมาส 3	แผนงาน																	1
		แผนเงิน				-					33,000	33,000							33,000
		ผลเบิกจ่าย				-													-
		ค่าเป้าหมาย																	-
2.4 การฝึกปฏิบัติการผู้เยี่ยมสำรวจ (on site) พัฒนาหัวหน้าทีม	ไตรมาส 1-4	แผนงาน																	6
		แผนเงิน		56,000	56,000	112,000	28,000	28,000	28,000	84,000	28,000		28,000						224,000
		ผลเบิกจ่าย				-				-			-						-
		ค่าเป้าหมาย																	-
2.5.1 ประชุมเชิงปฏิบัติการครูฝึกผู้เยี่ยมสำรวจ Surveyor Trainer	ไตรมาส 3	แผนงาน																	1
		แผนเงิน				-						33,800	33,800						33,800
		ผลเบิกจ่าย				-				-									-
		ค่าเป้าหมาย																	-
2.5.2 การฝึกปฏิบัติการผู้เยี่ยมสำรวจ (on site) พัฒนาเพื่อเป็นครูฝึกผู้เยี่ยมสำรวจ	ไตรมาส 1-4	แผนงาน																	
		แผนเงิน		40,000	40,000	80,000	20,000	20,000	20,000	60,000	20,000		20,000						160,000
		ผลเบิกจ่าย				-				-			-						-
		ค่าเป้าหมาย																	-
2.6.1 ประชุมเชิงปฏิบัติการผู้เยี่ยมสำรวจ Existing Surveyor	ไตรมาส 1	แผนงาน																	
		แผนเงิน		132,310	132,310	264,620				-			-						264,620
		ผลเบิกจ่าย				-				-			-						-
		ค่าเป้าหมาย																	-
2.6.2 การฝึกปฏิบัติการผู้เยี่ยมสำรวจ (on site) พัฒนา Existing Surveyor	ไตรมาส 1-4	แผนงาน																	10
		แผนเงิน		46,000	46,000	92,000	46,000	46,000	46,000	138,000	46,000	23,000	23,000	92,000	23,000	23,000		46,000	368,000
		ผลเบิกจ่าย				-				-			-						-
		ค่าเป้าหมาย																	-
2.6.3 ประชุมหลังการฝึกผู้เยี่ยม Share&Learn : case study scenario	ไตรมาส 3	แผนงาน																	1
		แผนเงิน				-				-		18,200	18,200						18,200
		ผลเบิกจ่าย				-				-			-						-
		ค่าเป้าหมาย																	-

แผนปฏิบัติงานของสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

กิจกรรมของโครงการ	แผนงาน แผนเงิน ค่าเป้าหมาย	เป้าหมาย																รวมงบประมาณ		
		ไตรมาส 1			รวมไตร 1	ไตรมาส 2			รวมไตร 2	ไตรมาส 3			รวมไตร 3	ไตรมาส 4			รวมไตร 4			
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.		ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.		เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.		ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
Horizontal line Surveyor Development		แผน	-	50,950	50,950	101,900	195,950	134,950	60,950	391,850	50,950	50,950	50,950	152,850	50,950	50,950	-	101,900	748,500	
		ผล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2.7 ประชุมเชิงปฏิบัติการผู้เยี่ยมชมสำรวจชั้นก้าวหน้า AHA	ไตรมาส 2	แผนงาน																	1	
		แผนเงิน					54,000			54,000									54,000	
		ผลเบิกจ่าย																		
		ค่าเป้าหมาย																		
2.8 ประชุมเชิงปฏิบัติการผู้เยี่ยมชมสำรวจ SHA	ไตรมาส 2	แผนงาน																	1	
		แผนเงิน					84,000			84,000									84,000	
		ผลเบิกจ่าย																		
		ค่าเป้าหมาย																		
2.9 ประชุมเชิงปฏิบัติการผู้เยี่ยมชมสำรวจ DSC	ไตรมาส 2	แผนงาน																	1	
		แผนเงิน							10,000	10,000									10,000	
		ผลเบิกจ่าย																		
		ค่าเป้าหมาย																		
2.10 ประชุมเชิงปฏิบัติการผู้เยี่ยมชมสำรวจ DHSA	ไตรมาส 2	แผนงาน																	1	
		แผนเงิน					91,000			91,000									91,000	
		ผลเบิกจ่าย																		
		ค่าเป้าหมาย																		
2.11 การฝึกปฏิบัติการผู้เยี่ยมชมสำรวจ (on site) พัฒนาเพื่อเป็นผู้เยี่ยมชมสำรวจ ประเมินและรับรองที่หลากหลาย (AHA, SHA, DSC, DHSA, HNA, PHCA)		แผนงาน																		
		แผนเงิน		50,950	50,950	101,900	50,950	50,950	50,950	152,850	50,950	50,950	50,950	152,850	50,950	50,950		101,900	509,500	
		ผลเบิกจ่าย																		
		ค่าเป้าหมาย																		
<b>โครงการย่อยที่ 3 การสร้างความผูกพัน และองค์ความรู้แก่ผู้เยี่ยมชมสำรวจ</b>																			<b>337,800</b>	
โครงการย่อยที่ 3 การสร้างความผูกพัน และองค์ความรู้แก่ผู้เยี่ยมชมสำรวจ		แผน	115,000	5,000	-	120,000	15,000	5,000	167,800	187,800	15,000	5,000	-	20,000	-	10,000	-	10,000	337,800	
		ผล	-	0	0	-	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	0	-	-	
3.1 ประชุม กก คัดเลือกผู้เยี่ยมชมและขึ้นทะเบียน	ไตรมาส 1-4	แผนงาน																	4	
		แผนเงิน		10,000			10,000	10,000		10,000	10,000				10,000		10,000		10,000	40,000
		ผลเบิกจ่าย																		
		ค่าเป้าหมาย																		
3.2 สวัสดิการ สิทธิประโยชน์ : เบี้ยประกัน	ไตรมาส 1	แผนงาน																	1	
		แผนเงิน		100,000			100,000												100,000	
		ผลเบิกจ่าย																		
		ค่าเป้าหมาย																		

แผนปฏิบัติงานของสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

กิจกรรมของโครงการ	แผนงาน แผนเงิน ค่าเป้าหมาย	เป้าหมาย															รวมงบประมาณ			
		ไตรมาส 1			รวมไตร 1	ไตรมาส 2			รวมไตร 2	ไตรมาส 3			รวมไตร 3	ไตรมาส 4				รวมไตร 4		
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.		ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.		เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.		ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
3.3 สวัสดิการ สิทธิประโยชน์ : อื่นๆ - จัดทำสื่อ องค์กรความรู้ต่างๆ - บัตร เข้ม ป้ายชื่อตามระดับ - รางวัลชื่นชม	ไตรมาส 2	แผนงาน																	1	
		แผนเงิน				-			87,800	87,800				-						87,800
		ผลเบิกจ่าย				-				-				-						-
		ค่าเป้าหมาย																		-
3.4 เรียนรู้กับผู้บริหารคุณวุฒิ	ไตรมาส 1-3	แผนงาน																	6	
		แผนเงิน	5,000	5,000		10,000	5,000	5,000		10,000	5,000	5,000		10,000					-	30,000
		ผลเบิกจ่าย				-				-				-						-
		ค่าเป้าหมาย																		-
3.5 ส่งเสริม Digital literacy และพัฒนาตามมาตรฐาน IIEA	ไตรมาส 2	แผนงาน																	1	
		แผนเงิน				-			80,000	80,000				-						80,000
		ผลเบิกจ่าย				-				-				-						-
		ค่าเป้าหมาย																		-

โครงการ	วัตถุประสงค์	กลุ่มเป้าหมาย	กิจกรรม/ขั้นตอน	ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)
3. โครงการสร้างและพัฒนาที่ปรึกษากระบวนการคุณภาพ	1. พัฒนาความรู้และทักษะที่ปรึกษากระบวนการคุณภาพรายใหม่ให้มีความรู้และทักษะในการส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพสถานพยาบาล 2. เพื่อพัฒนาความรู้และทักษะที่ปรึกษากระบวนการคุณภาพกลุ่มที่ได้ขึ้นทะเบียนแล้วเพื่อสามารถขับเคลื่อนรพ.เข้าสู่การรับรองที่หลากหลายได้และครอบคลุมพื้นที่จังหวัด	- ที่ปรึกษากระบวนการคุณภาพ (รายใหม่) จำนวน 40 คน - ที่ปรึกษากระบวนการคุณภาพ (รายใหม่) จำนวน 63 คน	- สร้างและพัฒนาที่ปรึกษาใหม่ จำนวน 40 คน - พัฒนาสมรรถนะที่ปรึกษาที่มีประสบการณ์เพื่อการรับรองที่หลากหลาย	1. สถานพยาบาลได้รับการพัฒนาต่อเนื่องจากที่ปรึกษากระบวนการคุณภาพในพื้นที่เพื่อเตรียมความพร้อมสถานพยาบาลสู่การรับรอง HA 2. บุคลากรสาธารณสุขได้รับการเสริมสร้างความรู้และแนวความคิดการพัฒนาคุณภาพตามมาตรฐาน HA เพิ่มมากขึ้น ส่งผลให้เกิดระบบบริการคุณภาพและความปลอดภัยในโรงพยาบาลมากขึ้น	ต.ค. 65 - ก.ย. 66	500,000

**แหล่งเงินงบประมาณ**  
• เงินรัฐบาล - บาท  
• เงินรายได้ 500,000 บาท

ผู้รับผิดชอบหลัก : กลุ่มภารกิจส่งเสริมการพัฒนาและฝึกอบรม (นางวราภรณ์ สักกะโต)

แผนปฏิบัติงานของสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

โครงการสร้างและพัฒนาที่ปรึกษากระบวนการคุณภาพ ประจำปี 2566

กิจกรรมของโครงการ	แผนงาน แผนเงิน ค่าเป้าหมาย	เป้าหมาย															รวมงบประมาณ	
		ไตรมาส 1			รวมไตร 1	ไตรมาส 2			รวมไตร 2	ไตรมาส 3			รวมไตร 3	ไตรมาส 4				รวมไตร 4
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.		ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.		เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.		ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
รวมงบประมาณ		-	28,500	149,750	178,250	128,440	-	22,100	150,540	11,780	4,840	-	16,620	-	154,590	-	154,590	500,000
รวม เบิกจ่าย		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กิจกรรมที่ 1 การสร้างและพัฒนาที่ปรึกษาใหม่ กิจกรรมการก่อสร้างและพัฒนาที่ปรึกษาใหม่ จำนวน 40 คน	แผน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ผล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.อบรมปฐมนิเทศที่ปรึกษาใหม่ และสื่อสารทิศทางการทำงาน on site (40 คน)	แผนงาน						1											
	แผนเงิน																	
	ผลเบิกจ่าย																	
	ค่าเป้าหมาย																	
2.จับคู่พี่เลี้ยงในการฝึก และมอบหมายพื้นที่รับผิดชอบ	แผนงาน		1															
	แผนเงิน																	
	ผลเบิกจ่าย																	
	ค่าเป้าหมาย																	
3.ฝึกทักษะการลงเยี่ยม Coach ที่ทำงานตามพื้นที่ HACCC	แผนงาน			1														
	แผนเงิน																	
	ผลเบิกจ่าย																	
	ค่าเป้าหมาย																	
4.พัฒนาทักษะในการวิเคราะห์เอกสารการประเมินตนเอง และ วิเคราะห์แผนรพ.	แผนงาน		1															1
	แผนเงิน																	
	ผลเบิกจ่าย																	
	ค่าเป้าหมาย																	
กิจกรรมพัฒนาสมรรถนะที่ปรึกษาที่มีประสบการณ์เพื่อการ รับรองที่หลากหลาย	แผน	-	28,500	149,750	178,250	128,440	-	22,100	150,540	11,780	4,840	-	16,620	-	154,590	-	154,590	500,000
	ผล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.พัฒนาความรู้และทักษะด้าน ดิจิทัล online (ที่ปรึกษาเก่าและที่ปรึกษาใหม่รวมกัน 1 ครั้ง) จำนวน 103 คน	แผนงาน			1														1
	แผนเงิน			10,400		10,400												10,400
	ผลเบิกจ่าย																	
	ค่าเป้าหมาย																	
2.อบรมประจำปีเพื่อ update ความรู้และสื่อสารทิศทาง การทำงานประจำปี 2566 (ที่ปรึกษาเก่าและที่ปรึกษาใหม่รวมกัน 2 ครั้ง/ปี) รูปแบบ Hybrid ครั้งที่ 1 (Onsite 30 คน, Online 73 คน) ครั้งที่ 2 (Online 103 คน)	แผนงาน			1											1			2
	แผนเงิน			149,750		149,750									149,750			299,500
	ผลเบิกจ่าย																	
	ค่าเป้าหมาย																	

แผนปฏิบัติงานของสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

กิจกรรมของโครงการ	แผนงาน แผนเงิน ค่าเป้าหมาย	เป้าหมาย														รวมงบประมาณ		
		ไตรมาส 1			รวมไตรมาส 1	ไตรมาส 2			รวมไตรมาส 2	ไตรมาส 3			รวมไตรมาส 3	ไตรมาส 4			รวมไตรมาส 4	
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.		ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.		เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.		ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.
3.ฝึกทักษะการลงเยี่ยม Coach รพ.ชั้น 2 เพื่อเตรียมการรับรอง	แผนงาน					1											1	
	แผนเงิน				-	128,440			128,440				-				128,440	
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	
	ค่าเป้าหมาย																-	
4.เสริมความรู้และทักษะในการกระตุ้นการพัฒนาคุณภาพหลังกา	แผนงาน									1							1	
	แผนเงิน				-				-	11,780			11,780				11,780	
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	
	ค่าเป้าหมาย																-	
5.เสริมความรู้และทักษะในการรับรองที่หลากหลาย เช่น HNA S	แผนงาน										1				1		2	
	แผนเงิน				-				-		4,840		4,840		4,840		9,680	
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	
	ค่าเป้าหมาย																-	
การทำประกันอุบัติเหตุกลุ่ม ประกันสุขภาพที่ปรึกษาฯ (QC) ปี 2566 จำนวน 103 คน	แผนงาน																1	
	แผนเงิน				-				22,100	22,100							22,100	
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	
	ค่าเป้าหมาย																-	
การทำบัตรประจำตัวที่ปรึกษากระบวนการคุณภาพ	แผนงาน		1														1	
	แผนเงิน		18,100		18,100				-				-				18,100	
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	
	ค่าเป้าหมาย																-	



โครงการ	วัตถุประสงค์	กลุ่มเป้าหมาย	กิจกรรม/ขั้นตอน	ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)
4. โครงการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร	<p>1. ยกระดับความสามารถของบุคลากรทุกระดับและเพิ่มคุณค่าของทุนทางปัญญา เพื่อขับเคลื่อนภารกิจขององค์กรและสามารถปรับตัวกับการเปลี่ยนแปลงด้านดิจิทัล</p> <p>2. เพิ่มความสามารถของบุคลากรในการประสานขับเคลื่อนการทำงานร่วมกับเครือข่ายพันธมิตรทุกภาคส่วนทั้งภายในประเทศและนานาชาติ เพื่อสร้าง ดึงดูด พัฒนาและรักษาไว้ซึ่งบุคลากรที่มีความสามารถสูงและสร้างผลกระทบให้กับประเทศ</p> <p>3. ยกระดับกลไกการทำงานและเพิ่มประสิทธิภาพระบบการบริหารทรัพยากรมนุษย์ เพื่อสนับสนุนการทำงานของบุคลากรอย่างเต็มศักยภาพ</p> <p>4. เสริมสร้างค่านิยม ความผูกพัน บรรยากาศการทำงาน เป็นต้นแบบองค์กรแห่งการเรียนรู้และวัฒนธรรมคุณภาพ</p>	<p>1. บุคลากรสถาบัน และกำลังคนที่เกี่ยวข้อง</p> <p>2. คณะอนุกรรมการบริหารงานบุคคล และคณะทำงานที่เกี่ยวข้อง</p>	<p>โครงการย่อยที่ 1 ยกระดับความสามารถของบุคลากรทุกระดับและเพิ่มคุณค่าของทุนทางปัญญา</p> <p>โครงการย่อยที่ 2 เพิ่มความสามารถของบุคลากรในการประสานขับเคลื่อนการทำงานร่วมกับเครือข่ายพันธมิตรทุกภาคส่วนทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ</p> <p>โครงการย่อยที่ 3 ยกระดับกลไกการทำงานและเพิ่มประสิทธิภาพระบบบริหารทรัพยากรมนุษย์</p> <p>โครงการย่อยที่ 4 เสริมสร้างค่านิยม ความผูกพัน บรรยากาศการทำงาน เป็นต้นแบบองค์กรแห่งการเรียนรู้และวัฒนธรรมคุณภาพ</p>	<p>1. บุคลากร สรพ. มีองค์ความรู้และ ความสามารถที่เป็นเลิศด้าน วิทยาการพัฒนาคณาภาพ (improvement science) การเยี่ยมชมสำรวจและประเมินแบบเสริมพลัง สามารถประยุกต์ใช้องค์ความรู้เพื่อส่งมอบผลงานตามกลยุทธ์องค์กรและสร้างผลกระทบให้กับประเทศ</p> <p>2. บุคลากร สรพ. มีขีดความสามารถในการประสานขับเคลื่อนการทำงานร่วมกับเครือข่ายพันธมิตรทุกภาคส่วนทั้งภายในประเทศ</p> <p>3. บุคลากร สรพ. มีความผูกพันต่อองค์กร ภาควิชาในปรัชญาการทำงาน “accreditation is an educational process” นำค่านิยมองค์กรสู่การปฏิบัติ เป็นต้นแบบองค์กรแห่งการเรียนรู้และวัฒนธรรมคุณภาพ</p>	<p>ต.ค. 65 - ก.ย. 66</p>	<p>4,000,000</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;"> <p><b>แหล่งเงินงบประมาณ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• เงินรัฐบาล 270,600 บาท</li> <li>• เงินรายได้ 3,729,400 บาท</li> </ul> </div>

ผู้รับผิดชอบหลัก : กลุ่มภารกิจพัฒนาองค์กรและนวัตกรรม (นายทรง พิลาสัย)

## โครงการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กร ประจำปีงบประมาณ 2566

กิจกรรมของโครงการ	แผนงาน แผนเงิน ค่าเป้าหมาย	เป้าหมาย															รวมงบประมาณ		
		(ต.ค. - ธ.ค.)			รวมไตรมาส 1	(ม.ค. - มี.ค.)			รวมไตรมาส 2	(เม.ย. - มิ.ย.)			รวมไตรมาส 3	(ก.ค. - ก.ย.)				รวมไตรมาส 4	
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.		ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.		เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.		ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
<b>รวมงบประมาณ</b>		185,000	205,000	685,000	1,075,000	195,000	320,000	157,400	672,400	220,000	655,000	700,000	1,575,000	392,600	250,000	35,000	677,600	4,000,000	
<b>รวมเบิกจ่าย</b>		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
กิจกรรมโครงการย่อยที่ 1 ยกระดับความสามารถของบุคลากรทุกระดับและเพิ่มคุณค่าของทุนทางปัญญา	แผน	35,000	205,000	100,000	340,000	100,000	170,000	90,400	360,400	50,000	255,000	200,000	505,000	160,600	50,000	0	210,600	1,416,000	
	ผล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
1.1 กิจกรรมอบรม/สัมมนาเพื่อพัฒนาบุคลากรตามแผนพัฒนาศักยภาพผู้บริหาร กลุ่มผู้สืบทอดตำแหน่งและกลุ่มบุคลากรที่มีศักยภาพสูง - อบรม/สัมมนาหลักสูตรภาษาอังกฤษ (ILC/OCC x2)	แผนงาน										ILC/OCC	TQA Accessor						-	
	แผนเงิน		50,000	50,000	100,000	50,000	50,000		100,000		100,000	150,000	250,000	50,000				50,000	500,000
	ผลเบิกจ่าย																		-
	ค่าเป้าหมาย																		-
1.2 กิจกรรมอบรม/สัมมนาบุคลากรตามสมรรถนะการทำงานรายตำแหน่งเพื่อยกระดับความสามารถของบุคลากรสนับสนุนการขับเคลื่อนภารกิจองค์กร - แผนการพัฒนาที่สอดคล้องกับผลการประเมิน functional competency รายตำแหน่ง - การอบรม/สัมมนาที่สนับสนุนการขับเคลื่อนภารกิจ/แผนปฏิบัติการราชการของสถาบัน	แผนงาน																		-
	แผนเงิน		50,000	50,000	100,000	50,000	50,000	50,000	150,000	50,000	50,000	50,000	150,000	50,000	50,000			100,000	500,000
	ผลเบิกจ่าย																		-
	ค่าเป้าหมาย																		-
1.3 กิจกรรมอบรม/สัมมนายกระดับความสามารถและสร้างความพร้อมของบุคลากรเพื่อส่งเสริมรัฐบาลดิจิทัล (แผนงานบูรณาการรัฐบาลดิจิทัล)	แผนงาน																		-
	แผนเงิน		70,000		70,000		70,000		70,000		70,000		70,000	60,600				60,600	270,600
	ผลเบิกจ่าย																		-
	ค่าเป้าหมาย																		-
1.4 กิจกรรมอบรม/สัมมนาเพื่อพัฒนาระดับหลักและทักษะที่จำเป็นสำหรับบุคลากรทุกระดับ (จำนวน 4 ครั้ง)	แผนงาน																		-
	แผนเงิน	35,000	35,000		70,000			40,400	40,400		35,000		35,000						145,400
	ผลเบิกจ่าย																		-
	ค่าเป้าหมาย																		-
กิจกรรมโครงการย่อยที่ 2 เพิ่มความสามารถของบุคลากรในการประสานขับเคลื่อนการทำงานร่วมกับเครือข่ายพันธมิตรทุกภาคส่วนทั้งภายในประเทศและนานาชาติ	แผน	110,000	-	-	110,000	-	-	-	-	25,000	-	240,000	265,000	-	200,000	-	200,000	575,000	
	ผล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2.1 กิจกรรมอบรม/สัมมนาภายนอกประเทศหรือเป็นผู้แทนสถาบันขับเคลื่อนการทำงานร่วมกับหน่วยงานต่างประเทศ/นานาชาติ - กิจกรรมสัมมนา ISQua Conference Australia (2pax=100,000) - กิจกรรมสัมมนา ISQua Conference Korea (4pax=440,000)	แผนงาน																		-
	แผนเงิน	110,000			110,000							240,000	240,000		200,000		200,000	550,000	
	ผลเบิกจ่าย																		-
	ค่าเป้าหมาย																		-

แผนปฏิบัติงานของสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

กิจกรรมของโครงการ	แผนงาน แผนเงิน ค่าเป้าหมาย	เป้าหมาย															รวมงบประมาณ	
		(ต.ค. - ธ.ค.)			รวมไตรมาส 1	(ม.ค. - มี.ค.)			รวมไตรมาส 2	(เม.ย. - มิ.ย.)			รวมไตรมาส 3	(ก.ค. - ก.ย.)				รวมไตรมาส 4
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.		ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.		เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.		ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
2.2 กิจกรรมอบรม/สัมมนา/ศึกษาดูงานองค์กรต้นแบบ	แผนงาน																	-
	แผนเงิน				-				-	25,000			25,000				-	25,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	-
	ค่าเป้าหมาย																	-
กิจกรรมโครงการย่อยที่ 3 ยกระดับกลไกการทำงานและเพิ่มประสิทธิภาพระบบการบริหารทรัพยากรมนุษย์	แผน	40,000	-	35,000	75,000	75,000	-	67,000	142,000	25,000	-	60,000	85,000	212,000	-	35,000	247,000	549,000
	ผล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.1 กิจกรรมประชุมบุคลากรบริหารงานบุคคล	แผนงาน																	-
	แผนเงิน	40,000		35,000	75,000			35,000	35,000			35,000	35,000			35,000	35,000	180,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	-
	ค่าเป้าหมาย																	-
3.2 จัดจ้างประชาสัมพันธ์การสรรหาบุคลากร	แผนงาน																	-
	แผนเงิน				-			12,000	12,000				0	12,000			12,000	24,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	-
	ค่าเป้าหมาย																	-
3.3 กิจกรรมสัมมนาเพิ่มประสิทธิภาพระบบบริหารทรัพยากรมนุษย์ (HR Business Review)	แผนงาน																	-
	แผนเงิน				-				-				-	200,000			200,000	200,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	-
	ค่าเป้าหมาย																	-
3.4 กิจกรรมสัมมนาความรู้ไปกรมสุขภาพและความปลอดภัย และตรวจสุขภาพประจำปี	แผนงาน																	-
	แผนเงิน				-			20,000	20,000			25,000	25,000				-	45,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	-
	ค่าเป้าหมาย																	-
3.5 จัดจ้างประเมินความเสี่ยงด้านกายศาสตร์และสภาพแวดล้อมการทำงาน	แผนงาน																	-
	แผนเงิน				-	50,000			50,000				-				-	50,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	-
	ค่าเป้าหมาย																	-

แผนปฏิบัติงานของสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

กิจกรรมของโครงการ	แผนงาน แผนเงิน ค่าเป้าหมาย	เป้าหมาย															รวมงบประมาณ	
		(ต.ค. - ธ.ค.)			รวมไตร 1	(ม.ค. - มี.ค.)			รวมไตร 2	(เม.ย. - มิ.ย.)			รวมไตร 3	(ก.ค. - ก.ย.)				รวมไตร 4
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.		ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.		เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.		ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
3.6 กิจกรรมอบรม/สัมมนาชมรมสร้างสุขภาวะ	แผนงาน																	-
	แผนเงิน				-	25,000		25,000	25,000			25,000						50,000
	ผลเบิกจ่าย				-			-				-						-
	ค่าเป้าหมาย																	-
กิจกรรมโครงการย่อยที่ 4 เสริมสร้างค่านิยม ความผูกพัน บรรยากาศการทำงาน เป็นต้นแบบองค์กรแห่งการเรียนรู้และ วัฒนธรรมคุณภาพ	แผน	-	-	550,000	550,000	20,000	150,000	-	170,000	120,000	400,000	200,000	720,000	20,000	-	-	20,000	1,460,000
	ผล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.1 จัดจ้างประเมินวัฒนธรรมองค์กร และปัจจัยความผูกพัน	แผนงาน																	-
	แผนเงิน				-				-	100,000		150,000	250,000					250,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-					-
	ค่าเป้าหมาย																	-
4.2 กิจกรรมสัมมนาเสริมสร้างวัฒนธรรมและทบทวนค่านิยมองค์กร	แผนงาน																	-
	แผนเงิน			550,000	550,000				-				-					550,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-					-
	ค่าเป้าหมาย																	-
4.3 กิจกรรมสัมมนาส่งเสริมจริยธรรมและองค์กรคุณธรรม (โครงการจิตอาสาต่างๆ จำนวน 3 ครั้ง: ครั้งที่ 1 ปีใหม่, ครั้งที่ 2 สงกรานต์, ครั้งที่ 3 จิตอาสา ถวายองค์ราชัน)	แผนงาน																	-
	แผนเงิน				-	20,000		20,000	20,000				20,000	20,000			20,000	60,000
	ผลเบิกจ่าย				-			-				-						-
	ค่าเป้าหมาย																	-
4.4 กิจกรรมเสริมสร้างทักษะการสื่อสารและสร้างพื้นที่ปลอดภัยด้าน จิตใจ - อบรม process work (Mid level) - อบรม Soft skill 2 รุ่น	แผนงาน																	-
	แผนเงิน				0	150,000		150,000		400,000		400,000					0	550,000
	ผลเบิกจ่าย				0			0				0					0	0
	ค่าเป้าหมาย																	-
4.5 กิจกรรมเชิดชูเกียรติแก่ผู้ปฏิบัติงานสถาบัน และบุคลากรต้นแบบ การปฏิบัติตามค่านิยม	แผนงาน																	-
	แผนเงิน				0			0			50,000	50,000					0	50,000
	ผลเบิกจ่าย				0			0				0					0	0
	ค่าเป้าหมาย																	-

แผนงาน : บริหารจัดการองค์กรสู่ความเป็นเลิศ

งบประมาณ จำนวน 20,996,500 บาท

มีโครงการสำคัญ จำนวน 4 โครงการ ดังนี้

1. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กร  
(1,828,000 บาท)
2. โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ  
(11,319,900 บาท)
3. โครงการขับเคลื่อนนโยบายและติดตามประเมินผล  
(4,232,600 บาท)
4. โครงการสื่อสารประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ภาพลักษณ์องค์กร  
(3,616,000 บาท)

แผนงาน : บริหารจัดการองค์กรสู่ความเป็นเลิศ

งบประมาณจำนวน 20,996,500 บาท (ยี่สิบล้านเก้าแสนเก้าหมื่นหกพันห้าร้อยบาทถ้วน) จำนวน 4 โครงการ ดังนี้

โครงการ	วัตถุประสงค์	กลุ่มเป้าหมาย	กิจกรรม/ขั้นตอน	ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)
1. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กร	1. เพื่อส่งเสริมในการควบคุมดูแลการปฏิบัติของสถาบันให้บรรลุตามเป้าหมาย 2. เพื่อพัฒนาระบบงานให้สามารถสนับสนุนการปฏิบัติงานภายในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ 3. เพื่อส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ	เจ้าหน้าที่สถาบัน	1. กิจกรรมพัฒนาองค์กร Green Office 2. โครงการจัดระบบ กลไก การควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพ 3. โครงการทบทวนระเบียบวิธีปฏิบัติการบริหารจัดการองค์กรเพิ่มประสิทธิภาพการบริหาร 4. โครงการลูกค้าสัมพันธ์เสริมสร้างความเข้มแข็งของระบบบริหารจัดการองค์กร	1. การควบคุมดูแลการปฏิบัติของสถาบันบรรลุตามเป้าหมาย 2. สามารถสนับสนุนการปฏิบัติงานภายในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ 3. ผลประเมินคุณธรรมจริยธรรมและความโปร่งใสบรรลุตามเป้าหมาย	ต.ค. 65 - ก.ย. 66	1,828,000

**แหล่งเงินงบประมาณ**  
 • เงินรัฐบาล - บาท  
 • เงินรายได้ 1,828,000 บาท

ผู้รับผิดชอบหลัก : กลุ่มภารกิจอำนวยการ (นางสาวชัชชญา บุญยศิริ)

แผนปฏิบัติงานของสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

กิจกรรมของโครงการ	แผนงาน ค่าเป้าหมาย	เป้าหมาย															รวมงบประมาณ	
		ไตรมาส 1			รวมไตร 1	ไตรมาส 2			รวมไตร 2	ไตรมาส 3			รวมไตร 3	ไตรมาส 4				รวมไตร 4
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.		ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.		เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.		ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
รวมงบประมาณ		90,950	90,750	110,410	292,110	590,750	108,390	90,750	789,890	138,390	150,750	166,970	456,110	90,750	108,390	90,750	289,890	1,828,000
รวมเบิกจ่าย		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กิจกรรมที่ 1 การบริหารจัดการองค์กร เพื่อให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูง และมีธรรมาภิบาล	แผน	90,950	90,750	110,410	292,110	590,750	108,390	90,750	789,890	138,390	150,750	166,970	456,110	90,750	108,390	90,750	289,890	1,828,000
	ผล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ Green Office	แผนงาน									●	●	●						
	แผนเงิน				-				-	30,000			30,000				-	30,000
	ผลเบิกจ่าย								-									
	ค่าเป้าหมาย									1 ครั้ง								
โครงการจัดระบบ/กลไก การควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพ	แผนงาน	●	●	●		●	●	●		●	●	●		●	●	●		
	แผนเงิน	50,750	72,750	50,750	174,250	72,750	50,750	72,750	196,250	50,750	72,750	50,750	174,250	72,750	50,750	72,750	196,250	741,000
	ผลเบิกจ่าย																	
	ค่าเป้าหมาย	1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		
โครงการลูกค้าสัมพันธ์เพิ่มความเข้มแข็งของระบบช่วยเหลือผู้มาติดต่อประสานงาน ทั้งภายนอกและภายใน การจัดการข้อร้องทุกข์ร้องเรียน	แผนงาน					●												
	แผนเงิน				-	450,000			450,000				-				-	450,000
	ผลเบิกจ่าย																	
	ค่าเป้าหมาย																	
โครงการทบทวนระเบียบวิธีปฏิบัติการบริหารจัดการองค์กร ให้สอดคล้องการเปลี่ยนแปลง ความจำเป็น และนำไปสู่การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงาน	แผนงาน	●	●	●		●	●	●		●	●	●		●	●	●		
	แผนเงิน	40,200	18,000	59,660	117,860	68,000	57,640	18,000	143,640	57,640	78,000	116,220	251,860	18,000	57,640	18,000	93,640	607,000
	ผลเบิกจ่าย																	
	ค่าเป้าหมาย	1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		

โครงการ	วัตถุประสงค์	กลุ่มเป้าหมาย	กิจกรรม/ขั้นตอน	ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)
2. โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	<p>1. เพื่อบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย</p> <p>2. เพื่อความมั่นคงปลอดภัยและประสิทธิภาพของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการเชื่อมต่อกับหน่วยงาน/องค์กรภายนอก</p> <p>3. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพระบบเทคโนโลยีสารสนเทศทั้งการปรับปรุงSoftwareที่มีอยู่ และพัฒนาSoftwareใหม่ในการปฏิบัติการและสนับสนุนการดำเนินงานของสถาบัน</p> <p>4. เพื่อจัดให้มีฐานข้อมูลที่จำเป็นคุ้มค่า ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา</p>	<p>1. เจ้าหน้าที่ของสถาบัน</p> <p>2. บุคลากรของสถานพยาบาลและเครือข่ายการทำงานและหน่วยงานภายนอก</p>	<p>1. การบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร</p> <p>2. การบริหารจัดการโปรแกรมพัฒนาและปรับปรุงระบบสารสนเทศ</p> <p>3. บูรณาการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อสร้างนวัตกรรม</p> <p>4. การเพิ่มขีดความสามารถ ให้กับผู้ใช้งานและผู้พัฒนาICT</p> <p>5. การชำระ</p> <p>6. การรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ</p>	<p>1. ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กรทำงานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ ราบรื่นและต่อเนื่อง</p> <p>2. ระบบงานเทคโนโลยีสารสนเทศมีความทันสมัย มั่นคงและปลอดภัย และสามารถสนับสนุนการทำงานของสถาบันได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p>	ต.ค. 65 - ก.ย. 66	11,319,900

**แหล่งเงินงบประมาณ**

- เงินรัฐบาล - บาท
- เงินรายได้ 11,319,900 บาท

ผู้รับผิดชอบหลัก : กลุ่มภารกิจพัฒนาองค์กรและนวัตกรรม (นายกฤตภาส นธิกิจไพศาล)



แผนปฏิบัติงานของสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

โครงการ พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ประจำปี 2566

กิจกรรมของโครงการ	แผนงาน แผนเงิน ค่าเป้าหมาย	เป้าหมาย															รวมงบประมาณ	
		ไตรมาส 1			รวมไตร 1	ไตรมาส 2			รวมไตร 2	ไตรมาส 3			รวมไตร 3	ไตรมาส 4				รวมไตร 4
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.		ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.		เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.		ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
รวมงบประมาณ		638,074	458,074	5,967,254	7,063,402	450,007	530,087	592,087	1,572,181	372,007	566,407	518,487	1,456,901	401,407	416,407	409,602	1,227,416	11,319,900
รวมเบิกจ่าย		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการย่อย 1 พัฒนาระบบสารสนเทศ																		6,819,900
กิจกรรม 1 ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาคอมพิวเตอร์	แผน	100,000	-	190,000	290,000	-	-	-	-	-	200,000	-	200,000	35,000	-	-	35,000	525,000
	ผล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บำรุงรักษาอุปกรณ์รักษาความปลอดภัยของเครือข่ายคอมพิวเตอร์	แผนงาน										●							
	แผนเงิน				-				-		200,000		200,000				-	200,000
	ผลเบิกจ่าย																	
	ค่าเป้าหมาย										1 ครั้ง							
บำรุงรักษาอุปกรณ์สำรองไฟฟ้าสำหรับอุปกรณ์เครือข่าย	แผนงาน	●																
	แผนเงิน	100,000			100,000				-				-				-	100,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	-
	ค่าเป้าหมาย	1 ครั้ง																-
บำรุงรักษาอุปกรณ์กระจายสัญญาณหลัก (Core Switch)	แผนงาน													●				-
	แผนเงิน				-				-				-	35,000			35,000	35,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	-
	ค่าเป้าหมาย													1 ครั้ง				-
ซื้อแบตเตอรี่อุปกรณ์สำรองไฟฟ้าสำหรับอุปกรณ์เครือข่าย	แผนงาน			●														-
	แผนเงิน			190,000	190,000				-				-				-	190,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	-
	ค่าเป้าหมาย			1 ครั้ง														-
กิจกรรมที่ 2 ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	แผน	143,326	143,326	143,326	429,978	143,326	143,326	143,326	429,978	83,326	83,326	83,326	249,978	83,326	83,326	83,414	250,066	1,360,000
	ผล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ดูแลรักษาโปรแกรม ERP (6 เดือน)	แผนงาน	●	●	●		●	●	●										-
	แผนเงิน	60,000	60,000	60,000	180,000	60,000	60,000	60,000	180,000				-				-	360,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	-
	ค่าเป้าหมาย	1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง										-
ดูแลรักษาระบบลงทะเบียนออนไลน์	แผนงาน	●	●	●		●	●	●		●	●	●		●	●	●		-
	แผนเงิน	8,333	8,333	8,333	24,999	8,333	8,333	8,333	24,999	8,333	8,333	8,333	24,999	8,333	8,333	8,337	25,003	100,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	-
	ค่าเป้าหมาย	1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		-

แผนปฏิบัติงานของสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

กิจกรรมของโครงการ	แผนงาน แผนเงิน ค่าเป้าหมาย	เป้าหมาย															รวมงบประมาณ	
		ไตรมาส 1			รวมไตร 1	ไตรมาส 2			รวมไตร 2	ไตรมาส 3			รวมไตร 3	ไตรมาส 4				รวมไตร 4
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.		ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.		เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.		ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
ดูแลและรักษาระบบงานประเมินและรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (Survey)	แผนงาน	●	●	●		●	●	●		●	●	●		●	●	●		-
	แผนเงิน	41,660	41,660	41,660	124,980	41,660	41,660	41,660	124,980	41,660	41,660	41,660	124,980	41,660	41,660	41,740	125,060	500,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	
	ค่าเป้าหมาย	1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		-
ดูแลระบบสำหรับระบบสารสนเทศเปรียบเทียบระดับคุณภาพโรงพยาบาล (THIP)	แผนงาน	●	●	●		●	●	●		●	●	●		●	●	●		-
	แผนเงิน	33,333	33,333	33,333	99,999	33,333	33,333	33,333	99,999	33,333	33,333	33,333	99,999	33,333	33,333	33,337	100,003	400,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	
	ค่าเป้าหมาย	1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		-
กิจกรรมที่ 3 ค่าเช่าเบ็ดเตล็ด (ค่าเช่าใช้โปรแกรม)	แผน	145,582	65,582	589,082	800,246	20,582	20,582	70,582	111,746	20,582	20,582	20,582	61,746	20,582	70,582	20,598	111,762	1,085,500
	ผล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เช่าใช้ Adobe Cloud Creative 2 license	แผนงาน							●							●			-
	แผนเงิน				-			50,000	50,000				-		50,000		50,000	100,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	
	ค่าเป้าหมาย							1 ครั้ง							1 ครั้ง			-
เช่าใช้ โปรแกรมป้องกันไวรัส สำหรับเครื่องคอมพิวเตอร์ลูกข่าย	แผนงาน			●														-
	แผนเงิน			168,500	168,500				-				-				-	168,500
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	
	ค่าเป้าหมาย			1 ครั้ง														-
เช่าใช้ โปรแกรม Office 365 (standard 95 + Basic 20)	แผนงาน			●														-
	แผนเงิน			400,000	400,000				-				-				-	400,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	
	ค่าเป้าหมาย			1 ครั้ง														-
เช่าใช้ VPN	แผนงาน	●	●	●		●	●	●		●	●	●		●	●	●		-
	แผนเงิน	10,416	10,416	10,416	31,248	10,416	10,416	10,416	31,248	10,416	10,416	10,416	31,248	10,416	10,416	10,424	31,256	125,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	
	ค่าเป้าหมาย	1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		-
เช่าใช้ระบบการใช้ลายมือชื่ออิเล็กทรอนิกส์	แผนงาน	●	●	●		●	●	●		●	●	●		●	●	●		-
	แผนเงิน	10,166	10,166	10,166	30,498	10,166	10,166	10,166	30,498	10,166	10,166	10,166	30,498	10,166	10,166	10,174	30,506	122,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	
	ค่าเป้าหมาย	1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		-
เช่าใช้โปรแกรม HR empeo	แผนงาน	●																-
	แผนเงิน	81,000			81,000				-				-				-	81,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	
	ค่าเป้าหมาย	1 ครั้ง																-

แผนปฏิบัติงานของสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

กิจกรรมของโครงการ	แผนงาน แผนเงิน ค่าเป้าหมาย	เป้าหมาย															รวมงบประมาณ	
		ไตรมาส 1			รวมไตร 1	ไตรมาส 2			รวมไตร 2	ไตรมาส 3			รวมไตร 3	ไตรมาส 4				รวมไตร 4
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.		ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.		เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.		ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
เข้าใช้ Software Live Streaming	แผนงาน		●															-
แผนเงิน		15,000			15,000				-				-					15,000
ผลเบิกจ่าย					-				-				-					-
ค่าเป้าหมาย		1 ครั้ง																-
เข้าใช้ E-mail Marketing	แผนงาน		●															-
แผนเงิน		30,000			30,000				-				-					30,000
ผลเบิกจ่าย					-				-				-					-
ค่าเป้าหมาย		1 ครั้ง																-
เข้าใช้ Power BI 10 license	แผนงาน	●																-
แผนเงิน		44,000			44,000				-				-					44,000
ผลเบิกจ่าย					-				-				-					-
ค่าเป้าหมาย		1 ครั้ง																-
<b>กิจกรรมที่ 4 ค่าจ้างเหมาบริการ</b>	แผน	249,166	249,166	274,166	772,498	262,499	342,579	287,499	892,577	262,499	262,499	347,499	872,497	262,499	262,499	288,510	813,508	3,351,080
ผล		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ค่าจ้างเหมาดูแลระบบปรับอากาศห้องเครือข่าย	แผนงาน			●				●				●				●		-
แผนเงิน				25,000	25,000			25,000	25,000			25,000	25,000			25,000	25,000	100,000
ผลเบิกจ่าย					-				-				-					-
ค่าเป้าหมาย				1 ครั้ง				1 ครั้ง				1 ครั้ง				1 ครั้ง		-
เช่า Cloud สำหรับเว็บ Forumhai.com	แผนงาน					●	●	●		●	●	●		●	●	●		-
แผนเงิน					-	13,333	13,333	13,333	39,999	13,333	13,333	13,333	39,999	13,333	13,333	13,336	40,002	120,000
ผลเบิกจ่าย					-				-				-					-
ค่าเป้าหมาย						1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		-
เช่า Cloud สำหรับโครงสร้างเครือข่ายสถาบัน (Infra, Web HA, Logs)	แผนงาน	●	●	●		●	●	●		●	●	●		●	●	●		-
แผนเงิน		159,166	159,166	159,166	477,498	159,166	159,166	159,166	477,498	159,166	159,166	159,166	477,498	159,166	159,166	159,174	477,506	1,910,000
ผลเบิกจ่าย					-				-				-					-
ค่าเป้าหมาย		1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		-
ค่าบริการ vimeo youtube online	แผนงาน											●						-
แผนเงิน					-				-			10,000	10,000					10,000
ผลเบิกจ่าย					-				-				-					-
ค่าเป้าหมาย												1 ครั้ง						-
จ้างเหมาจดโดเมนและจัดทำเว็บไซต์สำเร็จรูป www.qualitythestories.com	แผนงาน															●		-
แผนเงิน					-				-				-			1,000	1,000	1,000
ผลเบิกจ่าย					-				-				-					-
ค่าเป้าหมาย															1 ครั้ง			-

แผนปฏิบัติงานของสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

กิจกรรมของโครงการ	แผนงาน แผนเงิน ค่าเป้าหมาย	เป้าหมาย															รวมงบประมาณ		
		ไตรมาส 1			รวมไตร 1	ไตรมาส 2			รวมไตร 2	ไตรมาส 3			รวมไตร 3	ไตรมาส 4				รวมไตร 4	
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.		ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.		เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.		ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
จ้างเหมา audit IT ติดตาม due diligence ไตรมาส PDPA 27001 supplier, MS/BI/foxit	แผนงาน																		
	แผนเงิน				-				-				50,000	50,000				-	50,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-									-	
	ค่าเป้าหมาย												1 ครั้ง						-
ค่าจ้างเหมา เจ้าหน้าที่โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	แผนงาน	●	●	●		●	●	●		●	●	●		●	●	●			-
	แผนเงิน	25,000	25,000	25,000	75,000	25,000	25,000	25,000	75,000	25,000	25,000	25,000	75,000	25,000	25,000	25,000	75,000		300,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-									-	
	ค่าเป้าหมาย	1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง			-
ค่าจ้างเหมาพนักงาน งานสนับสนุนด้านเครือข่ายเทคโนโลยีฯ Network Helpdesk	แผนงาน	●	●	●		●	●	●		●	●	●		●	●	●			-
	แผนเงิน	35,000	35,000	35,000	105,000	35,000	35,000	35,000	105,000	35,000	35,000	35,000	105,000	35,000	35,000	35,000	105,000		420,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-									-	
	ค่าเป้าหมาย	1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง			-
ค่าจ้างเหมาพนักงาน งานสนับสนุนดูแล Helpdesk	แผนงาน	●	●	●		●	●	●		●	●	●		●	●	●			-
	แผนเงิน	30,000	30,000	30,000	90,000	30,000	30,000	30,000	90,000	30,000	30,000	30,000	90,000	30,000	30,000	30,000	90,000		360,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-									-	
	ค่าเป้าหมาย	1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง			-
ค่าจ้างเหมาที่ปรึกษา เตรียมความพร้อม การจัดทำระบบ Data โครงการบูรณาการเชื่อมกับแพลตฟอร์มอื่น	แผนงาน							●											-
	แผนเงิน				-			80,080	80,080										80,080
	ผลเบิกจ่าย				-				-									-	
	ค่าเป้าหมาย							1 ครั้ง											-
กิจกรรมที่ 5 ค่าใช้จ่ายในการประชุม	แผน	-	-	17,080	17,080	-	-	17,080	17,080	-	-	17,080	17,080	-	-	17,080	17,080		68,320
	ผล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่มในการประชุม	แผนงาน			●				●				●				●			-
	แผนเงิน			880	880			880	880			880	880			880	880		3,520
	ผลเบิกจ่าย				-				-									-	
	ค่าเป้าหมาย			1 ครั้ง				1 ครั้ง				1 ครั้ง				1 ครั้ง			-
ค่าอาหาร	แผนงาน			●				●				●				●			-
	แผนเงิน			2,200	2,200			2,200	2,200			2,200	2,200			2,200	2,200		8,800
	ผลเบิกจ่าย				-				-									-	
	ค่าเป้าหมาย			1 ครั้ง				1 ครั้ง				1 ครั้ง				1 ครั้ง			-
ค่าพินิจในการประชุม	แผนงาน			●				●				●				●			-
	แผนเงิน			8,000	8,000			8,000	8,000			8,000	8,000			8,000	8,000		32,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-									-	
	ค่าเป้าหมาย			1 ครั้ง				1 ครั้ง				1 ครั้ง				1 ครั้ง			-

แผนปฏิบัติงานของสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

กิจกรรมของโครงการ	แผนงาน แผนเงิน ค่าเป้าหมาย	เป้าหมาย															รวมงบประมาณ	
		ไตรมาส 1			รวมไตร 1	ไตรมาส 2			รวมไตร 2	ไตรมาส 3			รวมไตร 3	ไตรมาส 4				รวมไตร 4
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.		ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.		เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.		ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
คำตอบแทนอื่นๆ	แผนงาน			●				●				●				●		-
	แผนเงิน			6,000	6,000			6,000	6,000			6,000	6,000			6,000	6,000	24,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	
	ค่าเป้าหมาย			1 ครั้ง				1 ครั้ง				1 ครั้ง				1 ครั้ง		-
กิจกรรมที่ 6 ค่าครุภัณฑ์ งบลงทุน	แผน	-	-	430,000	430,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	430,000
	ผล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Survey Application V2 API เชื่อม DEV+MA	แผนงาน			●														-
	แผนเงิน			430,000	430,000				-				-				-	430,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	
	ค่าเป้าหมาย			1 ครั้ง														-
โครงการย่อย 2 พัฒนาระบบบริหารจัดการทรัพยากรองค์กร ERP	แผน	-	-	4,323,600	4,323,600	23,600	23,600	73,600	120,800	5,600	-	50,000	55,600	-	-	-	-	4,500,000
	ผล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ระบบ ERP New version	แผนงาน			๒														-
	แผนเงิน			4,300,000	4,300,000				-				-				-	4,300,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	
	ค่าเป้าหมาย			1 ครั้ง														-
ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่มในการประชุม	แผนงาน			๒		๒	๒	๒		๒								-
	แผนเงิน			1,600	1,600	1,600	1,600	1,600	4,800	1,600			1,600				-	8,000
	ผลเบิกจ่าย																	
	ค่าเป้าหมาย			1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง								-
ค่าอาหาร	แผนงาน			๒		๒	๒	๒		๒								-
	แผนเงิน			4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	12,000	4,000			4,000				-	20,000
	ผลเบิกจ่าย																	
	ค่าเป้าหมาย			1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง								-
ค่าพาหนะในการประชุม	แผนงาน			๒		๒	๒	๒										-
	แผนเงิน			3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	9,000				-				-	12,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	
	ค่าเป้าหมาย			1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง										-

แผนปฏิบัติงานของสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

กิจกรรมของโครงการ	แผนงาน แผนเงิน ค่าเป้าหมาย	เป้าหมาย															รวมงบประมาณ		
		ไตรมาส 1			รวมไตร 1	ไตรมาส 2			รวมไตร 2	ไตรมาส 3			รวมไตร 3	ไตรมาส 4				รวมไตร 4	
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.		ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.		เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.		ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
คำตอบแทนอื่นๆ	แผนงาน			๒		๒	๒	๒											
	แผนเงิน			15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	45,000				-				-	60,000	
	ผลเบิกจ่าย																		
	ค่าเป้าหมาย			1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง											
ค่าใช้จ่ายในการจัดอบรม/สัมมนา	แผนงาน							๒				๒							
	แผนเงิน							32,400	32,400			32,400	32,400					-	64,800
	ผลเบิกจ่าย																		
	ค่าเป้าหมาย							1 ครั้ง				1 ครั้ง							
ค่าเช่าห้องประชุม	แผนงาน							๒				๒							
	แผนเงิน							17,600	17,600			17,600	17,600					-	35,200
	ผลเบิกจ่าย																		
	ค่าเป้าหมาย							1 ครั้ง				1 ครั้ง							

โครงการ	วัตถุประสงค์	กลุ่มเป้าหมาย	กิจกรรม/ขั้นตอน	ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)
3. โครงการขับเคลื่อนนโยบายและติดตามประเมินผล	1. เพื่อให้คณะกรรมการได้กำหนดทิศทางและนโยบายการทำงานของสถาบัน ในระยะ5ปีและมีการทบทวนและจัดทำแผนการปฏิบัติงานประจำปี เป้าหมายตัวชี้วัด ผลผลิต และจัดสรรงบประมาณประจำปี 2. เพื่อสนับสนุนการพัฒนาด้านการควบคุมดูแลกิจการคณะกรรมการ 3. เพื่อให้มีรายงานประจำปี เผยแพร่ผลการปฏิบัติของสถาบันสู่สาธารณะ	1. คณะกรรมการและคณะอนุกรรมการต่าง ๆ 2. ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ของสถาบัน	1. กิจกรรมสนับสนุนการประชุมคณะกรรมการและอนุกรรมการ 2. กิจกรรมสนับสนุนการปฏิบัตินาตคณะกรรมการและผู้บริหารทั้งในประเทศและต่างประเทศ 3. โครงการขับเคลื่อนนโยบายและติดตามประเมินผล	1. สถาบันมีการทบทวนแผนปฏิบัติการระยะ 5 ปี พ.ศ. 2566-2570 2. สถาบันมีแผนปฏิบัติงานประจำปี 3. คณะกรรมการมีการกำกับดูแลการดำเนินงานของสถาบัน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ 4. สถาบันมีรายงานประจำปี เผยแพร่ผลการดำเนินงานของสถาบันสู่สาธารณะ	ต.ค. 65 - ก.ย. 66	4,232,600
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: fit-content; margin: auto;"> <p style="text-align: center;"><b>แหล่งเงินงบประมาณ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• เงินรัฐบาล - บาท</li> <li>• เงินรายได้ 4,232,600 บาท</li> </ul> </div>						

ผู้รับผิดชอบหลัก : กลุ่มภารกิจขับเคลื่อนนโยบายและสื่อสารองค์กร (นางวันทนีย์ บุญซริก)

แผนปฏิบัติงานของสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

โครงการขับเคลื่อนนโยบายและติดตามประเมินผล ประจำปี 2566

กิจกรรมของโครงการ	แผนงาน แผนเงิน ค่าเป้าหมาย	เป้าหมาย															รวม งบประมาณ	
		(ต.ค. - ธ.ค.)			รวมไตร 1	(ม.ค. - มี.ค.)			รวมไตร 2	(เม.ย. - มิ.ย.)			รวมไตร 3	(ก.ค. - ก.ย.)				รวมไตร 4
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.		ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.		เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.		ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
รวมงบประมาณ		236,000	138,000	1,299,600	1,673,600	308,000	338,000	160,000	806,000	168,000	508,000	140,000	816,000	148,000	248,000	541,000	937,000	4,232,600
รวมเบิกจ่าย		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมสนับสนุน การประชุม	แผน	206,000	138,000	178,000	522,000	138,000	138,000	138,000	414,000	138,000	138,000	138,000	414,000	138,000	228,000	188,000	554,000	1,904,000
	ผล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
คณะกรรมการบริหารสถาบัน	แผนงาน	●	●	●		●	●	●		●	●	●		●	●	●		
	แผนเงิน	160,000	138,000	138,000	436,000	138,000	138,000	138,000	414,000	138,000	138,000	138,000	414,000	138,000	138,000	138,000	414,000	1,678,000
	ผลเบิกจ่าย																	
	ค่าเป้าหมาย	1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		
อนุกรรมการประเมินผู้อำนวยการ	แผนงาน	●		●											●	●		-
	แผนเงิน	46,000		40,000	86,000				-				-		90,000	50,000	140,000	226,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	-
	ค่าเป้าหมาย	1 ครั้ง		1 ครั้ง											1 ครั้ง	1 ครั้ง		-
คณะอนุกรรมการสรรหา board	แผนงาน			●												●		-
	แผนเงิน			-	-				-				-			-	-	-
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	-
	ค่าเป้าหมาย			1 ครั้ง												1 ครั้ง		-
กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมสนับสนุน การปฏิบัติงาน และการศึกษา ขององคมนตรี	แผน	-	-	1,600	1,600	120,000	200,000	2,000	322,000	-	350,000	2,000	352,000	-	-	353,000	353,000	1,028,600
	ผล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1 ต่างประเทศ		-	-	-	-	-	200,000	-	200,000	-	300,000	-	300,000	-	-	350,000	350,000	850,000
ประชุม ISQua_IEEA / Planetree	แผนงาน										●					●		-
	แผนเงิน				-				-		300,000		300,000			350,000	350,000	650,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	-
	ค่าเป้าหมาย										1 ครั้ง					1 ครั้ง		-



แผนปฏิบัติงานของสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

กิจกรรมของโครงการ	แผนงาน แผนเงิน ค่าเป้าหมาย	เป้าหมาย															รวม งบประมาณ	
		(ต.ค. - ธ.ค.)			รวมไตร 1	(ม.ค. - มี.ค.)			รวมไตร 2	(เม.ย. - มิ.ย.)			รวมไตร 3	(ก.ค. - ก.ย.)				รวมไตร 4
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.		ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.		เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.		ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
การศึกษาดูงานต่างประเทศ	แผนงาน						●											-
	แผนเงิน				-		200,000		200,000				-				-	200,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	
	ค่าเป้าหมาย						1 ครั้ง											-
2.2 ในประเทศ		-	-	1,600	1,600	120,000	-	2,000	122,000	-	50,000	2,000	52,000	-	-	3,000	3,000	178,600
การอบรม/ดูงานในประเทศ	แผนงาน					●					●							-
	แผนเงิน				-	120,000			120,000		50,000		50,000				-	170,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	
	ค่าเป้าหมาย					1 ครั้ง					1 ครั้ง							-
จัดประชุมสำหรับผู้บริหาร (SLT)	แผนงาน	●	●	●		●	●	●		●	●	●		●	●	●		-
	แผนเงิน	-	-	1,600	1,600	-	-	2,000	2,000	-	-	2,000	2,000	-	-	3,000	3,000	8,600
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	
	ค่าเป้าหมาย	2 ครั้ง	2 ครั้ง	2 ครั้ง		2 ครั้ง	2 ครั้ง	2 ครั้ง		2 ครั้ง	2 ครั้ง	2 ครั้ง		2 ครั้ง	2 ครั้ง	2 ครั้ง		-
กิจกรรมที่ 3 โครงการขับเคลื่อนนโยบายและติดตามประเมินผล	แผน	30,000	-	1,120,000	1,150,000	50,000	-	20,000	70,000	30,000	20,000	-	50,000	10,000	20,000	-	30,000	1,300,000
	ผล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กิจกรรมย่อยที่ 1 กิจกรรมประชุมเชิงปฏิบัติการ		30,000	-	20,000	50,000	-	-	20,000	20,000	30,000	20,000	-	50,000	10,000	20,000	-	30,000	150,000
สื่อสารแผนปฏิบัติการสู่การปฏิบัติ	แผนงาน	●																-
	แผนเงิน	30,000			30,000				-				-				-	30,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	
	ค่าเป้าหมาย	1 ครั้ง																-
ทบทวนเป้าหมาย ผลผลิต ตัวชี้วัด ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567	แผนงาน			●														-
	แผนเงิน			20,000	20,000				-				-				-	20,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	
	ค่าเป้าหมาย			1 ครั้ง														-
ทบทวนผลการดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ.2565-2566	แผนงาน							●										-
	แผนเงิน				-			20,000	20,000				-				-	20,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	
	ค่าเป้าหมาย							1 ครั้ง										-

แผนปฏิบัติงานของสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

กิจกรรมของโครงการ	แผนงาน แผนเงิน ค่าเป้าหมาย	เป้าหมาย															รวม งบประมาณ	
		(ต.ค. - ธ.ค.)			รวมไตรมาส 1	(ม.ค. - มี.ค.)			รวมไตรมาส 2	(เม.ย. - มิ.ย.)			รวมไตรมาส 3	(ก.ค. - ก.ย.)				รวมไตรมาส 4
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.		ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.		เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.		ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
จัดทำโครงการแผนปีงบประมาณ พ.ศ.2567	แผนงาน									●								-
	แผนเงิน				-				-	30,000			30,000				-	30,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	
	ค่าเป้าหมาย									1 ครั้ง								-
จัดประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำแผนปฏิบัติงานประจำปี	แผนงาน																	-
	แผนเงิน				-				-			20,000	20,000				-	20,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	
	ค่าเป้าหมาย											1 ครั้ง						-
เสนอ (ร่าง) ตัวชี้วัดระดับองค์กร พ.ศ. 2567	แผนงาน															●		-
	แผนเงิน				-				-				-	10,000			10,000	10,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	
	ค่าเป้าหมาย													1 ครั้ง				-
เสนอแผนปฏิบัติงานประจำปี / ตัวชี้วัดองค์กร พ.ศ. 2567	แผนงาน															●		-
	แผนเงิน				-				-				-			20,000	20,000	20,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	
	ค่าเป้าหมาย															1 ครั้ง		-
กิจกรรมย่อยที่ 2 กิจกรรมจ้างเหมาบริการ		-	-	1,100,000	1,100,000	50,000	-	-	50,000	-	-	-	-	-	-	-	-	1,150,000
จ้างที่ปรึกษาประเมินผล	แผนงาน									●								-
	แผนเงิน				-				-	50,000			50,000				-	50,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	
	ค่าเป้าหมาย									1 ครั้ง								-
จ้างเหมาบริการจัดทำรายงานประจำปี	แผนงาน															●		-
	แผนเงิน				300,000	300,000			-				-				-	300,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	
	ค่าเป้าหมาย															1 ครั้ง		-

แผนปฏิบัติงานของสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

กิจกรรมของโครงการ	แผนงาน แผนเงิน ค่าเป้าหมาย	เป้าหมาย														รวม งบประมาณ			
		(ต.ค. - ธ.ค.)			รวมไตรมาส 1	(ม.ค. - มี.ค.)			รวมไตรมาส 2	(เม.ย. - มิ.ย.)			รวมไตรมาส 3	(ก.ค. - ก.ย.)			รวมไตรมาส 4		
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.		ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.		เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.		ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
จ้างที่ปรึกษาประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการ	แผนงาน			●														-	
	แผนเงิน			500,000	500,000				-				-					-	500,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-					-	
	ค่าเป้าหมาย			1 ครั้ง															-
จ้างที่ปรึกษาเพื่อจัดทำแผนพัฒนาทุนมนุษย์	แผนงาน			●															-
	แผนเงิน			300,000	300,000				-				-					-	300,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-					-	
	ค่าเป้าหมาย			1 ครั้ง															-

โครงการ	วัตถุประสงค์	กลุ่มเป้าหมาย	กิจกรรม/ขั้นตอน	ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)
4. โครงการสื่อสารประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ภาพลักษณ์องค์กร	1. เพื่อส่งเสริมให้กลุ่มเป้าหมาย รู้จัก เข้าใจ เห็นคุณค่า ของกระบวนการรับรองคุณภาพสถานพยาบาลตามมาตรฐาน HA 2. เสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของสถาบัน ทำให้มีความน่าเชื่อถือและไว้วางใจ	- ประชาชนและผู้รับบริการในสถานพยาบาล - โรงพยาบาลทั้งภาครัฐและเอกชนที่ทำการพัฒนาคุณภาพมาตรฐาน HA - หน่วยงานองค์กร ภาครัฐ เครือข่ายของสถาบัน อาทิ กระทรวงสาธารณสุข, สปสช, สช ฯลฯ	1. กิจกรรมสนับสนุนการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการขับเคลื่อนการสื่อสารสาธารณะ 2. กิจกรรมพัฒนาเนื้อหา สื่อ ช่องทางการเผยแพร่ ให้ประชาชน ได้รับรู้เข้าใจ เชื่อมั่น ต่อการรับบริการผ่าน Brand HA 3. กิจกรรมการพัฒนาเครื่องมือการสื่อสารเพื่อส่งเสริมคุณภาพสถานพยาบาลภายใต้มาตรฐาน HA 4. กิจกรรมการพัฒนาเครื่องมือการสื่อสารเพื่อส่งเสริมคุณภาพสถานพยาบาลภายใต้มาตรฐาน HA	- กลุ่มเป้าหมายรู้จัก เข้าใจ และเห็นคุณค่ากระบวนการรับรองคุณภาพตามมาตรฐาน HA - สถาบันมีความน่าเชื่อถือและไว้วางใจจากสถานพยาบาล	ต.ค. 65 - ก.ย. 66	3,616,000
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: fit-content; margin: auto;"> <p style="text-align: center;"><b>แหล่งเงินงบประมาณ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• เงินรัฐบาล - บาท</li> <li>• เงินรายได้ 3,616,000 บาท</li> </ul> </div>						

ผู้รับผิดชอบหลัก : กลุ่มภารกิจขับเคลื่อนนโยบายและสื่อสารองค์กร (นางอนุรัักษ์ กัณหารี)

แผนปฏิบัติงานของสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

โครงการสื่อสารประชาสัมพันธ์เพื่อส่งเสริมภาพลักษณ์องค์กรประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

กิจกรรมของโครงการ	แผนงาน ค่าเป้าหมาย	เป้าหมาย															รวมงบประมาณ	
		ไตรมาส 1			รวมไตร 1	ไตรมาส 2			รวมไตร 2	ไตรมาส 3			รวมไตร 3	ไตรมาส 4				รวมไตร 4
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.		ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.		เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.		ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
รวมงบประมาณ		195,000	1,004,000	760,000	1,959,000	335,000	344,000	60,000	739,000	35,000	304,000	180,000	519,000	235,000	104,000	60,000	399,000	3,616,000
รวมเบิกจ่าย		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการขับเคลื่อนการสื่อสารสาธารณะ	แผน	-	69,000	-	69,000	-	69,000	-	69,000	-	69,000	-	69,000	-	69,000	-	69,000	276,000
	ผล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กิจกรรมประชุมคณะกรรมการขับเคลื่อนการสื่อสารสาธารณะ	แผนงาน																	
	แผนเงิน		69,000		69,000		69,000		69,000		69,000		69,000		69,000		69,000	276,000
	ผลเบิกจ่าย																	
	ค่าเป้าหมาย		1 ครั้ง				1 ครั้ง				1 ครั้ง				1 ครั้ง			
กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมพัฒนาเนื้อหา สื่อ ช่องทางการเผยแพร่ ให้ประชาชน ได้รับรู้เข้าใจ เชื่อมั่น ต่อการรับ บริการ ผ่าน Brand HA	แผน	-	500,000	200,000	700,000	300,000	-	-	300,000	-	200,000	-	200,000	-	-	-	-	1,200,000
	ผล	-	0	0	-	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	0	0	-
กิจกรรมการสื่อสารผ่าน Digital Content	แผนงาน																	
	แผนเงิน		500,000.00	200,000	700,000				-				-				-	700,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-				-	
	ค่าเป้าหมาย																	
กิจกรรมการผลิตสื่อ (communication materials) เพื่อสื่อสารองค์ความรู้ด้านคุณภาพและความปลอดภัยตามมาตรฐาน HA เช่น • ผลิตสื่อ เพื่อสื่อสาร “โรงพยาบาลทำ HA แล้วประชาชนได้อะไร ?” • ผลิตสื่อผ่าน การสื่อสารของ Influencer	แผนงาน																	
	แผนเงิน					300,000.00					200,000.00							500,000
	ผลเบิกจ่าย																	
ค่าเป้าหมาย																		

แผนปฏิบัติงานของสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

กิจกรรมของโครงการ	แผนงาน แผนเงิน ค่าเป้าหมาย	เป้าหมาย															รวมงบประมาณ		
		ไตรมาส 1			รวมไตร 1	ไตรมาส 2			รวมไตร 2	ไตรมาส 3			รวมไตร 3	ไตรมาส 4				รวมไตร 4	
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.		ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.		เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.		ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
กิจกรรมที่ 3 กิจกรรมการพัฒนาสื่อใน ฐานเครื่องมือการสื่อสารเพื่อส่งเสริม คุณภาพสถานพยาบาลภายใต้ มาตรฐาน HA อย่างต่อเนื่อง	แผน	100,000.00	-	525,000.00	625,000.00	-	200,000.00	25000	225,000.00	-	-	145000	145,000.00	-	-	25000	25000	1,020,000	
	ผล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
กิจกรรมผลิตสื่อคุณค่าการพัฒนาคุณภาพ โรงพยาบาล เช่น • จัดทำประเด็นข่าวความสำเร็จของการ พัฒนาคุณภาพ (สื่อบอร์ด / คลิป) • จัดแถลงข่าว	แผนงาน	←→					←→					←→							-
	แผนเงิน	100,000.00		25,000.00	125,000		200,000.00	25,000	225,000			145,000	145,000			25,000	25,000	520,000	
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-					-	
	ค่าเป้าหมาย																		-
กิจกรรมจัดอบรมศึกษาดูงานสื่อมวลชน สัญจร	แผนงาน			←→															-
	แผนเงิน			500,000	500,000				-				-					-	500,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-					-	
	ค่าเป้าหมาย																		-
กิจกรรมที่ 4 กิจกรรมการสื่อสารความ น่าเชื่อถือของสถาบันรับรองคุณภาพ สถานพยาบาล (สรพ.) ไปสู่สาธารณะ	แผน	95000	435000	35000	565000	35000	75000	35000	145000	35000	35000	35000	105000	235000	35000	35000	305000	1,120,000	
	ผล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
กิจกรรมผลิตสื่อเพื่อสนับสนุนภารกิจ ขององค์กร อาทิ • กิจกรรมผลิตสื่อวีดิทัศน์ สรุปผลการ ดำเนินงานของสถาบัน (ทุกปี) • กิจกรรม ผลิตสื่อแนะนำสถาบัน เวอร์ชัน ไทย อังกฤษ (ทุก 2 ปี) □	แผนงาน																		-
	แผนเงิน	60,000.00	400,000.00		460,000		40,000.00		40,000				-	200,000.00				200,000	700,000
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-					-	
	ค่าเป้าหมาย																		-
กิจกรรมจ้างเหมาบริการผู้ชำนาญการ วิเทศสัมพันธ์	แผนงาน																		-
	แผนเงิน	35,000.00	35,000.00	35,000	105,000	35,000.00	35,000.00	35,000	105,000	35,000.00	35,000.00	35,000.00	105,000	35,000.00	35,000.00	35,000.00	105,000	420,000	
	ผลเบิกจ่าย				-				-				-					-	
	ค่าเป้าหมาย																		-

## ค่าใช้จ่ายบุคลากร

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 สถาบันขอจัดสรรงบประมาณเป็นค่าใช้จ่ายบุคลากรตามกรอบอัตรากำลังที่ได้รับการจัดสรรจากคณะกรรมการ จำนวน 75 อัตรา มีงบประมาณเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายบุคลากร จำนวนทั้งสิ้น 56,177,000 บาท (ห้าสิบล้านหนึ่งแสนเจ็ดหมื่นเจ็ดพันบาทถ้วน) ดังนี้

ค่าใช้จ่ายบุคลากร	งบประมาณ	แหล่งเงิน	
		เงินรัฐบาล	เงินรายได้
รวมทั้งสิ้น	56,177,000	46,260,700	9,916,300
- เงินเดือน	44,516,000	43,734,600	781,400
- ค่าตอบแทน	7,295,000	555,000	6,740,000
- เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	465,300	465,300	-
- ค่ารักษาพยาบาล	150,000	80,000	70,000
- ค่าช่วยเหลือการศึกษาบุตร	3,425,800	1,425,800	2,000,000
- สวัสดิการอื่น ๆ	324,900	-	324,900

ผู้รับผิดชอบหลัก : กลุ่มภารกิจอำนวยการ (นางสาวชัชชญา บุญยศิริ)

## งบกลางสำรอง

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 สถาบันขอให้คณะกรรมการพิจารณางบกลางสำรองสำหรับสนับสนุนการดำเนินงานเพื่อสนับสนุนแผนงาน/โครงการที่มีความจำเป็นต้องดำเนินงานตามนโยบาย ที่ผู้อำนวยการให้ความเห็นชอบ จำนวน 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาทถ้วน)

ผู้รับผิดชอบหลัก : กลุ่มภารกิจขับเคลื่อนนโยบายและสื่อสารองค์กร

สรุปรายการจัดสรรงบประมาณค่าใช้จ่ายบุคลากร

ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร ปี 2566

รายการค่าใช้จ่าย	จัดสรร			แผนเงิน ผลเบิกจ่าย	การดำเนินงาน															
	รัฐบาล	เงินนอก	รวม		ไตรมาส 1				ไตรมาส 2				ไตรมาส 3				ไตรมาส 4			
					ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	รวมไตรมาส 1	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	รวมไตรมาส 2	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	รวมไตรมาส 3	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	รวมไตรมาส 4
รวมงบประมาณ			56,177,000.00		4,110,508	4,121,508	9,267,509	17,499,525	4,111,508	4,111,508	4,650,509	12,873,525	4,111,508	4,121,508	4,198,409	12,431,425	4,111,508	4,144,508	5,116,509	13,372,525
รวมผลเบิกจ่าย			-		49,025	0	0	49,025	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
รวมทั้งสิ้น	46,260,700	9,916,300	56,177,000		4,110,508	4,121,508	9,267,509	17,499,525	4,111,508	4,111,508	4,650,509	12,873,525	4,111,508	4,121,508	4,198,409	12,431,425	4,111,508	4,144,508	5,116,509	13,372,525
				รวมผล		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1 เงินเดือน	43,734,600	781,400	44,516,000	แผนเงิน	3,717,000	3,709,000	3,709,000	11,135,000	3,709,000	3,709,000	3,709,000	11,127,000	3,709,000	3,709,000	3,709,000	11,127,000	3,709,000	3,709,000	3,709,000	11,127,000
				ผลการ เบิกจ่าย				-				-				-				-
2 ค่าตอบแทน	555,000	6,740,000	7,295,000	แผนเงิน	66,250	66,250	5,166,250	5,298,750	66,250	66,250	466,250	598,750	66,250	66,250	66,250	198,750	66,250	66,250	1,066,250	1,198,750
				ผลการ เบิกจ่าย		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
				แผนเงิน				-				-				-				-
				ผลการ เบิกจ่าย				-				-				-				-
2.1 ค่าตอบแทนผู้บริหาร	555,000	-	555,000	แผนเงิน	46,250	46,250	46,250	138,750	46,250	46,250	46,250	138,750	46,250	46,250	46,250	138,750	46,250	46,250	46,250	138,750
				ผลการ เบิกจ่าย	49,025			49,025				-				-				-
2.2 ค่าตอบแทนวิชาชีพ	-	240,000	240,000	แผนเงิน	20,000	20,000	20,000	60,000	20,000	20,000	20,000	60,000	20,000	20,000	20,000	60,000	20,000	20,000	20,000	60,000
				ผลการ เบิกจ่าย	-			-				-				-				-
2.3 ค่าตอบแทนพิเศษผู้บริหาร		400,000	400,000	แผนเงิน	-	-	-	-	-	-	400,000	400,000	-	-	-	-	-	-	-	-
				ผลการ เบิกจ่าย				-				-				-				-
2.4 ค่าตอบแทนเกษียณ		2,100,000	2,100,000	แผนเงิน	-	-	1,100,000	1,100,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,000,000	1,000,000
				ผลการ เบิกจ่าย				-				-				-				-
2.5 ค่าตอบแทนพิเศษประจำปีเจ้าหน้าที่		4,000,000	4,000,000	แผนเงิน	-	-	4,000,000	4,000,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
				ผลการ เบิกจ่าย				-				-				-				-
3 เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	1,425,800	2,000,000	3,425,800	แผนเงิน	285,483	285,483	285,484	856,450	285,483	285,483	285,484	856,450	285,483	285,483	285,484	856,450	285,483	285,483	285,484	856,450
				ผลการ เบิกจ่าย				-				-				-				-
4 ค่ารักษาพยาบาล	465,300	-	465,300	แผนเงิน	38,775	38,775	38,775	116,325	38,775	38,775	38,775	116,325	38,775	38,775	38,775	116,325	38,775	38,775	38,775	116,325
				ผลการ เบิกจ่าย				-				-				-				-



ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร ปี 2566

รายการค่าใช้จ่าย	จัดสรร			แผนเงิน ผลเบิกจ่าย	การดำเนินงาน															
					ไตรมาส 1				ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4					
	รัฐบาล	เงินนอก	รวม		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	รวมไตรมาส 1	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	รวมไตรมาส 2	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	รวมไตรมาส 3	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	รวมไตรมาส 4
5 เงินช่วยเหลือการศึกษาบุตร	80,000	70,000	150,000	แผนเงิน		20,000	20,000	40,000	10,000	10,000	10,000	30,000	10,000	20,000	10,000	40,000	10,000	20,000	10,000	40,000
				ผลการ เบิกจ่าย				-				-				-				-
6 สวัสดิการอื่น		324,900	324,900	แผนเงิน	3,000	2,000	48,000	53,000	2,000	2,000	141,000	145,000	2,000	2,000	88,900	92,900	2,000	25,000	7,000	34,000
				ผลการ เบิกจ่าย				-				-				-				-
สวัสดิการอื่น-รายละเอียด		324,900	324,900	รวม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6.1 ตรวจสอบสุขภาพประจำปี		62,900	62,900	แผนเงิน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	62,900	62,900	-	-	-	-
				ผลการ เบิกจ่าย				-				-				-				-
6.2 ประกันชีวิตและอุบัติเหตุหมู่		120,000	120,000	แผนเงิน	-	-	-	-	-	120,000	120,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
				ผลการ เบิกจ่าย				-				-				-				-
6.3 ของเย็บไม้		28,000	28,000	แผนเงิน	3,000	2,000	3,000	8,000	2,000	2,000	3,000	7,000	2,000	2,000	3,000	7,000	2,000	2,000	2,000	6,000
				ผลการ เบิกจ่าย	1,500			1,500				-				-				-
6.4 เครื่องแบบ สุธสาภ		75,000	75,000	แผนเงิน		-	20,000	20,000	-	-	15,000	15,000		-	20,000	20,000	-	20,000	-	20,000
				ผลการ เบิกจ่าย		-	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-
6.5 เครื่องแบบ ชุดปกติขาว		20,000	20,000	แผนเงิน	-	-	20,000	20,000	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-
				ผลการ เบิกจ่าย	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-
6.6 สงเคราะห์ทำศพ		9,000	9,000	แผนเงิน	-		-	-			3,000	3,000		-	3,000	3,000		3,000		3,000
				ผลการ เบิกจ่าย	3,000		-	3,000				-				-				-
6.7 รางวัลเงินเกษียณอายุ		10,000	10,000	แผนเงิน	-	-	5,000	5,000				-				-				5,000
				ผลการ เบิกจ่าย	-		-	-				-				-				-

## ค่าใช้จ่ายชั้นต่ำจำเป็น

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 สถาบันขอจัดสรรงบประมาณเป็นค่าใช้จ่ายชั้นต่ำจำเป็นที่ได้รับการจัดสรรจากคณะกรรมการ มีงบประมาณเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายชั้นต่ำจำเป็นจำนวนทั้งสิ้น 12,867,100 บาท (สิบสองล้านแปดแสนหกหมื่นเจ็ดพันหนึ่งร้อยบาทถ้วน) ดังนี้

ชั้นต่ำจำเป็น	งบประมาณ	แหล่งเงิน	
		เงินรัฐบาล	เงินรายได้
รวมทั้งสิ้น	12,867,100	1,219,100	11,648,000
<b>ค่าสาธารณูปโภค</b>	<b>2,268,000</b>	<b>1,219,100</b>	<b>1,048,900</b>
- ค่าไฟฟ้า	960,000	582,000	378,000
- ค่าน้ำประปา	24,000	-	24,000
- ค่าโทรศัพท์พื้นฐานและค่าเช่าสายวงจร	72,000	33,100	38,900
- ค่าโทรศัพท์เคลื่อนที่	408,000	-	408,000
- ค่าไปรษณีย์	200,000	-	200,000
- ค่าเช่าระบบสัญญาณอินเทอร์เน็ต	604,000	604,000	-
<b>ค่าบริหารจัดการ (ชั้นต่ำจำเป็น)</b>	<b>10,499,100</b>	<b>-</b>	<b>10,499,100</b>
- ค่าใช้สอย	8,209,100	-	8,209,100
- ค่าวัสดุ	2,290,000	-	2,290,000
<b>หมวดลงทุน (ครุภัณฑ์)</b>	<b>100,000</b>	<b>-</b>	<b>100,000</b>
- ค่าเครื่องกรองน้ำ จำนวน 2 ตัว	100,000	-	100,000

ผู้รับผิดชอบหลัก : กลุ่มภารกิจอำนวยการ (นางสาวชัชชญา บุญศิริ)

แผนปฏิบัติงานของสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ค่าใช้จ่ายขั้นต่ำจำเป็น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

กิจกรรมของโครงการ	แผนงาน ค่าเป้าหมาย	เป้าหมาย															รวมงบประมาณ	
		ไตรมาส 1			รวมไตร 1	ไตรมาส 2			รวมไตร 2	ไตรมาส 3			รวมไตร 3	ไตรมาส 4				รวมไตร 4
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.		ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.		เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.		ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
รวมงบประมาณ		5,771,100	756,000	1,055,000	7,582,100	578,000	602,000	576,000	1,756,000	613,000	588,000	576,000	1,777,000	579,000	589,000	584,000	1,752,000	12,867,100
รวมเบิกจ่าย		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กิจกรรมที่ 1 (บริหารทั่วไป)	แผน	5,771,100	756,000	1,055,000	7,582,100	578,000	602,000	576,000	1,756,000	613,000	588,000	576,000	1,777,000	579,000	589,000	584,000	1,752,000	12,867,100
	ผล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.1 คำสารานุกรมโลก		736,000	138,000	138,000	1,012,000	138,000	152,000	138,000	428,000	138,000	138,000	138,000	414,000	138,000	138,000	138,000	414,000	2,268,000
1.1.1 ค่าไฟฟ้า	แผนงาน	□	□	□		□	□	□		□	□	□		□	□	□		
	แผนเงิน	80,000	80,000	80,000	240,000	80,000	80,000	80,000	240,000	80,000	80,000	80,000	240,000	80,000	80,000	80,000	240,000	960,000
	ผลเบิกจ่าย																	
	ค่าเป้าหมาย	1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		
1.1.2 ค่าน้ำ	แผนงาน	□	□	□		□	□	□		□	□	□		□	□	□		
	แผนเงิน	2,000	2,000	2,000	6,000	2,000	2,000	2,000	6,000	2,000	2,000	2,000	6,000	2,000	2,000	2,000	6,000	24,000
	ผลเบิกจ่าย																	
	ค่าเป้าหมาย	1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		
1.1.3 ค่าโทรศัพท์พื้นฐานและค่าเช่าสายวงจร	แผนงาน	□	□	□		□	□	□		□	□	□		□	□	□		
	แผนเงิน	6,000	6,000	6,000	18,000	6,000	6,000	6,000	18,000	6,000	6,000	6,000	18,000	6,000	6,000	6,000	18,000	72,000
	ผลเบิกจ่าย																	
	ค่าเป้าหมาย		1 ครั้ง												1 ครั้ง			
1.1.4 ค่าโทรศัพท์เคลื่อนที่	แผนงาน	□	□	□		□	□	□		□	□	□		□	□	□		
	แผนเงิน	34,000	34,000	34,000	102,000	34,000	34,000	34,000	102,000	34,000	34,000	34,000	102,000	34,000	34,000	34,000	102,000	408,000
	ผลเบิกจ่าย																	
	ค่าเป้าหมาย		1 ครั้ง													1 ครั้ง		
1.1.5 ค่าไปรษณีย์	แผนงาน	□	□	□		□	□	□		□	□	□		□	□	□		
	แผนเงิน	10,000	16,000	16,000	42,000	16,000	30,000	16,000	62,000	16,000	16,000	16,000	48,000	16,000	16,000	16,000	48,000	200,000
	ผลเบิกจ่าย																	
	ค่าเป้าหมาย	1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		
1.1.6 ค่าเช่าระบบสัญญาณเน็ต	แผนงาน	□																
	แผนเงิน	604,000			604,000													604,000
	ผลเบิกจ่าย																	
	ค่าเป้าหมาย	1 ครั้ง																

แผนปฏิบัติงานของสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

กิจกรรมของโครงการ	แผนงาน แผนเงิน ค่าเป้าหมาย	เป้าหมาย														รวมไตรมาส 4	รวมไตรมาส 4	รวมงบประมาณ	
		ไตรมาส 1			รวมไตรมาส 1	ไตรมาส 2			รวมไตรมาส 2	ไตรมาส 3			รวมไตรมาส 3	ไตรมาส 4					
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.		ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.		เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.		ก.ค.	ส.ค.				ก.ย.
1.2 ค่าใช้สอย		4,845,100	318,000	727,000	5,890,100	250,000	260,000	248,000	758,000	285,000	260,000	248,000	793,000	251,000	261,000	256,000	768,000	8,209,100	
1.2.1 ค่าจ้างเหมาบริการ	แผนงาน	□																	
	แผนเงิน	2,803,100			2,803,100				-				-				-	2,803,100	
	ผลเบิกจ่าย								-										
	ค่าเป้าหมาย	1 ครั้ง																	
1.2.2 ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	แผนงาน	□	□	□		□	□	□		□	□	□		□	□	□			
	แผนเงิน	70,000	80,000	80,000	230,000	30,000	30,000	30,000	90,000	30,000	30,000	30,000	90,000	30,000	30,000	30,000	90,000	500,000	
	ผลเบิกจ่าย								-										
	ค่าเป้าหมาย	1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง			
1.2.3 ค่าเช่า	แผนงาน	□																	
	แผนเงิน	1,744,000			1,744,000				-				-				-	1,744,000	
	ผลเบิกจ่าย								-										
	ค่าเป้าหมาย	1 ครั้ง																	
1.2.4 ค่าธรรมเนียม	แผนงาน	□	□	□		□	□	□		□	□	□		□	□	□			
	แผนเงิน	8,000	8,000	435,000	451,000	8,000	8,000	8,000	24,000	43,000	8,000	8,000	59,000	9,000	9,000	10,000	28,000	562,000	
	ผลเบิกจ่าย								-										
	ค่าเป้าหมาย	1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง			
1.2.5 ค่าซ่อมแซม	แผนงาน	□																	
	แผนเงิน		20,000		20,000		10,000		10,000		10,000		10,000		10,000		10,000	50,000	
	ผลเบิกจ่าย								-										
	ค่าเป้าหมาย		1 ครั้ง				1 ครั้ง				1 ครั้ง				1 ครั้ง				
1.2.6 ค่าใช้สอยอื่นๆ	แผนงาน	□	□	□		□	□	□		□	□	□		□	□	□			
	แผนเงิน	200,000	200,000	200,000	600,000	200,000	200,000	200,000	600,000	200,000	200,000	200,000	600,000	200,000	200,000	200,000	600,000	2,400,000	
	ผลเบิกจ่าย								-										
	ค่าเป้าหมาย	1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง			
1.2.7 ค่าตอบแทน/ค่าล่วงเวลา	แผนงาน	□	□	□		□	□	□		□	□	□		□	□	□			
	แผนเงิน	20,000	10,000	12,000	42,000	12,000	12,000	10,000	34,000	12,000	12,000	10,000	34,000	12,000	12,000	16,000	40,000	150,000	
	ผลเบิกจ่าย								-										
	ค่าเป้าหมาย	1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง			
1.3 ค่าวัสดุ		190,000	200,000	190,000	580,000	190,000	190,000	190,000	570,000	190,000	190,000	190,000	570,000	190,000	190,000	190,000	570,000	2,290,000	
1.3.1 ค่าวัสดุ	แผนงาน	□	□	□		□	□	□		□	□	□		□	□	□			
	แผนเงิน	190,000	200,000	190,000	580,000	190,000	190,000	190,000	570,000	190,000	190,000	190,000	570,000	190,000	190,000	190,000	570,000	2,290,000	
	ผลเบิกจ่าย								-										
	ค่าเป้าหมาย	1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง			

แผนปฏิบัติงานของสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

กิจกรรมของโครงการ	แผนงาน แผนเงิน ค่าเป้าหมาย	เป้าหมาย															รวมงบประมาณ	
		ไตรมาส 1			รวมไตร 1	ไตรมาส 2			รวมไตร 2	ไตรมาส 3			รวมไตร 3	ไตรมาส 4				รวมไตร 4
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.		ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.		เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.		ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1.4 ค่าครุภัณฑ์ (งบลงทุน)		-	100,000	-	100,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100,000	
1.4.1 ค่าเครื่องกรองน้ำ	แผนงาน	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		
	แผนเงิน		100,000		100,000				-				-				-	
	ผลเบิกจ่าย								-									
	ค่าเป้าหมาย		1 ครั้ง															

## กระบวนการควบคุมและติดตามประเมินผล

สถาบันได้กำหนดให้มีระบบและกลไกในการควบคุม กำกับติดตาม และประเมินผล ดำเนินงานตามแผน ดังนี้

1. ผู้รับผิดชอบโครงการ รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานของแผนงาน/โครงการต่อหัวหน้ากลุ่มภารกิจ ซึ่งเป็นผู้ควบคุมการดำเนินงาน เพื่อรายงานต่อ รองผู้อำนวยการสถาบัน ซึ่งเป็นผู้ควบคุม กำกับ และติดตามการดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ต่อ วิทยาลัย/พันธกิจ แผนงาน/แผนเงิน รวมถึง ปัญหา อุปสรรค และแนวทางการแก้ไขของแผนงาน/โครงการ
2. ผู้รับผิดชอบโครงการ ต้องรายงานผลการดำเนินงานต่อผู้อำนวยการสถาบัน โดยงานนโยบายและแผนจะเป็นผู้สรุปรายงานเสนอต่อคณะกรรมการระดับสูง (SLT) รายไตรมาส ซึ่งในรายงานต้องระบุถึงความก้าวหน้าของการดำเนินงาน ปัญหา อุปสรรค และแนวทางการแก้ไข
3. กรณีต้องมีการทบทวนปรับแผนงาน/โครงการ งานนโยบายและแผนจะรวบรวมข้อมูลเพื่อเสนอ ดังนี้
  - หากจำเป็นต้องปรับค่าใช้จ่ายแต่ไม่เกินวงเงินที่ได้รับการจัดสรรจากที่คณะกรรมการสถาบัน จะเสนอต่อคณะกรรมการระดับสูง (SLT) เพื่อให้คำแนะนำก่อนเสนอผู้อำนวยการสถาบันพิจารณาอนุมัติ
  - กรณีที่จำเป็นต้องมีการปรับแผนงาน/โครงการ โดยเพิ่มหรือลดงบประมาณจากที่คณะกรรมการสถาบันจัดสรร จะต้องเสนอเข้าการประชุมคณะกรรมการสถาบัน เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบในการดำเนินงาน
4. การประเมินผลการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ จะประเมินตามตัวชี้วัด (KPI) ที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติงานประจำปี เมื่อมีการดำเนินงานครบ 12 เดือน จะเสนอต่อคณะกรรมการสถาบันเพื่อให้คำแนะนำ และใช้ในการทบทวนเป้าหมายการดำเนินงานในปีต่อไป

ตัวชี้วัดการประเมินองค์กร  
และแผนปฏิบัติงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

ตัวชี้วัด ตามแผนปฏิบัติงาน จำนวน 27 ตัว

ตัวชี้วัด ตามคำรับรอง (กพร.) จำนวน 12 ตัว

ตัวชี้วัด ที่ซ้ำกัน (แผนปฏิบัติงาน + กพร.) จำนวน 9 ตัว

# เป้าหมายตัวชี้วัดระดับองค์กร (Organization Goals) ปีงบประมาณ 2566



## ตัวชี้วัดตามคำรับรอง (กพร.) และตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัติงาน

<p><b>1</b></p> <p><b>รพ.รัฐ</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>ต่ำ</th> <th>มาตรฐาน</th> <th>สูง</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>920</td> <td>934</td> <td>948</td> </tr> </tbody> </table> <p>สถานพยาบาลภาครัฐ เข้าสู่กระบวนการ HA</p>	ต่ำ	มาตรฐาน	สูง	920	934	948	<p><b>2</b></p> <p><b>รพ.เอกชน</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>ต่ำ</th> <th>มาตรฐาน</th> <th>สูง</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>154</td> <td>160</td> <td>165</td> </tr> </tbody> </table> <p>สถานพยาบาลภาคเอกชน เข้าสู่กระบวนการ HA</p>	ต่ำ	มาตรฐาน	สูง	154	160	165	<p><b>3</b></p> <p><b>AHA</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>ต่ำ</th> <th>มาตรฐาน</th> <th>สูง</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>4</td> <td>5</td> <td>6</td> </tr> </tbody> </table> <p>รพ.รายใหม่ เข้าสู่กระบวนการ รับรอง AHA (Pre survey)</p>	ต่ำ	มาตรฐาน	สูง	4	5	6	<p><b>4</b></p> <p><b>Quality Measurement</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>ต่ำ</th> <th>มาตรฐาน</th> <th>สูง</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>891</td> <td>920</td> <td>940</td> </tr> </tbody> </table> <p>จำนวน รพ. HA ไซกัลไก (THIP, NRLS)</p>	ต่ำ	มาตรฐาน	สูง	891	920	940	<p><b>5</b></p> <p><b>องค์ความรู้</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>ต่ำ</th> <th>มาตรฐาน</th> <th>สูง</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p>จำนวนองค์ความรู้/งานวิจัย/ข้อเสนอแนะ ได้รับการนำเสนอ เป็นประเด็นขับเคลื่อนนโยบาย</p>	ต่ำ	มาตรฐาน	สูง			
ต่ำ	มาตรฐาน	สูง																																
920	934	948																																
ต่ำ	มาตรฐาน	สูง																																
154	160	165																																
ต่ำ	มาตรฐาน	สูง																																
4	5	6																																
ต่ำ	มาตรฐาน	สูง																																
891	920	940																																
ต่ำ	มาตรฐาน	สูง																																
<p><b>6</b></p> <p><b>Primary Care</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>ต่ำ</th> <th>มาตรฐาน</th> <th>สูง</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p>Standard Implementation (ระยะที่ 1)</p>	ต่ำ	มาตรฐาน	สูง				<p><b>7</b></p> <p><b>DHSA 45 แห่ง</b></p> <p>การรับรอง DHSA (สะสม)</p>	<p><b>8</b></p> <p><b>preventable harms <math>\geq 10\%</math></b></p> <p>ร้อยละอุบัติการณ์ไม่พึงประสงค์ ลดลง</p>	<p><b>9</b></p> <p><b>ผลรับรอง HA 1 เรื่อง</b></p> <p>หน่วยงาน/องค์กรนำผลการรับรอง HA ไปใช้ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม (สะสม)</p>	<p><b>10</b></p> <p><b>1 มาตรฐาน ผ่าน ISQuaEEA</b></p> <p>จำนวนมาตรฐานการรับรองของ สรพ. ได้รับการรับรอง จาก ISQuaEEA (สะสม)</p>																								
ต่ำ	มาตรฐาน	สูง																																
<p><b>11</b></p> <p><b>Result Chain</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>ต่ำ</th> <th>มาตรฐาน</th> <th>สูง</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p>ห่วงโซ่การดำเนินงาน</p>	ต่ำ	มาตรฐาน	สูง				<p><b>12</b></p> <p><b>รายได้</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>ต่ำ</th> <th>มาตรฐาน</th> <th>สูง</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>85</td> <td>94</td> <td>103</td> </tr> </tbody> </table> <p>สถาบันหารายได้จากการทำงาน</p>	ต่ำ	มาตรฐาน	สูง	85	94	103	<p><b>13</b></p> <p><b>Data Catalog</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>ต่ำ</th> <th>มาตรฐาน</th> <th>สูง</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>-</td> <td>-</td> <td>ผ่าน</td> </tr> </tbody> </table> <p>พัฒนาระบบบัญชีข้อมูลและเปิดเผยข้อมูล</p>	ต่ำ	มาตรฐาน	สูง	-	-	ผ่าน	<p><b>14</b></p> <p><b>PMQA</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>ต่ำ</th> <th>มาตรฐาน</th> <th>สูง</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>380</td> <td>-</td> <td>425</td> </tr> </tbody> </table> <p>ประเมินสมรรถนะหน่วยงาน</p>	ต่ำ	มาตรฐาน	สูง	380	-	425	<p><b>15</b></p> <p><b><math>\geq 30\%</math> อุตบัติการณ์ได้รับการแก้ไข</b></p> <p>ร้อยละของอุบัติการณ์ไม่พึงประสงค์ ได้รับการแก้ไข</p>						
ต่ำ	มาตรฐาน	สูง																																
ต่ำ	มาตรฐาน	สูง																																
85	94	103																																
ต่ำ	มาตรฐาน	สูง																																
-	-	ผ่าน																																
ต่ำ	มาตรฐาน	สูง																																
380	-	425																																
<p><b>16</b></p> <p><b>รพ.เครือข่ายเข้าสู่อัตราร 835 แห่ง</b></p> <p>จำนวนสถานพยาบาลภายใต้เครือข่ายพื้นที่ เข้าสู่การรณรงค์การพัฒนาคุณภาพ HA</p>	<p><b>17</b></p> <p><b>กลไกขับเคลื่อน 2 เรื่อง</b></p> <p>กลไกขับเคลื่อนเชิงระบบ ในประเทศ/ตปท. และประชาชน (จำนวน/เครื่องมือ/เรื่อง)</p>	<p><b>18</b></p> <p><b>แผนจัดการความรู้ ระดับ 1</b></p> <p>ระดับความสำเร็จของการพัฒนาแผนการ จัดการความรู้ขององค์กร</p>	<p><b>19</b></p> <p><b>รพ.เข้าร่วม Forum <math>\geq 40\%</math></b></p> <p>ร้อยละสถานพยาบาลเข้าร่วมประชุม HA National Forum</p>	<p><b>20</b></p> <p><b>งานวิชาการ วิจัย นวัตกรรม 2 เรื่อง</b></p> <p>ผลงานวิชาการ วิจัย นวัตกรรม นำไปใช้ประโยชน์</p>																														
<p><b>21</b></p> <p><b>Community of Practice 2 เรื่อง</b></p> <p>จำนวนการจัดการความรู้ที่มีส่วนร่วม ของผู้เชี่ยวชาญและนักปฏิบัติ</p>	<p><b>22</b></p> <p><b>แผนสร้าง/พัฒนาบุคลากรระดับ 1</b></p> <p>ระดับความสำเร็จการจัดทำแผนการสร้างและ พัฒนาบุคลากรขับเคลื่อนการพัฒนาคุณภาพ</p>	<p><b>23</b></p> <p><b>Surveyor 172 คน</b></p> <p>จำนวน Surveyor ที่ขึ้นทะเบียน</p>	<p><b>24</b></p> <p><b>QC 103 คน</b></p> <p>จำนวน Quality Coach ที่ขึ้นทะเบียน</p>	<p><b>25</b></p> <p><b>QMR ผ่านอบรม <math>\geq 10\%</math></b></p> <p>QMR/ผจก.ศูนย์คุณภาพผ่านการอบรมหลักสูตรของ สรพ.</p>																														
<p><b>26</b></p> <p><b>แผนบริหารมนุษย์ สรพ. ระดับ 1</b></p> <p>ระดับความสำเร็จของแผนเพิ่มประสิทธิภาพ ระบบบริหารทรัพยากรมนุษย์ของสถาบัน</p>	<p><b>27</b></p> <p><b>ITA <math>\geq 93\%</math></b></p> <p>คะแนน ITA</p>	<p><b>28</b></p> <p><b>TQC ระดับ 1</b></p> <p>ระดับความสำเร็จการเข้าสู่กระบวนการ ประเมินรับรอง TQC</p>	<p><b>29</b></p> <p><b>ดิจิทัล 3 ระบบ</b></p> <p>จำนวนของระบบที่ใช้ดิจิทัลในการเปลี่ยนแปลง องค์กร</p>	<p><b>30</b></p> <p><b>100คะแนน/ (9 ประเด็น)</b></p> <p>การควบคุมกิจการของ คณะกรรมการองค์กรมหาชน</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>30.1</th> <th>30.2</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td><math>\geq 96\%</math> การใช้ จ่ายงบ ความคุ้มค่า 108 of 108 งบประมาณเทียบ แผ่นดินปี</td> <td><math>&gt;30\%</math> คชจ. บุคลากร (ปี 2565 ทำ ได้ 28.88)</td> </tr> </tbody> </table>	30.1	30.2	$\geq 96\%$ การใช้ จ่ายงบ ความคุ้มค่า 108 of 108 งบประมาณเทียบ แผ่นดินปี	$>30\%$ คชจ. บุคลากร (ปี 2565 ทำ ได้ 28.88)																										
30.1	30.2																																	
$\geq 96\%$ การใช้ จ่ายงบ ความคุ้มค่า 108 of 108 งบประมาณเทียบ แผ่นดินปี	$>30\%$ คชจ. บุคลากร (ปี 2565 ทำ ได้ 28.88)																																	